



N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Ontwikkeling informatietechnologie

Het concern ontwikkelt zich in hoog tempo tot een leverancier van informatie in brede zin. Deze informatie wordt via tal van media aan de consument aangeboden. Landelijke en regionale dagbladen, publiekstijdschriften, maar ook huis-aan-huisbladen vervullen alle een eigen rol in deze informatievoorziening.

Ontwikkelingen op het gebied van de elektronische media en de mate van acceptatie daarvan door de consument (inmiddels zijn 4,7 miljoen Nederlanders actief op internet) hebben ons doen besluiten een majeure inspanning te plegen om onze leidende positie als informatieleverancier, zoals wij die binnen de gedrukte media hebben, ook via de elektronische media uit te bouwen.

De gevestigde positie en de merknamen van dagbladen en tijdschriften die wij uitgeven, bieden ons een voorsprong bij de exploitatie van de daaraan gekoppelde sites.

Als voorbeeld: binnenkort wordt de up-to-minute actuele site van De Financiële Telegraaf (www.dft.nl) geïntroduceerd. De eigen onafhankelijke journalistiek van deze site biedt een belangrijk onderscheidend vermogen ten opzichte van andere sites met financiële informatie.

Andere vormen van elektronische informatieoverdracht bijvoorbeeld via teletekst worden geëxploiteerd door Media Groep West, waarvan het concern 90% van de aandelen bezit.

Datacommunicatie via WAP (Wireless Application Protocol) biedt - naast nieuwe binnenlandse exploitatiemogelijkheden met de bestaande portfolio - ook nieuwe mogelijkheden voor een Pan-Europese uitbreiding met de ontwikkeling van speciale elektronische informatiediensten via onze meerderheidsdeelneming in het onlangs gestarte Mobillion B.V.

INHOUD

Directie	4
Samenstelling raad van commissarissen	5
Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders	6
Geconsolideerde kerncijfers	7
Verslag over het jaar 1999 van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	8
Onafhankelijkheidsverklaring	8

Jaarverslag

Concern	9
Amsterdamse activiteiten	18
De Telegraaf	18
Sp!ts	21
De Telegraaf Tijdschriften Groep	21
Overige	24
Activiteiten buiten Amsterdam	26
Deelnemingen	30
Vooruitzichten	33

Jaarrekening

Geconsolideerde balans	34
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
Grondslagen van consolidatie, balanswaardering en resultaatbepaling	37
Toelichting op de geconsolideerde balans	40
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	44
Kasstroomoverzicht	47
Balans N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	48
Winst- en verliesrekening N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	49
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening	50

Overige gegevens

Geconsolideerde balans in euro's	54
Geconsolideerde winst- en verliesrekening in euro's	55
Overzicht uitgaven en activiteiten van het Telegraaf-concern	56
Accountantsverklaring	59
Dividendvoorstel	59
Gebeurtenissen ná balansdatum	60
Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst	61
Bijzondere statutaire rechten	62
Kengetallen per balansdatum in guldens	64
Kengetallen per balansdatum in euro's	66
Structuur Telegraaf-concern	68
Overzicht commerciële websites van De Telegraaf	71

Directie

L.G. van Aken	(1941)
drs. F.Th.J. Arp RA	(1954)
drs. ing. W.O. Kok	(1961)
mr. J. Olde Kalter	(1944)
H. Schor	(1940)
drs. A.J. Swartjes	(1949)

Samenstelling raad van commissarissen

A.J. van Puijenbroek, voorzitter	<i>Leeftijd:</i> 52 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> directeur N.V. Exploitatiemaatschappij Van Puijenbroek. <i>Commissariaten:</i> enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Eerste benoeming:</i> 15-05-1975. <i>Lopende termijn:</i> 1999 - 2003.
W. H. Charles, vice-voorzitter	<i>Leeftijd:</i> 66 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> voormalig directielid N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Commissariaten:</i> enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Eerste benoeming:</i> 15-06-1994. <i>Lopende termijn:</i> 1998 - 2002.
J. A. Brewer-de Koster, secretaris	<i>Leeftijd:</i> 62 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Eerste benoeming:</i> 17-06-1992. <i>Lopende termijn:</i> 1998 - 2002.
Mr. W. Overmars	<i>Leeftijd:</i> 67 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Commissariaten:</i> Campina A.G., ABN Amro Holding N.V., Bavaria N.V., Pont Meyer B.V. <i>Eerste benoeming:</i> 05-06-1996. <i>Lopende termijn:</i> 1996 - 2000.
Prof. dr. W. van Voorden	<i>Leeftijd:</i> 57 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> voorzitter CTU, Toezicht Zorgverzekeringen, hoogleraar Sociaal-Economisch Beleid (EUR en KUB). <i>Commissariaten:</i> Batenburg Beheer N.V., Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven (IOO B.V.). <i>Eerste benoeming:</i> 04-06-1997. <i>Lopende termijn:</i> 1997 - 2001.
Ir. H.L. Weenen	<i>Leeftijd:</i> 55 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> algemeen directeur Informix Software B.V. <i>Eerste benoeming:</i> 26-06-1980. <i>Lopende termijn:</i> 1996 - 2000.

Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders

Hierbij bieden wij u aan het verslag, de balans per 31 december 1999 en de winst- en verliesrekening over 1999 met de toelichtingen, zoals deze door de directie zijn samengesteld.

De jaarrekening is gecontroleerd en akkoord bevonden door Deloitte & Touche Accountants te Leiden, zoals blijkt uit de in dit verslag opgenomen verklaring.

De jaarrekening is besproken met de accountant in de jaarlijkse bijeenkomst met de raad van commissarissen. Vervolgens is de jaarrekening door ons vastgesteld.

Overeenkomstig het voorstel werd met instemming van de algemene vergadering van aandeelhouders d.d. 27 mei 1999 de heer A.J. van Puijenbroek herbenoemd tot commissaris.

Wij zijn voornemens de heren ir. H.L. Weenen en mr. W. Overmars te herbenoemen tot commissaris als door de algemene vergadering van aandeelhouders tegen de voorgenomen benoemingen geen bezwaar wordt gemaakt en door de algemene vergadering geen aanbevelingen van personen voor benoeming tot commissaris worden gedaan. De ondernemingsraden van ons concern hebben inmiddels ter zake van deze beoogde herbenoemingen positief geadviseerd.

De raad van commissarissen heeft met de directie in het afgelopen jaar negen maal vergaderd en naast de algemene zaken aandacht besteed aan personeel en organisatie, strategie, risico's verbonden aan de onderneming, alsmede aan de ontwikkeling van nieuwe activiteiten.

Veel aandacht is onder meer besteed aan acquisities, waaronder de voorgenomen aankoop van Dagblad De Limburger, een indirecte deelneming in Mobillion B.V., de introductie van de gratis krant Sp!ts en investeringen bij dochtermaatschappijen.

De raad van commissarissen heeft eenmaal buiten aanwezigheid van de directie zijn eigen functioneren, de relatie tot de directie en de samenstelling en het functioneren van de directie besproken.

In het verslagjaar namen leden van de raad van commissarissen deel aan enkele overlegvergaderingen van de ondernemingsraad van de Amsterdamse bedrijven.

Gaarne willen wij onze erkentelijkheid betuigen aan de directie en medewerkers voor de wijze waarop zij in 1999 hun taak hebben verricht.

Wij stellen u voor:

1. De jaarrekening over 1999 overeenkomstig de aangeboden stukken goed te keuren.
2. Het dividend over het boekjaar 1999 per aandeel van f 0,50 nominaal vast te stellen op f 0,98 in contanten (1998: f 0,98 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal).
3. De betaalbaarstelling van het dividend te bepalen op 6 juni 2000 bij de ABN Amro Bank N.V. te Amsterdam.

Namens de raad van commissarissen
A.J. van Puijenbroek

Amsterdam, 27 april 2000.

N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Geconsolideerde kerncijfers

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

1998		1999
1.520.374	Netto-omzet	1.589.614
195.061	Bedrijfsresultaat	195.261
25.179	Financiële baten en lasten	24.508
220.240	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	219.769
75.671	Vennootschapsbelasting	76.960
604	Buitengewone baten en lasten, ná belastingen	– 22
145.173	Winst ná belastingen	142.787
	Winstbestemming:	
93.724	Dotatie overige reserves	91.338
51.449	Winstuitkering	51.449
35,4%	Uitkeringspercentage	36,0%
263.069	Cashflow	266.204
	Per aandeel van f 0,50:	
f 2,77	Winst	f 2,72
f 5,01	Cashflow	f 5,07
f 0,98	Dividend	f 0,98
5.180	Aantal personeelsleden ultimo	5.337

Verslag over het jaar 1999 van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

In het jaar 1999 nam het aantal door onze stichting uitgegeven royeerbare certificaten van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf af met 319.238 certificaten en bedroeg 24.164.306 (van nominaal f 0,50) per 31 december 1999, overeenkomend met een nominaal bedrag van f 12.082.153. Tegenover deze certificaten werd een gelijk aantal aandelen in administratie gehouden.

In de bestuursvergadering van 28 april 1999 is mevrouw J.A. Brewer-de Koster herbenoemd tot bestuurslid B en de heer mr. J.S. Dinske tot bestuurslid A.

De jaarlijkse vergadering van aandeelhouders van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf werd op 27 mei 1999 in Amsterdam gehouden. Onze stichting, vertegenwoordigd door haar voorzitter, de heer G.A. van Hasselt, heeft gestemd voor de door de raad van commissarissen gedane voorstellen tot goedkeuring van de balans per 31 december 1998, de winst- en verliesrekening over 1998 en tot bepaling van de winstbestemming.

Onze stichting steunde het voorstel tot machtiging van de directie tot inkoop van eigen aandelen en de herbenoeming van de heer A.J. van Puijenbroek tot lid van de raad van commissarissen, overeenkomstig het voorstel van de raad. Eveneens steunde onze stichting de herbenoeming van Deloitte & Touche als accountant van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

G.A. van Hasselt, voorzitter

mevrouw J.A. Brewer-de Koster, secretaris

mr. J.S. Dinske

A. Harms

E.H. van Puijenbroek

Amsterdam, april 2000.

Onafhankelijkheidsverklaring

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Bestuur Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Amsterdam, april 2000.

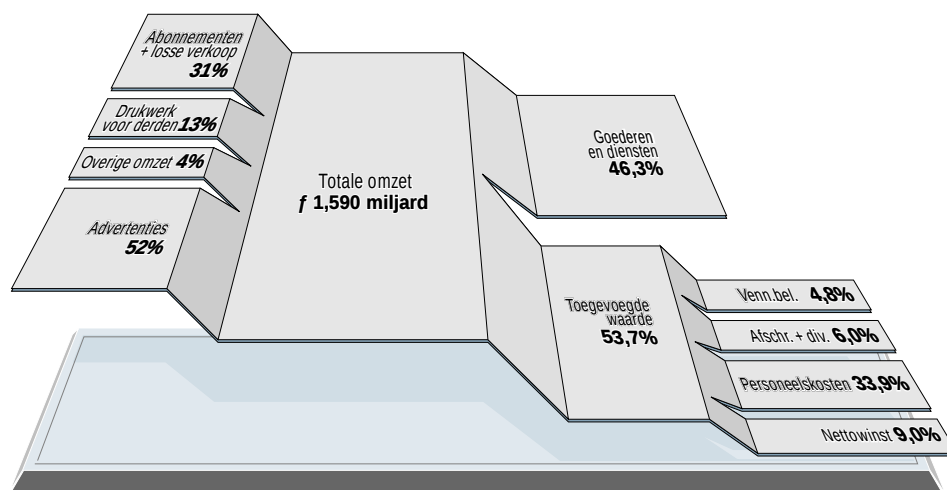
CONCERN

Het concern heeft in 1999 een nettowinst van f 142,8 miljoen behaald, tegenover f 145,2 miljoen over 1998. Over 1997 werd een nettowinst van f 124,7 miljoen geboekt.

De winst vóór interest, belastingen en afschrijvingen (EBITDA) is gestegen van f 322,1 miljoen in 1998 tot f 328,6 miljoen in 1999. De cashflow is gestegen van f 263,1 miljoen in 1998 tot f 266,2 miljoen in 1999.

Over het eerste halfjaar van 1999 is een fractioneel hoger resultaat gerealiseerd dan over de vergelijkbare periode in 1998. Als gevolg van de aanloopverliezen van het medio 1999 voor openbaarvervoerreizigers geïntroduceerde gratis ochtendblad Sp!ts en het treffen van een reorganisatievoorziening bij het Limburgs Dagblad in de tweede helft van het boekjaar kon de recordwinst van 1998 niet worden geëvenaard.

In de winst over 1999 is het resultaat van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V., waarvan de exploitatie vanaf 1 oktober 1999 in beginsel voor rekening en risico van De Telegraaf is geschied, niet meegeconsolideerd; dit zal eerst plaatsvinden nadat de Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) instemt met de juridische levering van de aandelen. Wel is daarentegen de rentelast van 1 oktober tot en met 31 december 1999 ingevolge de koopsom ten laste van het resultaat over 1999 gebracht.



OMZET, GOEDEREN EN DIENSTEN EN TOEGEVOEGDE WAARDE 1999

Het bedrijfsresultaat na amortisatie van goodwill over 1999 bleef nagenoeg gelijk, namelijk f 195,3 miljoen tegenover f 195,1 miljoen over 1998. Tegenover de aanloopverliezen van Sp!ts, de eerdergenoemde reorganisatievoorziening en de sterk toegenomen kosten ten gevolge van de gegroeide internetactiviteiten stonden hogere advertentie-inkomsten van zowel de dagbladen als de huis-aan-huisbladen; de omzet uit de grafische activiteiten voor derden was enigszins lager in 1999.

De uitbreiding van internetactiviteiten en de in 1999 gepleegde acquisities zorgden samen met de toegenomen loonkosten per werknemer voor hogere personeelskosten. De inkooprijzen van de belangrijke grondstof papier zijn daarentegen in 1999 licht gedaald ten opzichte van 1998, ondanks de heffing inzake het papiervezelconvenant gedurende het tweede kwartaal van 1999.

De afschrijvingen op materiële vaste activa namen over 1999 toe met f 4,0 miljoen na de ingebruikneming van de investeringen in Amsterdam, Heerlen en Schagen. De boekwinst op de verkochte persen in Heerlen en Schagen is hierop in mindering gebracht.

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn licht gestegen als gevolg van de overname van de Zweedse uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm. De opbrengst van de verkochte titels Surf Magazine en Deep is hierop in mindering gebracht.

De amortisatie van de immateriële vaste activa (goodwill) bedroeg f 32,8 miljoen in 1999 tegenover f 31,3 miljoen in 1998.

De concernonderdelen hebben in 1999 wisselend aan het resultaat bijgedragen. Het dagblad De Telegraaf leverde de belangrijkste bijdrage met wederom een winstverbetering ten opzichte van het jaar ervoor. De Hollandse Dagbladcombinatie B.V. droeg belangrijk minder bij in vergelijking tot 1998 als gevolg van gestegen bezorgkosten, hogere afschrijvingen en incidentele pensioenlasten bij Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V.

De Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. realiseerde daarentegen een sterke vooruitgang dankzij een hogere advertentieomzet van zowel de midweekse als de zondagsbladen.

De Biegelaar Groep B.V. presteerde eveneens belangrijk beter dan vorig jaar door zowel hogere omzet en toegevoegde waarde als door de integratie van de activiteiten van Eldee Offset B.V. in het Nederlandse Drukkerij Bedrijf B.V.; daarnaast werden enkele incidentele baten gerealiseerd.

B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad maakte voor het tweede achtereenvolgende jaar verlies, versterkt door onder andere de dotatie aan de reorganisatievoorziening en de aanloopkosten van de ultimo 1998 in gebruik genomen pers.

De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. realiseerde door hogere advertentieomzetten en kostenbesparingen een aanzienlijk beter resultaat, ondanks de afschrijving op goodwill van de in 1999 verworven Zweedse uitgeverij en de aanloopverliezen van de begin 2000 op de Zweedse markt uitgebrachte titel Residence.

Onder de opbrengst deelnemingen zijn verantwoord het contant opgenomen dividend over 1998 van Wegener N.V., het aandeel in de winst van de 30%-deelneming in SBS Broadcasting B.V. en het 50%-aandeel in de winst van v.o.f. SBS 6 Text. De rente-inkomsten waren evenals vorig jaar hoger door de per saldo hogere liquide middelen bij een nagenoeg gelijkblijvende lage rentestand. Onder de rentelasten is onder andere verantwoord de verschuldigde rente vanaf 1 oktober 1999 over de nog te betalen koopsom van de aandelen van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. Per saldo daalde de uitkomst van de financiële baten met f 0,7 miljoen tot f 24,5 miljoen.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bleef nagenoeg gelijk, namelijk f 219,8 miljoen in 1999 tegenover f 220,2 miljoen in 1998.

De belastingdruk is toegenomen door de ten laste van het resultaat gebrachte hogere afschrijvingen op fiscaal niet aftrekbare goodwill en de lagere opbrengst uit deelnemingen waarop de deelnemingsvrijstelling van toepassing is.

De fiscus zal naar verwachting dit jaar een standpunt innemen naar aanleiding van het door hen uitgevoerde branchebrede onderzoek naar de toepassing van het ijzeren-voorraadstelsel inzake grondstoffen. De jaarrekening is evenals in voorgaande jaren opgesteld in de verwachting dat het ijzeren-voorraadstelsel zal worden gecontinueerd.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen is met 1,2% gedaald van f 144,6 miljoen in 1998 tot f 142,8 miljoen in 1999.

Onder de buitengewone baten en lasten is onder meer het minderheidsaandeel van derden in het resultaat van Media Groep West B.V. opgenomen.

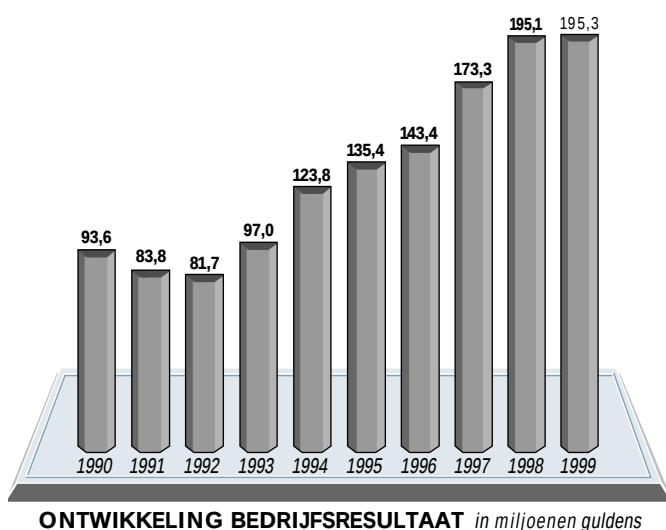
Na verrekening van het buitengewoon resultaat is de nettowinst met 1,6% gedaald van f 145,2 miljoen in 1998 tot f 142,8 miljoen in 1999. Per aandeel van f 0,50 nominaal is de nettowinst gedaald van f 2,77 in 1998 tot f 2,72 in 1999.

Concernstrategie

Het Telegraaf-concern stelt zich ten doel het verzamelen, rangschikken, bewerken, distribueren en verkopen van informatie. Tot de kernactiviteiten van het concern behoren daarmee het uitgeven van landelijke en regionale dagbladen, huis-aan-huisbladen, tijdschriften en sponsored magazines in zowel gedrukte als elektronische vorm, het participeren in commerciële radio en televisie alsmede dienstverlening op het gebied van grafische en elektronische communicatie voor derden.

In de komende jaren zal de strategie van het concern gericht zijn op een beheersbare groei in de volgende gebieden, al dan niet in samenwerking met derden:

- de uitbouw van zowel de internetactiviteiten van De Telegraaf-/-de elektronische versie van de krant - als de overige internetactiviteiten die zijn ondergebracht bij De Telegraaf Elektronische Media. In 2000 zal hiertoe een budget van f 30 miljoen ter beschikking worden gesteld;
- het versterken van onze radio- en televisieactiviteiten, waar mogelijk in combinatie met internet en overige activiteiten;
- het versterken van de tijdschriftenactiviteiten inclusief sponsored media in binnen- en buitenland. Hiertoe behoort niet alleen het lanceren van nieuwe tijdschriften, maar ook het realiseren van acquisities waartoe de eerste stap in 1999 is gezet met de overname van een Zweedse uitgeverij. Voorts zal ook hier een extra impuls worden gegeven aan de mogelijkheden die internet biedt aangaande de versterking van de relatie met de lezers van onze tijdschriften en de ontwikkeling van e-commerce-activiteiten;
- het verstevigen van de concurrentiepositie van de grafische activiteiten, waarbij samenwerking met een ander groot, wellicht Europees, grafisch concern tot de mogelijkheden behoort, waarmee wordt gereageerd op het ontstaan van een Europese markt voor met name de diepdruk-activiteiten en de toenemende schaalvergroting;
- het zoeken naar verbreding van activiteiten die dicht tegen onze kernactiviteiten aanliggen en kunnen zorgen voor synergie en verdere spreiding van risico. Hierbij kan mede worden gedacht aan business-to-business-concepten.

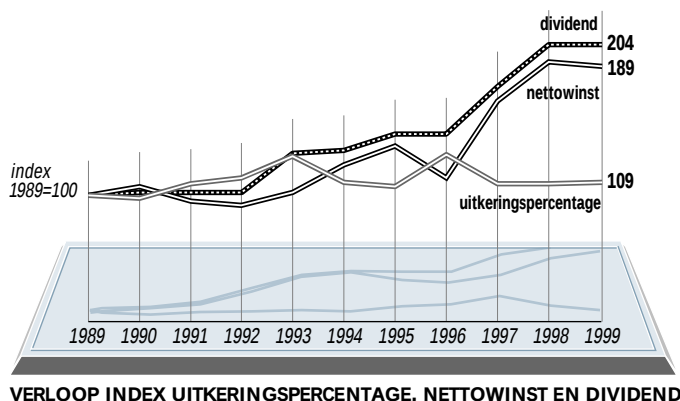


Uiteraard is het beleid eveneens gericht op winstverbetering door het optimaliseren van de bestaande activiteiten. Zo wordt met name op het gebied van bezorging en distributie de komende jaren veel energie gestoken in samenwerking in concernverband. Ultimo 1999 is daartoe besloten tot de oprichting van Logistiek B.V.

Financieringsbeleid

De onderneming streeft primair naar financiering uit eigen middelen. Voor 2000 en latere jaren behoort het financieren met vreemd vermogen echter tot de mogelijkheden, gezien de voorliggende investeringen in onder andere drukpersen ten behoeve van De Telegraaf en de Biegelaar Groep, de aankoop van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. en de voorgenomen investeringen in internetactiviteiten.

Uitbreiding van het aandelenkapitaal wordt niet overwogen, evenmin als inkoop van eigen aandelen.



Dividendbeleid

Het dividendbeleid is gericht op een uitkering in contanten, waarbij een geleidelijke verhoging van het dividend wordt nagestreefd. De nieuwe belastingvoorstellen voor het jaar 2001 zullen met belangstelling worden gevolgd en kunnen mogelijk het toekomstig dividendbeleid beïnvloeden. Handhaving van de tot dusverre gehanteerde winstuitkering van circa 35% van de voor uitkering beschikbare winst wordt nagestreefd, met dien verstande dat een tijdelijke daling van de winst niet direct het uit te keren dividend hoeft aan te tasten.

Corporate Governance

In het jaarverslag over 1997 is uitgebreid aandacht besteed aan de aanbevelingen van de commissie-Peters. Evenals in 1998 zijn in 1999 de hierbij ingenomen standpunten niet gewijzigd. Op onze internetsite www.telegraaf.nl zijn desgewenst onder 'jaarverslag' deze standpunten terug te vinden.

Schaalvergroting

De kernactiviteiten van het concern zijn in 1999 en begin 2000 als volgt verder versterkt:

- De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. heeft de Zweedse uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm per 1 januari 1999 overgenomen. Deze vooralsnog kleine uitgeverij van twee watersporttijdschriften geeft eveneens in licentie het blad Golf Digest uit. De intentie van deze overname is uitbreiding van de positie op de Zweedse tijdschriftenmarkt door onder meer bestaande Nederlandse titels geschikt te maken voor uitgave aldaar. In februari 2000 is Residence in Zweden geïntroduceerd.
- De Kempen Pers B.V. heeft ultimo 1999 de uitgaverechten van De Hilverbode in Hilvarenbeek overgenomen.
- Reclameverspreidbureau Spiral B.V. heeft haar positie in Noord-Brabant versterkt met de overname van Dick Willems Verspreidingen te Best.
- Het aandeel in Media Groep West B.V. (MGW) is in 1999 verhoogd van 75% naar 90%; in januari 2000 heeft MGW voorts een 70%-belang verworven in Mobillion B.V. Deze vennootschap zal zich gaan bezighouden met onder meer mobiele telecommunicatieactiviteiten.
- B.V. Dagblad De Telegraaf heeft ultimo 1999 overeenstemming bereikt over het deelnemen met een belang van 37,5% in Autobytel Nederland v.o.f., samen met onder meer Pon Holdings B.V. Deze deelneming wordt ondergebracht bij Franken Beleggingsmaatschappij B.V. Hiermee zal de positie op het internet in de automobilbranche worden versterkt.

Daartegenover zijn de tijdschriften Surf Magazine en Deep per 1 januari 1999 verkocht.

Tenslotte is in maart 2000 overeenstemming bereikt met Wegener N.V. inzake de overname door N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf van alle aandelen Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar pagina 28.

De nieuw verworven bedrijven, met uitzondering van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V., zijn vanaf de overnamedatum meegeconsolideerd.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is met f 91,3 miljoen toegenomen van f 947,8 miljoen eind 1998 tot f 1.039,1 miljoen per 31 december 1999. Deze toename is gerealiseerd door de toevoeging aan de overige reserves, zoals voorgesteld in de winstverdeling over 1999.

Het eigen vermogen per aandeel van f 0,50 nominaal is toegenomen van f 18,05 eind 1998 tot f 19,79 ultimo 1999.

Het aandelenkapitaal bestaat uit 52.499.200 gewone aandelen en 960 prioriteitsaandelen van f 0,50 nominaal. Van de gewone aandelen zijn per 31 december 1999 24.164.306 stuks gecertificeerd, zijnde 46,0%. Eind 1998 was 46,6% van het aandelenkapitaal gecertificeerd.

Dividendvoorstel

Wij stellen voor het dividend over 1999 vast te stellen op f 0,98 per aandeel van f 0,50 nominaal, hiermee wordt 36,0% van de winst uitgekeerd. Over 1998 is een dividend betaald van f 0,98 per aandeel van f 0,50 nominaal, zijnde een winstuitkeringspercentage van 35,4%.

Investerings

Amsterdam

In vervolg op de in 1998 aangekondigde investeringen in Amsterdam inzake de uitbreiding van kleur- en perscapaciteit zijn in augustus 1999 de contracten met de persleverancier getekend. Inmiddels is een aanvang gemaakt met de bouwkundige aanpassingen in verband met onder meer

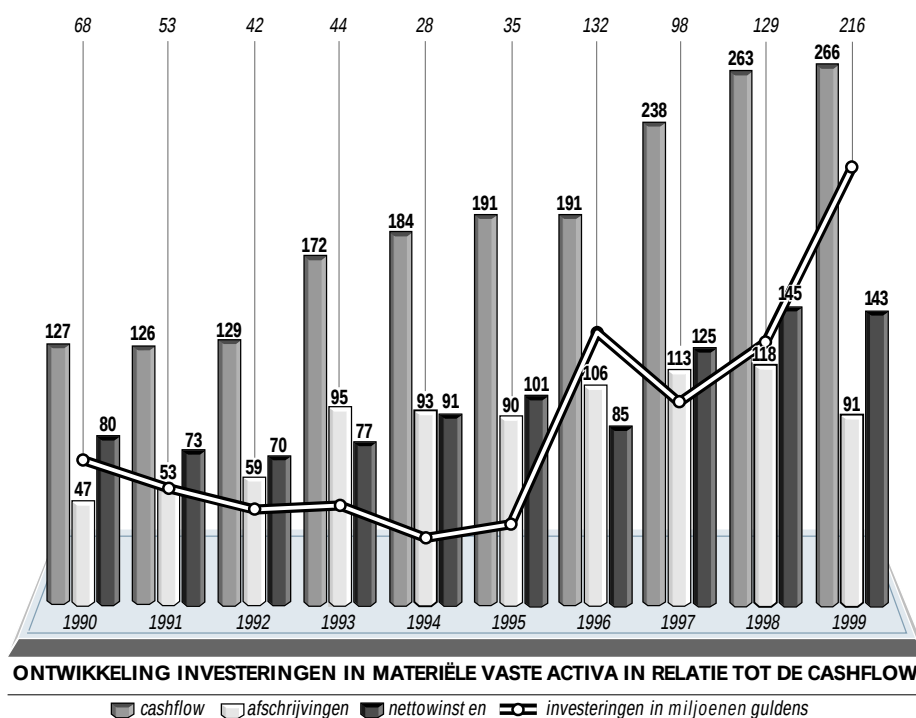
de toevoeging van een tiende pers.

Het gehele programma, inclusief de beoogde uitbreiding van alle negen bestaande persen met twee vierkleurendrukwerken en de uitbreiding bij het Limburgs Dagblad in verband met het drukken van een deel van De Telegraaf-oplage, vergt een investering van

f 170 miljoen. Naar verwachting zal dit project in de tweede helft van 2002 zijn afgerond.

Met de extra kleurcapaciteit kan het aantal fullcolour-pagina's worden verdubbeld tot 50% van het totale aantal pagina's, waarmee aan de toenemende vraag naar fullcolour-advertenties tegemoet kan worden gekomen.

In februari 1999 is het pagina-transmissiesysteem (PTS) volledig in gebruik genomen.



Heerlen

Na het herstellen door de leverancier van enkele onvolkomenheden in het besturingssysteem van de nieuwe pers van het Limburgs Dagblad is het zesde drukwerk van deze pers in de tweede helft van 1999 in gebruik genomen. Vervolgens is gestart met de uitbreiding met nog twee drukwerken, waardoor ultimo 2000 dagelijks circa 100.000 exemplaren van De Telegraaf in Heerlen kunnen worden gedrukt. Dit deel van de oplage is voornamelijk bestemd voor het buitenland en het zuiden van het land.

Alkmaar

De uitbreiding van de krantenpers en de plaatsing van een commerciële pers in Alkmaar in verband met de verplaatsing van B.V. Drukkerij Noordholland van Hoorn naar Alkmaar is in april 2000 voltooid. In totaal is hiermee een bedrag gemoeid van f 50 miljoen. Zowel het pand als een pers van B.V. Drukkerij Noordholland zijn in 2000 verkocht.

Maarssen

Door de Biegelaar Groep B.V. zijn voor een totaalbedrag van circa f 100 miljoen investeringsverplichtingen aangegaan ter vernieuwing van een diepdrukpers, rand- en afwerkinstallaties, alsmede ter verbetering van de productierouting en infrastructuur. Dit omvangrijke project is in 1999 gestart en zal naar verwachting in 2001 gereed zijn.

Schagen

De nieuwbouw en de verbouwing van Drukkerij Van Ketel B.V. in Schagen zijn begin 1999 gereedgekomen. In de loop van 1999 zijn de rotatieactiviteiten overgeheveld naar Alkmaar; de rotatiepers is inmiddels verkocht.

Verplichtingen

In 1999 zijn investeringsverplichtingen in materiële vaste activa aangegaan ten bedrage van in totaal f 216 miljoen (exclusief BTW), waarvan in 2000 en volgende jaren nog f 126 miljoen moet worden betaald. Betalingen op de in 1999 en voorgaande jaren aangegane verplichtingen bedroegen in 1999 f 143 miljoen (exclusief BTW).

Omzet

De geconsolideerde omzet is met 4,6% toegenomen van f 1.520,4 miljoen in 1998 tot f 1.589,6 miljoen in 1999, waarin begrepen een omzet van f 8,7 miljoen inzake nieuw verworven bedrijven.

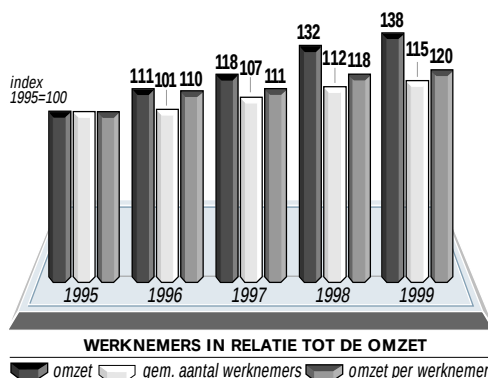
De toeneming van de omzet bestond voor f 56,5 miljoen uit advertentie-inkomsten, voor f 13,0 miljoen uit oplage-inkomsten en de overige inkomsten, waaronder verspreiding voor derden en het uitgeven van boeken, namen toe met f 3,0 miljoen. De omzet uit drukwerk voor derden daalde met f 3,3 miljoen, uitsluitend als gevolg van gedaalde omzet buiten de Europese Unie. De in de overige inkomsten begrepen inkomsten uit internetactiviteiten zijn nagenoeg verdubbeld ten opzichte van 1998.

In totaal bestond de concernomzet in 1999 voor f 826,3 miljoen (52%) uit advertentie-inkomsten en voor f 488,8 miljoen (31%) uit oplage-inkomsten. De omzet van drukwerk voor derden bedroeg f 212,7 miljoen (13%), de overige opbrengsten waren f 61,8 miljoen, zijnde 4%.

In 1998 was dit respectievelijk f 769,8 miljoen, f 475,7 miljoen, f 216,0 miljoen en f 58,9 miljoen, ofwel 51%, 31%, 14% en 4%.

De bronnen van de omzet waren:
(x f 1 miljoen)

	1998		1999	
Dagbladen	992,0	(65%)	1.042,0	(66%)
Huis-aan-huisbladen	148,3	(10%)	159,0	(10%)
Tijdschriften	102,5	(7%)	110,5	(7%)
Drukwerk voor derden	216,0	(14%)	212,7	(13%)
Overige activiteiten	61,6	(4%)	65,4	(4%)
	1.520,4	(100%)	1.589,6	(100%)



De omzet uit dagbladen nam toe met 5%, uit huis-aan-huisbladen met 7%, uit tijdschriften met 8% en uit overige activiteiten met 6%. De omzet uit drukwerk voor derden daalde licht met ruim 1%.

Van de concernomzet is in 1999 2,5% naar EU-landen geëxporteerd, in 1998 was dit 1,8%. In 1999 is tevens voor f 6,0 miljoen naar overige Europese landen geëxporteerd, tegenover f 13,8 miljoen over 1998.

De gemiddelde omzet per werknemer nam toe met 1,8% van f 333.800 in 1998 tot f 339.200 in 1999.

De afgelopen vijf jaar ontwikkelden de omzet, het gemiddeld aantal man/vrouwjaren en de gemiddelde omzet per werknemer zich als volgt:

	1995	1996	1997	1998	1999
Concernomzet (x f 1 miljoen)	1.152	1.283	1.358	1.520	1.590
Gemiddeld aantal man/vrouwjaren	4.083	4.129	4.350	4.568	4.686
Gemiddelde omzet per werknemer (x f 1.000)	282	311	312	333	339

Toegevoegde waarde

De totale toegevoegde waarde van het concern en het gemiddelde per werknemer hebben zich in de afgelopen vijf jaar als volgt ontwikkeld:

	1995	1996	1997	1998	1999
Toegevoegde waarde (x f 1 miljoen)	631	665	749	819	854
Per werknemer (x f 1.000)	154	161	172	179	182

Personeel en organisatie

Werkgelegenheid

In 1999 waren, gerekend in fulltime eenheden, gemiddeld 4.686 personen in het concern werkzaam; in 1998 waren dit gemiddeld 4.568 man/vrouwjaren. Naast toenemingen als gevolg van overnames speelden ook een rol de uitbreiding van automatiseringspersoneel, het op de markt brengen van Sp!ts medio 1999 en de sterk toegenomen internetactiviteiten.

Per 31 december 1999 waren 5.337 personen in dienst van het concern. Na omrekening van de deeltijdkrachten tot volledige werktijd bedroeg de werkgelegenheid in het concern 4.756 man/vrouwjaren. Eind 1998 waren 5.180 personen in dienst, in man/vrouwjaren uitgedrukt 4.619. In vorenstaande cijfers zijn geen werknemers van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. opgenomen.

CAO's

De Herindeling Functies (HIF) ingevolge de Grafimedia-CAO van 1 februari 1997 zijn, met uitzondering van de Amsterdamse bedrijven die de functieomschrijvingen in 2000 zullen completeren, gereed.

De Grafimedia-CAO kende per 1 maart 1999 een loonsverhoging toe van 3%, gevolgd door een loonsverhoging van 0,3% per 1 december van dat jaar. De CAO voor dagbladjournalisten is met ingang van 1 april 1999 verhoogd met 3,5%. In de CAO voor huis-aan-huisbladjournalisten werd een loonsverhoging van 2% per 1 juli 1999 overeengekomen. Dagbladjournalisten in vaste dienst ontvangen voor generiek hergebruik van kopij een vergoeding van 0,5% van twaalfmaal het decembersalaris ingevolge een driejarenafspraak, die ultimo 2000 afloopt.

Per 1 februari 2000 is er een nieuwe Grafimedia-CAO gesloten met een looptijd tot 1 februari 2002. Overeengekomen is een loonstijging van 3% per 1 februari 2000, 1% per 1 december 2000, 2% per 1 februari 2001 en 2% per 1 oktober 2001.

In het kader van de Wet PEMBA, Premiedifferentiatie en Marktwerving bij Arbeidsongeschiktheid, is ook in 1999 besloten in de collectieve regeling te blijven. In 2000 zal opnieuw een afweging worden gemaakt. Voor het eventueel verlaten van de collectieve regeling is wederom in 1999 een dotatie aan de PEMBA-voorziening gedaan.

Euro

Op de pagina's 54 en 55 van dit verslag zijn de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening omgerekend in euro's. Een negatieve euroreserve is ontstaan door afronding van de nominale waarde van de aandelen op EUR 0,23. Tevens zijn op de pagina's 66 en 67 de tienjaarkentallen omgerekend in euro's.

Overeenkomstig het CEBUCO-advies (centrale marketingorganisatie van de dagbladen) zal integrale invoering van de euro in de bedrijfsvoering van de uitgeverijen eerst per 1 januari 2002 plaatsvinden.

Millennium

In 1999 is onder leiding van een concernbrede projectgroep de millenniumproblematiek verder gelokaliseerd en in nauwe samenwerking met onder meer de afdeling Informatie- en Communicatietechnologie en externe deskundigen opgelost. Deels werden oplossingen bereikt door programma-aanpassingen, deels door het voortijdig vervangen van programmatuur. De zaterdag van 1 januari 2000 is door het concern benut voor het testen van de als millenniumkritisch beschouwde onderdelen. Op 3 januari 2000 kon worden geconcludeerd dat de operatie succesvol is verlopen.

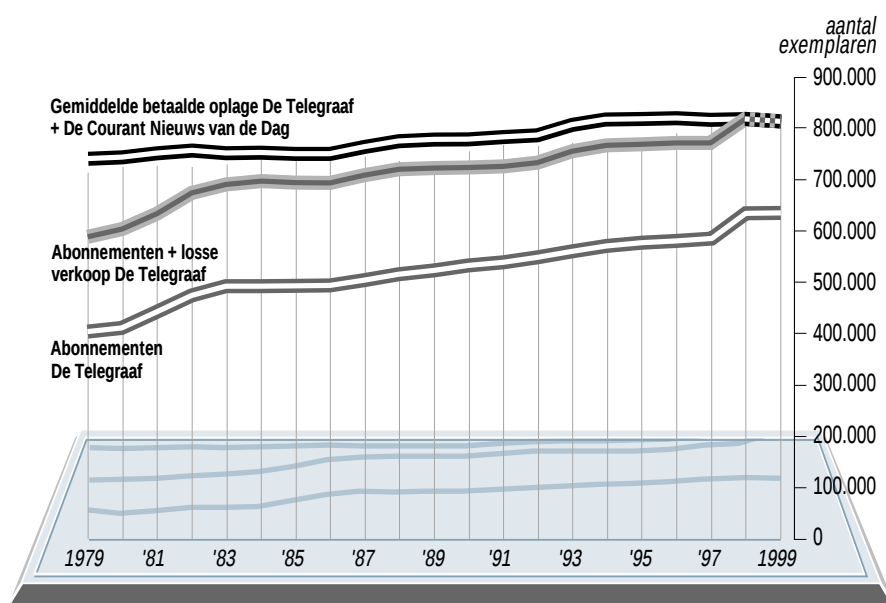
Ook het eventuele probleem van 29 februari 2000 is geruisloos gepasseerd.

AMSTERDAMSE ACTIVITEITEN

De Telegraaf

Oplage

In 1999 zijn de dagbladen voor de publicatie van de oplagecijfers toegetreden tot het HOI (Het Oplage Instituut). De oplagemelding en -publicatie is als volgt: vier keer per jaar zal een kwartaal-gemiddelde van de oplagecijfers worden gepubliceerd, te beginnen over het vierde kwartaal van 1999. Per vier kwartalen wordt vervolgens het te publiceren jaargemiddelde bepaald.



ONTWIKKELING BETAALDE OPLAGE

Gebaseerd op de in 1998 door uitgevers en adverteerders overeengekomen methode van oplagemeting is de gemiddelde oplage van De Telegraaf over de periode van 1 juli 1998 tot en met 30 juni 1999 vastgesteld op 808.300, tegenover 802.500 over de vergelijkbare periode 1997/1998.

De Telegraaf kon daarmee wederom een oplagegroei melden, die te danken is aan de groei van het aantal abonnementen en de losse verkoop in het buitenland. De reeds enkele jaren geleden ingezette daling van de losse verkoop in het binnenland zette zich ook in 1999 voort.

De totale betaalde oplage van de Nederlandse dagbladen tezamen is gedaald van 4.522.953 over de

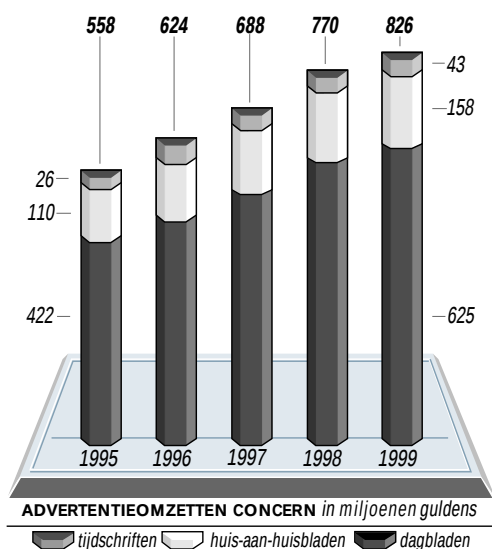
periode 1 juli 1997 tot en met 30 juni 1998 tot 4.482.758 over de periode 1 juli 1998 tot en met 30 juni 1999. Eind 1999 was de stand van de betaalde oplage van De Telegraaf fractioneel lager dan die van eind 1998, doch ruim boven het gepubliceerde gemiddelde. Met inbegrip van de door de dochterondernemingen uitgegeven regionale dagbladen bedraagt het aandeel van het concern in de totale oplage in Nederland 26,1% ultimo 1999. Per 31 december 1998 bedroeg dit eveneens 26,1%.

Advertenties

De advertentieomzet van De Telegraaf steeg ten opzichte van vorig jaar met 5,4% tot f 473,8 miljoen, waarin begrepen de omzet van de millenniumuitgave en de (in samenwerking met Endemol Entertainment B.V.) uitgebrachte Big Brother-special.

Het advertentievolume nam ten opzichte van 1998 af met 1,5%. Tegenover een stijging van ruim 1% in de categorie lokale merken en diensten stond een daling van 3% bij de nationale merken en diensten, die in 1998 met 16% waren gestegen, en een daling van personeelsadvertenties met ruim 2%.

Het aantal Speurder-pagina's daalde met 0,5% ten opzichte van een daling van 0,7% bij de landelijke dagbladen tezamen. Het aantal geplaatste Speurders daalde met 2% tot 834.016. De gemiddelde grootte van de Speurders nam toe met circa 2%. De Speurder-omzet steeg met 1,7%.



Sinds 13 oktober 1999 wordt in samenwerking met het Nationale Woning Instituut en European Estate Publishers B.V. als bijlage bij De Telegraaf op woensdag De Officiële Huizenkrant opgenomen.

Naast de samenwerking in de krant zal in de loop van 2000 ook invulling worden gegeven aan de exploitatie van een gezamenlijke internetsite voor de particuliere onroerendgoedmarkt.

Het totale advertentievolume van de landelijke dagbladen tezamen nam in 1999 toe met 1,7%, hetgeen met name te danken was aan de toeneming van de lokale merken en diensten en de personeelsadvertenties. Het aandeel van het Telegraaf-concern in de totale advertentieomzet bedroeg volgens de raming over 1999 28,6% tegenover 28,5% over 1998.

Ingevolge het verbod van de minister van Economische Zaken tot horizontale prijsbinding hebben de dagbladuitgevers per 1 januari 2000 individueel de prijsverhoging vastgesteld. De Telegraaf heeft een gemiddelde prijsverhoging doorgevoerd van 4,7% ingaande 1 januari 2000.

Het advertentievolume van alle dagbladen, landelijk en regionaal, nam toe met 2,1%.

De brutoadvertentieomzet van de dagbladen tezamen steeg volgens de raming van de Groep Nederlandse Dagbladpers van het Nederlands Uitgeversverbond met circa 4% tot f 2.432 miljoen.

Prijsbeleid

De minister van Economische Zaken heeft in 1997 een tijdelijke ontheffing tot 1 juli 1999 verleend op het verbod tot horizontale prijsbinding voor dagbladabonnementen. Een ontheffing op het verbod tot verticale prijsbinding is verleend tot 2003.

Het College van Beroep voor het Bedrijfsleven heeft op 12 januari 2000 uitspraak gedaan inzake een door het Nederlands Uitgeversverbond gestarte bezwaar- en beroepsprocedure, inhoudende dat de horizontale prijsregelingen van de dagbladpers nietig zijn verklaard. Daarmee is eveneens het bindend besluit van de in de Regelen voor het Advertentiewezen opgenomen 15%-commissie voor de geregistreerde reclamebemiddelaars nietig verklaard.

Redactie

In de loop van 1999 is een redactionele samenwerking gestart met de Amerikaanse zakenkrant The Wall Street Journal, waarbij dagelijks een halve of hele pagina internationaal zakennieuws uit deze krant in De Financiële Telegraaf wordt opgenomen. Besprekingen over uitbreiding van deze samenwerking inzake internet zijn gaande.

Medio december 1999 is een speciale Big Brother-krant gemaakt, die is uitgereikt aan de bewoners van het van de buitenwereld afgesloten huis. Zowel binnen als buiten het huis was de belangstelling voor deze krant erg groot.

Het gehele jaar werd gewerkt aan de millenniumkrant; een speciale editie van De Telegraaf waarin het Nederland van de afgelopen eeuw in allerlei facetten centraal stond. De krant bevatte onder meer een exclusief gesprek met Z.K.H. Prins Willem-Alexander.

In samenspraak met Johan Cruijff kreeg het Nederlands elftal van de eeuw vorm. Lezers konden via een wedstrijd deelnemen aan de verkiezing van het elftal.

De Telegraaf is nog steeds in een juridisch steekspel verwikkeld met NOS en HMG over het beschikbaar stellen van de programmeergegevens. De NMa heeft in september 1998 NOS en HMG opgedragen met De Telegraaf te onderhandelen over het tegen marktconforme prijzen beschikbaar stellen van de tv-programmagegevens met als einddatum 15 januari 1999.

Daar de onderhandelingen op niets zijn uitgelopen heeft De Telegraaf de NMa verzocht alsnog een last onder dwangsom op te leggen. Vooruitlopend op haar definitieve beslissing heeft de NMa in enkele punten van overweging onder meer de uitgangspunten voor een redelijk tarief voor het leveren van de programmagegevens aangegeven. Op de hoorzitting hieromtrent op 29 september 1999 zijn NOS en HMG niet verschenen. Op 16 februari 2000 heeft de NMa besloten onder dwangsom NOS en HMG te gelasten de programmagegevens te leveren aan De Telegraaf. NOS en HMG krijgen vier maanden de tijd om dit te organiseren. NOS en HMG hebben inmiddels bekend gemaakt in hoger beroep te zullen gaan.

In 1999 is besloten tot het vervangen van het in 1991 aangekochte paginaopmaakstelsel. Met leverancier CCI werd een overeenkomst gesloten voor de levering van een totaal database georiënteerd redactiesysteem, geschikt voor zowel tekstinvoer als paginaopmaak. Daarmee is het mogelijk sneller en slagvaardiger in zowel de krant als op internet te publiceren. Het systeem zal begin 2001 operationeel zijn.

Tenslotte is De Telegraaf begin 1999 in samenwerking met het Centrum voor Gesproken Lectuur gestart met het experiment 'gesproken krant voor blinden'. Deze krant wordt elke nacht ingesproken en via de Amsterdamse kabel naar een aantal deelnemers aan dit project gestuurd. De gesproken De Telegraaf wordt bij de deelnemers op een herschrijfbare cd-rom vastgelegd.

De Telegraaf Elektronische Media

De Telegraaf Elektronische Media (TEM) heeft in 1999 een vaste plaats binnen B.V. Dagblad De Telegraaf gekregen. TEM houdt zich met name bezig met het ontwikkelen en het exploiteren van TelegraafNet en De Telegraaf-*i*; overige dochterondernemingen kunnen eveneens van deze faciliteit gebruik maken. In 1999 is een aantal sites in TelegraafNet ondergebracht, zoals veilinghal.nl, sishopper.nl, chatweb.nl, elcheapo.nl, quickalert.nl, netmail.nl en cybercard.nl. Sites die tegemoetkomen aan de behoefte van de consument.

Het aantal pageviews van De Telegraaf-*i* en het TelegraafNet tezamen is verdubbeld ten opzichte van 1998.

De komende jaren zal TelegraafNet zich steeds meer toespitsen op het leveren van leads aan derden. Een krachtige reclamecampagne in 2000 in onder meer De Telegraaf zal de naamsbekendheid van deze activiteit verder moeten vergroten.

De Telegraaf-*i*

Begin 1999 is de internetredactie uitgebreid om Nieuwslink - het actuele nieuws - verder gestalte te geven. Voorbereidingen zijn getroffen om actueel sportnieuws te brengen onder de naam Sportlink.

In de loop van het jaar is begonnen met het bouwen van een financiële internetportal onder dezelfde naam als zijn tegenhanger in de krant: dft (De Financiële Telegraaf).

DFT vult de gedrukte De Financiële Telegraaf aan door gebruik te maken van de specifieke mogelijkheden van het medium internet. In de loop van het jaar 2000 wordt de site operationeel onder de naam www.dft.nl. Op de site zullen zowel actieve als minder actieve beleggers, maar ook algemeen geïnteresseerden, voor al hun financiële informatie terecht kunnen. Om binnen afzienbare tijd een substantieel marktaandeel te verwerven zal fors geïnvesteerd worden in een promotiecampagne. De afdeling De Telegraaf Elektronische Media is verantwoordelijk voor de sitebouw, het beheer en het commerciële traject.

Tevens is besloten om de archieven van alle tot het Telegraaf-concern behorende dagbladen en tijdschriften te bundelen tot één gezamenlijk elektronisch archief. Medio 2000 wordt met de opheffing van dit archiefsysteem gestart.

Om lezers inzicht te geven in de veranderingen van het nieuwe belastingstelsel werd op internet de Belastingcalculator geïntroduceerd. Gebruikers kunnen hiermee on line hun persoonlijk voor- of nadeel van het nieuwe belastingplan berekenen. Na de lancering werd deze site in korte tijd reeds 100.000 maal bezocht.

Eind 1999 werkten circa 50 medewerkers bij De Telegraaf Elektronische Media en De Telegraaf-*i*.

Sp!ts

Op 21 juni 1999 werd het gratis ochtendblad Sp!ts gelanceerd voor openbaarvervoerreizigers. Sp!ts biedt de lezers van maandag tot en met vrijdag een compact nieuwsaanbod dat is afgestemd op de gemiddelde reistijd. De oplage is inmiddels gegroeid tot boven de 250.000 exemplaren per dag.

De ontwikkeling van de advertentieomzet was ondanks de heftige concurrentie boven verwachting, waardoor de aanloopverliezen minder groot waren dan geprognosticeerd. Vanwege het succes van dit blad op de lezersmarkt zijn de verwachtingen voor de advertentiemarkt positief.

Door gebrek aan voldoende drukcapaciteit binnen het Telegraaf-concern wordt Sp!ts voorlopig gedrukt op de persen van de Noordelijke Dagblad Combinatie B.V.

Voorwaarde voor een efficiënte bedrijfsvoering is distributie via de stations van de Nederlandse Spoorwegen. Wegens het exclusieve contract dat de NS met een andere uitgever heeft gesloten gebeurt dat momenteel niet. Naar aanleiding van het verzoek van de NS en hun contractpartner aan de NMa om ontheffing te verlenen van een verbod uit de Mededingingswet enerzijds en onze klacht tegen de overtreding van dit verbod uit de Mededingingswet anderzijds, buigt de NMa zich over de rechtmatigheid van de afspraken die door de NS zijn gemaakt. Zodra de NS distributie via de stations mogelijk maakt, kunnen kostenbesparende maatregelen worden doorgevoerd.

In aanvang werd driekwart van de oplage uitgereikt door promotiemedewerkers via uitzendbureaus. Thans werkt meer dan de helft van de uitdelers via ons eigen logistieke apparaat en wordt ernaar gestreefd om de distributie op een zo kort mogelijke termijn geheel in eigen hand te nemen.

De oplage van Sp!ts zal in het komende jaar verder groeien. Met diverse ondernemingen zijn of worden afspraken gemaakt die zullen leiden tot het bereiken van meer forensen in de ochtendspits. Zo wordt Sp!ts inmiddels ook verspreid in bussen. Lezers van Sp!ts blijken voor een belangrijk deel nieuwe jonge krantenlezers te zijn.

Voor het jaar 2000 wordt een aanzienlijk hoger (aanloop)verlies begroot dan over 1999, waarin Sp!ts uitsluitend in het tweede halfjaar verscheen.

De Telegraaf Tijdschriften Groep

De winst van De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. (TTG) is voor wat betreft de Nederlandse activiteiten sterk gestegen ten opzichte van 1998. Privé realiseerde evenals Elegance, Residence, Autovisie, MAN en OOR een hoger resultaat, vooral als gevolg van kostenbesparingen op technische vervaardiging en marketing. Verliesgevend waren de in 1997 respectievelijk 1998 op de markt gebrachte titels Buitengewoon en Personal Finance. De titels Surf Magazine en Deep zijn in 1999 verkocht.

Begin 1999 is de uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm overgenomen, waarin de watersportbladen Vi Båtagare en Båtnytt, alsmede het sportblad Golf Digest (licentietitel) zijn opgenomen. Met deze overname is de basis gelegd voor verdere expansie op de Zweedse tijdschriftenmarkt door middel van zowel aankoop van lokale titels als het op de markt brengen van bestaande TTG-titels.

Zo is in 1999 na een gedegen marktonderzoek besloten begin 2000 de titel Residence in Zweden uit te brengen. Het in 1999, met de bestaande portefeuille, behaalde resultaat kwam lager uit dan begroot als gevolg van kostenoverschrijdingen. Hoofdzakelijk door de aanloopkosten van Residence, de afschrijving op de goodwill en de rentelast inzake de financiering van de overname werd over 1999 door de Zweedse activiteiten verlies geleden. Afgezien van de aanloopverliezen van de Zweedse Residence wordt voor 2000 een herstel van het resultaat verwacht. Inmiddels kan worden gemeld dat de introductie van Residence in Zweden voorspoedig is verlopen: na het uitbrengen van het eerste nummer zijn reeds 15.000 abonnees geworven, terwijl de losse verkoop ruim 25.000 exemplaren bedroeg.

Privé blijft ruimschoots marktleider in het segment entertainmentbladen dat evenals in 1998 verder onder druk is komen te staan. Ondanks een geringe daling van de betaalde oplage is als gevolg van kostenbesparingen een beter resultaat bereikt. De internetsite www.prive.nl werd in december 1999 circa 180.000 maal bezocht.

De omzet en het resultaat van Elegance zijn eveneens toegenomen dankzij de in 1999 hogere advertentieomzet. De betaalde oplage van Elegance daalde licht.

Wegens het succes op de advertentiemarkt is de verschijningsfrequentie van Residence in 1999 verhoogd van tien naar elf nummers, hetgeen resulteerde in een aanzienlijke omzetstijging. Bij een nagenoeg gelijkblijvend abonentenaantal daalde de gemiddelde losse verkoop in lichte mate. De in 1999 voor het tweede jaar uitgegeven special Trips & Travels heeft als bijlage bij Residence en Elegance een positieve bijdrage aan het resultaat geleverd.

De losse verkoop van het blad Autovisie was ruim 8% beter dan in 1998; het abonentenaantal daalde daarentegen met 6%. Het advertentievolume bleef nagenoeg gelijk. Het resultaat op het Autovisie jaarboek is in vergelijking met 1998 fors gestegen dankzij een hogere oplage en kostenbesparingen. Op de internetsite www.autovisie.nl is het aantal pageviews per maand gegroeid naar ruim 325.000 in de maand december 1999.

MAN kon de oplagegroei na de restyling van 1998 niet vasthouden; het advertentievolume deed het echter onverminderd goed. Als gevolg van de komst van enkele nieuwe titels in dit segment wordt met een zwaardere concurrentie in zowel de oplage- als advertentiemarkt rekening gehouden.

Ook het blad OOR heeft het succes van de restyling, die in 1998 werd uitgevoerd, niet kunnen handhaven: het aantal abonenten daalde met circa 6% bij een nagenoeg stabiele losse verkoop. Het advertentievolume steeg met 4%. De voor het eerst in 1999 tevens op cd-rom uitgebrachte OOR Popencyclopedia was succesvol.

Het succes van Hitkrant is voornamelijk afhankelijk van hypes: die hebben zich het afgelopen jaar in dit segment niet of nauwelijks voorgedaan. De oplage daalde met circa 15%, waarmee de stijging uit 1998 teniet werd gedaan. Het advertentievolume nam licht toe.

Het in 1997 op de markt gebrachte blad Buitengewoon heeft na een snelle oplagegroei in 1998 terrein moeten prijsgeven in 1999 onder invloed van heftige concurrentie. Alhoewel het advertentievolume met ruim 50% is toegenomen is het aantal advertentiepagina's nog onvoldoende voor een kostendekkende exploitatie.

Begin 1998 werd de titel Personal Finance gelanceerd. De oplage en het advertentievolume stabiliseerden zich op het niveau van 1998. Inmiddels is besloten tot afstoten van deze titel.

In 1999 heeft een verdere sanering plaatsgevonden inzake de al dan niet in samenwerking met de sportbonden uitgegeven tijdschriften, die structureel onvoldoende rendement boden. In dit verband is met ingang van het voetbalseizoen 1999-2000 het contract met de KNVB inzake Voetbal Totaal beëindigd. Voetbal Magazine realiseerde een beter resultaat, vooral door kostenbesparingen bij een nagenoeg gelijk gebleven advertentieomzet.

Voorts heeft Tennis, een uitgave van de KNLTB, een restyling ondergaan. In samenwerking met de ANWB werd voor het derde achtereenvolgende jaar het blad Schaatsen uitgebracht.

In maart 1998 is in het kader van de nieuwe Mededingingswet een ontheffing aangevraagd voor de verticale prijsbinding inzake tijdschriften. Dit verzoek is op 14 oktober 1999 door de NMa afgewezen. Het besluit wordt eerst op 1 juli 2000 van kracht, teneinde de uitgevers in de gelegenheid te stellen om hun contracten en leveringsvoorwaarden aan de nieuwe situatie aan te kunnen passen.

De Telegraaf Sponsored Media

Stijgende kosten bij een nagenoeg gelijkblijvende omzet resulteerde in een lager resultaat over 1999. In de markt is sprake van een toenemende belangstelling voor sponsored media. Op grond hiervan wordt voor 2000 een behoorlijk hogere omzet verwacht. Samenwerking met andere partijen in deze markt behoort tot de mogelijkheden.

OVERIGE

Arbo

In samenwerking met de KLM Arbo Services B.V. zijn verschillende risico-inventarisaties en -evaluaties (RI&E) uitgevoerd bij onder meer B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal, De Telegraaf Transport B.V. en een aantal bijkantoren. Een tweetal plannen van aanpak is geschreven ter oplossing van gesignaleerde knelpunten. Voorts is een Arbo-handboek tot stand gekomen dat begin 2000 is uitgereikt aan leidinggevend. Het ziekteverzuim is in 1999 toegenomen van 6,0% tot 6,7%, overeenkomend met de landelijke tendens. Op 1 september 1999 is een nieuw verzuimbeleid van kracht geworden, gericht op het nemen van vroegtijdige maatregelen, teneinde de verzuimduur te bekorten. Daarnaast maakt het nieuwe beleid analyse van verzuimcijfers mogelijk op basis waarvan het Arbo-beleid mede kan worden gestuurd.

Tenslotte is een notitie geschreven omtrent veiligheidsvoorschriften voor opdrachtnemers die in opdracht van de Amsterdamse bedrijven werkzaamheden verrichten.

De Arbo-afdeling is in 1999 uitgebreid als gevolg van voortdurend toenemende regelgeving.

Boeken

De samenwerking met Uitgeverij Bzztôh te Den Haag is in 1999 wederom zeer succesvol geweest. De gezamenlijke boekproducties zijn hoofdzakelijk afkomstig van auteurs, die elders in de concern-uitgaven publiceren.

Voor de tweede keer heeft dagblad De Telegraaf een jaarboek uitgebracht met een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en foto's van het afgelopen jaar. Mede dankzij vervroeging van het tijdstip van introductie kon een hogere omzet worden gerealiseerd.

Logistiek

In september 1999 is een aanvang gemaakt met het onderbrengen van de distributie (vervoer en bezorging) van alle dagbladen, huis-aan-huisbladen, folders en de tijdschriften voor de losse verkoop voor alle tot het concern behorende bedrijven in Logistiek B.V. Dit omvangrijke meerjarenproject wordt begeleid door externe adviseurs en zal naar verwachting in 2001 zijn afgerond.

Oprachten van derden kunnen hierin ook worden ondergebracht. Vanaf september 2000 zal ook Het Financieel Dagblad worden verspreid door Logistiek B.V.

Milieu

Het afgelopen jaar is de inventarisatie van alle gevaarlijke stoffen afgerond. Door het in gebruik nemen van het paginatransmissiesysteem heeft een reductie plaatsgevonden van circa 10% van de fotochemicaliën. In het kader van het energiebeleid is het 'energy monitoring system' gereedgekomen, waarmee het elektra-, gas- en waterverbruik beter kan worden beheerst. In het jaar 1999 is een interne campagne gevoerd met betrekking tot het beter gescheiden inzamelen van kantoorafval.

In het kader van het Convenant Verpakkingen 2 is een eerste rapportage aan het KVGO (Koninklijk Verbond van Grafische Ondernemingen) uitgevoerd. In 2000 zal een tweede maal gerapporteerd worden en zal tevens meer aandacht worden besteed aan het ontwikkelen van beleid om de geformuleerde doelstellingen uit het Convenant Verpakkingen 2 te behalen. In de maanden april tot juli van dit jaar is voor het eerst een verwijderingsbijdrage betaald bij de inkoop van papier.

Ondernemingsraad

Ook dit jaar zijn weer vele onderwerpen de ondernemingsraad gepasseerd. Het overleg tussen directie en ondernemingsraad was onveranderd goed en constructief; de ondernemingsraad heeft positief geadviseerd inzake de voorgelegde investeringen, waaronder de uitbreiding van drukcapaciteit, de beoogde aankoop van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. en de voorgenomen deelneming in Autobytel Nederland v.o.f.

Eind 1999 zijn er OR-verkiezingen gehouden op basis waarvan begin 2000 een nieuwe ondernemingsraad is geïnstalleerd voor een termijn van drie jaar.

Pensioenfondsen

Het belegd vermogen van de Stichting-Telegraafpensioenfondsen 1959 ten behoeve van de niet-grafische personeelsleden steeg in 1999 met f 52 miljoen tot f 775 miljoen. De pensioenen en pensioen-aanspraken werden verhoogd met 1,7% als aanpassing aan de inflatie over 1998.

Door het bestuur werd besloten tot handhaving van de pensioenpremie van 4,5% van de pensioen-grondslag. De gepensioneerden zullen over 1999 een buitengewone uitkering ontvangen van 7% van het jaarpensioen.

Per 1 januari 2000 is in het reglement de mogelijkheid opgenomen op de pensioendatum het nabestaandenpensioen om te zetten in een hoger ouderdomspensioen.

ACTIVITEITEN BUITEN AMSTERDAM

Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie

De Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. (HHC) geeft in het verspreidingsgebied Noord-Holland, een deel van Zuid-Holland en een deel van Flevoland 65 edities midweekse huis-aan-huisbladen uit met een gezamenlijke oplage van 1.964.200 exemplaren per week.

Door een duidelijke toename van de omzet kon het jaar 1999 met een sterk hoger resultaat worden afgesloten. Mede dankzij een hogere omzet van de personeelsadvertenties droegen de uitgeverijen B.V. Noorderpers, B.V. Uitgeverij De Echo en Uitgeverij Van Groenigen B.V. flink bij aan de verbetering van het resultaat. Het resultaat van B.V. Reclame 't Gooi verbeterde in 1999 licht.

Door HHC wordt inmiddels ook een veertiental zondagsbladen uitgegeven met een gezamenlijke oplage van ruim 635.000 exemplaren. Een verdere groei in dit segment wordt nagestreefd, doch is uiteraard mede afhankelijk van de groei van de 'zondagse economie'. In 2000 zal B.V. Noorderpers een extra editie uitbrengen van het Zondagochtendblad in de kop van Noord-Holland ('Amstelmeer'), naast de bestaande edities Den Helder en Schagen.

Medio 1999 zijn HHC en Uitgeverij De Echo verhuisd naar een eigen gebouw op de terreinen van de Amsterdamse bedrijven, waarbij tevens het in eigen beheer uitvoeren van de paginaproductie en paginatransmissie is gerealiseerd.

De in september 1999 in gang gezette verbouwing van het voormalige kantoor en distributiecentrum van InterHolland Verspreiders B.V. te Alkmaar (onderdeel van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V.) tot een nieuw onderkomen van B.V. Noorderpers is eind maart 2000 afgerond. De werknemers van de prepress, die per 1 januari 2000 zijn overgenomen van B.V. Drukkerij Noordholland, zijn hierin eveneens gehuisvest.

Voor Uitgeverij Van Groenigen B.V. worden plannen ontwikkeld voor nieuwbouw te Nieuw-Vennep. De oplevering hiervan zal naar verwachting begin 2001 moeten plaatsvinden.

In oktober 1999 is een nieuw order- en factuursysteem in gebruik genomen, waarop alle HHC-uitgeverijen zijn aangesloten. Na de gebruikelijke aanloopproblemen zal dit systeem in 2000 resulteren in een efficiëntere orderverwerking. Voorts is de vervanging van de oude redactiesystemen in de loop van 1999 afgerond.

Hollandse Dagbladcombinatie

Ondanks een omzetgroei van ruim 9% van advertenties (in de dag- en weekbladen) en drukorders gezamenlijk is het bedrijfsresultaat over 1999 in belangrijke mate gedaald ten opzichte van 1998. Een daling die overigens minder was dan voorzien, dankzij een aanhoudend groot volume aan personeelsadvertenties in de eerste helft van 1999.

De aanzienlijke toename van de kosten is toe te schrijven aan bezorging, lonen en afschrijvingen op in gebruik genomen investeringen. De verkoopkosten namen toe in verband met de in 1999 gestarte samenwerking binnen de Nationale Regiopers (NRp). Tevens is ten laste van het resultaat gebracht het aandeel van HDC in de harmonisatie van de pensioenlasten bij Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V.

De gezamenlijke oplage van de door de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. (HDC) uitgegeven regionale dagbladen bedroeg in 1999 gemiddeld 295.000 exemplaren. De oplage van het Noordhollands Dagblad bleef stabiel, terwijl die van het Haarlems Dagblad, Leidsch Dagblad en De Gooi- en Eemlander minder daalden dan in de voorafgaande jaren.

Op grote schaal is geïnvesteerd in de vervanging van geautomatiseerde redactionele en administratieve systemen. De vernieuwing van de systemen van tekstinvoer en opmaak van de redactiepagina's bij de Verenigde Noordhollandse Dagbladen B.V. (VND) en Dagbladuitgeverij Damiate B.V. is afgerond en er is een begin gemaakt met de implementatie van een nieuw advertentie-administratiesysteem voor alle tot de HDC behorende uitgeverijen.

Voorts werd de drukkerij in Alkmaar uitgebreid om de bedrijfsverplaatsing van B.V. Drukkerij Noordholland (DNH) uit Hoorn in 2000 mogelijk te maken. De bouwwerkzaamheden en de montage van de nieuwe persen verliepen volgens plan. De voorbereidingen van deze bedrijfsverplaatsing vergden veel tijd en aandacht, hetgeen DNH mede noodzaakte tot het uitbesteden van drukopdrachten. In Alkmaar werden de naastgelegen panden in gebruik genomen door InterHolland Verspreiders (IHV) en een aantal afdelingen van VND en HDC.

De activiteiten van IHV waren in tegenstelling tot 1998 verliesgevend als gevolg van een dalende folderomzet en sterk gestegen bezorgkosten. Voor 2000 wordt wederom een sterke kostenstijging verwacht. IHV zal in Logistiek B.V. worden ondergebracht.

In de loop van 2000 is besloten tot een vergaande samenwerking tussen Dagblad De Gooi- en Eemlander te Hilversum en Dagbladuitgeverij Damiate te Haarlem. Doel is om te komen tot een versteviging van de basis om in de toekomst een aanvaardbare exploitatie te kunnen blijven waarborgen. De intentie bestaat om beide uitgeverijen samen te voegen tot één nieuwe uitgeverij met een gezamenlijke dagbladoplage van 140.000 exemplaren, met behoud van de bestaande titels.

Limburgs Dagblad

Het resultaat van B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad is verder onder druk komen te staan.

Bij de dagbladuitgeverij daalden het advertentievolume en de oplage met circa 2%. Een deel van het advertentievolume is verloren gegaan door concurrentie van een gratis huis-aan-huisblad in Limburg dat door makelaars wordt uitgegeven. De bundeling van de regionale dagbladen in de Nationale Regiopers (NRp) bracht voor deze regio (nog) niet het verwachte succes.

Bij de krantendrukkerij zorgden de aanloopproblemen van de nieuwe pers voor een tijdelijk dubbele bemanning van de persen. De oude pers is ultimo 1999 buiten gebruik gesteld en verkocht. Een betere brutomarge kon de hogere personele kosten en hogere afschrijvingen niet compenseren. De drukorder van Axel Springer Verlag AG voor het dagblad Bild is voor een kleinere oplage verlengd. Vanaf 1 april 2000 wordt een begin gemaakt met het drukken van circa 40.000 exemplaren van De Telegraaf in Limburg. Na het gereedkomen van de uitbreiding van de pers in Heerlen met twee druktorens in de loop van 2000 zal de productie van De Telegraaf worden verhoogd naar circa 100.000 exemplaren per dag.

Het drukcontract inzake het buitenlandse dagblad Asahi Shimbun is in 2000 opgezegd. De contracten van de drukorders van de Japanse krant Nihon Keizai Shimbun en de Spaanse krant El Pais lopen door. Vanaf 1 januari 2000 wordt een drietal zondagsbladen gedrukt voor de Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V.

Het resultaat van de huis-aan-huisbladen verbeterde bij Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V. Bij De Kempen Pers B.V. daalde het resultaat licht wegens het opstarten van een nieuwe editie in Helmond in oktober 1999. Kort voor de jaarwisseling is een principeakkoord bereikt voor de overname van de uitgaverechten van De Hilverbode in Hilvarenbeek.

Bij Reclameverspreidbureau Spiral B.V. werd eveneens bij een hogere omzet een beter resultaat gerealiseerd. Met het oog op de toenemende bezorgproblematiek zijn enkele maatregelen genomen waaronder het oprichten van depots en het installeren van een callcenter; de kosten hiervan zijn ten laste van het resultaat over 1999 gebracht. Door de overname van Dick Willems Verspreidingen te Best is de positie in Noord-Brabant versterkt.

Teneinde de per saldo negatieve resultaten van de dagbladuitgeverij binnen afzienbare tijd weer om te buigen tot mogelijk een break-even-situatie is met goedkeuring van de ondernemingsraad in 1999 tot een omvangrijke reorganisatie besloten. Met de vakbond is een sociaal plan overeengekomen dat voorziet in een afbouw van het personeel met circa vijftig werknemers, deels via natuurlijk verloop, deels via outplacement. Voor de hieruit voortvloeiende kosten is een voorziening gevormd ten laste van het resultaat over 1999.

Opgemerkt wordt dat deze reorganisatie geheel losstaat van de voorgenomen overname van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. Alleen met de overname van Dagblad De Limburger kan de voor het Limburgs Dagblad noodzakelijke synergie worden bereikt, waarmee de basis wordt gelegd voor de continuïteit van deze krant.

Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V.

In september 1999 werd tussen Wegener Arcade N.V. en N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf een intentieverklaring getekend inzake de overname door De Telegraaf van de aandelen van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V.; een transactie die onderdeel uitmaakte van de beoogde overname door Wegener van alle aandelen van VNU Dagbladen B.V. Tevens werd overeengekomen dat De Telegraaf haar belang in Wegener tenminste op peil zou houden door het nemen van een voorplaatsing op de door Wegener in het kader van de aankoop te emitteren certificaten van gewone en cumulatief preferente aandelen.

Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. (UDL) geeft uit het regionale Dagblad De Limburger met een gemiddeld betaalde oplage in 1999 van ruim 175.000 exemplaren. Voorts wordt een groot aantal huis-aan-huisbladen in de provincie Limburg uitgegeven, alsmede de kabelkrant 'TV Gazet' en wordt deelgenomen in de regionale televisie Limburg1.

Het belang van De Telegraaf bij deze overname is de continuïteit van het Limburgs Dagblad dat sinds 1972 tot het concern behoort. Door de geografisch geïsoleerde ligging is het Limburgs Dagblad niet in staat tot het aangaan van andere samenwerkingsverbanden. Het Limburgs Dagblad-concern maakt sinds 1998 verlies.

Dit exploitatieverlies maakt het noodzakelijk dat in 2000 een reorganisatie zal worden doorgevoerd die, los van de beoogde overname, zal leiden tot een verlies van circa vijftig arbeidsplaatsen en over enkele jaren zal kunnen resulteren in een kostendekkende exploitatie. Met de reeds lang beoogde overname van Dagblad De Limburger kan de noodzakelijk geachte synergie worden bereikt die mede de basis kan leggen voor de continuïteit van het Limburgs Dagblad. Voorts zou met een uitgeverij met een gezamenlijke oplage van circa 230.000 exemplaren een schaalvergroting worden gerealiseerd die niet alleen nodig is om kwalitatief goede kranten te kunnen blijven maken maar ook om de toenemende concurrentie van andere opkomende media het hoofd te kunnen bieden.

Conform de wettelijke voorschriften werd de voorgenomen transactie aangemeld bij de NMa die op 2 november 1999 heeft aangegeven dat een vergunningsprocedure noodzakelijk werd geacht. Op 15 december 1999 werd de betreffende aanvraag ingediend. De wettelijke termijn van dertien weken na de aanvraag, waarbinnen de NMa een uitspraak dient te doen, werd diverse malen verlengd als gevolg van aanvullende vragen en onderzoeken betrekking hebbend op onder meer de lezers- en de advertentiemarkt.

Op het moment van het sluiten van de tekst voor dit jaarverslag was nog geen definitief standpunt van de NMa bekend. In verband hiermee is besloten in de jaarrekening over 1999 geen cijfers van UDL mee te consolideren. Wel is de rentelast ingevolge de koopsom over de periode van 1 oktober 1999 tot en met 31 december 1999 gereserveerd ten laste van het resultaat over 1999. De in de koopsom begrepen goodwill zal in twintig jaar ten laste van het resultaat worden gebracht.

In april 2000 heeft Wegener onder voorwaarden vergunning gekregen van de NMa voor de aankoop van de aandelen van VNU Dagbladen B.V. waartoe de aandelen van UDL behoren. De NMa heeft onder meer als voorwaarde gesteld dat Wegener de aandelen van UDL moet afstoten. In verband met deze aankoop is door De Telegraaf aan Wegener een lening verstrekt van ruim f 352 miljoen met als onderpand de aandelen van UDL.

Het risico van het NMa-besluit wordt door De Telegraaf gedragen.

Biegelaar Groep

In de Biegelaar Groep B.V. zijn sinds 1 januari 1998 de, mede voor derden werkende, grafische bedrijven ondergebracht. In 1999 steeg de omzet met 6,5% tot circa f 240 miljoen, waarvan f 70 miljoen concernomzet.

Het verslagjaar heeft in het teken gestaan van een afstemming van onderlinge activiteiten, alsmede van het creëren van synergie en het verbeteren van de rentabiliteit. Zo is de drukkerij van Eldee Offset B.V. te Heerlen in de loop van 1999 gesloten en zijn de drukorders overgeheveld naar het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. (NDB) te Zoeterwoude, waarmee de capaciteit van de in 1998 gekochte 32-paginaheatsetpers volledig kon worden benut.

Daarnaast heeft de Biegelaar Groep zich commercieel duidelijker geprofileerd in de markt.

Een en ander heeft geresulteerd in een aanzienlijke verbetering van het bedrijfsresultaat.

Naar verwachting zal een verdere concentratie van drukkerijen in Europa plaatsvinden, waarbij de komst van de euro het ontstaan van een internationale markt zal versnellen. Een vorm van samenwerking met of aansluiting bij een buitenlandse partner behoort tot de mogelijkheden.

Biegelaar en Jansen

Ook in 1999 kon de omzet van de diepdrukkerij Biegelaar en Jansen B.V. te Maarssen verder toenemen, voornamelijk als gevolg van nieuwe orders. In het tweede kwartaal vond de overgang plaats van een drie- naar een vierploegendiensstelsel in de drukkerij en expeditie, waardoor de bezettingsgraad van de persen is toegenomen en de efficiëntie verder is verbeterd.

Met het reeds vorig jaar aangekondigde plan tot vervanging van een pers en uitbreiding van afterpress-apparatuur, alsmede verbetering van de infrastructuur is een aanvang gemaakt. Met het totale project, dat naar verwachting in 2001 zal zijn gerealiseerd, is een investering van circa f 100 miljoen gemoeid. De interne financieringslasten zullen het resultaat van 2000 enigszins onder druk zetten.

Eldee Offset

De omzet van Eldee Offset B.V. is in de eerste helft van 1999 overgeheveld naar het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. Voorzover de betrokken medewerkers niet konden worden ingezet bij de uitbreiding van de krantenpers van het Limburgs Dagblad is voor hen elders een nieuwe werkkring gevonden. De drukpers is in 1999 verkocht.

Nederlands Drukkerij Bedrijf

Het resultaat is in het eerste jaar na de overname aanzienlijk gestegen, dankzij de orders van Eldee Offset B.V. en de betere benutting van de nieuwe 32-paginaheatsetpers. Deze pers zorgde in 1998 nog voor aanloopkosten. In verband met de productiestijging is medio 1999 geïnvesteerd in prepress-apparatuur.

Voor 2000 wordt een verdere omzetgroei verwacht, terwijl in de loop van dat jaar de afterpress-activiteiten zoveel mogelijk naar Franken B.V. worden verplaatst.

Begin 2000 is 22.000 m² grond in Zoetermeer aangekocht voor het realiseren van nieuwbouwplannen voor het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. De besluitvorming omtrent de nieuwbouw is nog niet afgerond.

Drukkerij Van Ketel

Nieuwbouw en een ingrijpende verbouwing van Drukkerij Van Ketel te Schagen hebben het bedrijf in uitstraling en logistiek een nieuwe impuls gegeven. De nieuwe drukpers kon het gehele jaar worden ingezet.

In het kader van een herstructurering zijn de rotatieactiviteiten in de loop van 1999 grotendeels overgedragen aan de tot de HDC behorende B.V. Drukkerij Noordholland te Hoorn, waarmee Drukkerij Van Ketel B.V. zich nagenoeg geheel op de vellendruk kan concentreren. Omzet en resultaat namen door de overdracht van het rotatiewerk af. Op grond van nieuw te verwerven orders, waartoe de commerciële afdeling is uitgebreid, wordt voor 2000 een herstel van het resultaat verwacht.

Franken

Dankzij de kritische selectie van orders, de verbetering van het bestaande orderpakket en verdere kostenreductie heeft Franken B.V. te Deventer kans gezien om het verlies van de voorgaande twee jaren om te buigen in een positief resultaat over 1999. Naast het traditioneel hechten en afwerken van drukwerk in grote hoeveelheden is gestart met het acquireren van orders in nieuwe (deel)markten. Hiervoor is de commerciële afdeling versterkt.

DEELNEMINGEN

Media Groep West

Het belang van het Telegraaf-concern in Media Groep West B.V. (MGW) is in 1999 uitgebreid van 75% naar 90%; UPC Nederland B.V. houdt 10% van de aandelen.

Het jaar 1999 is voor MGW in meerdere opzichten succesvol verlopen. Het resultaat steeg explosief bij een verdubbeling van de omzet. Bij de navolgende activiteiten zal deze spectaculaire groei zich naar verwachting eveneens in 2000 voortzetten.

Kabelkranten

De kabelkrantactiviteiten van MGW zijn voor het eerst winstgevend geweest.

Samenwerking zal worden gezocht in de samenvoeging van andere kabelkrantactiviteiten binnen het concern.

SBS Text

Tot de activiteiten van MGW behoort onder meer de exploitatie van de teletekstdiensten van SBS 6 en Net 5 die in een joint venture met SBS Broadcasting B.V. zijn ondergebracht.

In het tweede jaar van haar bestaan is SBS Text v.o.f. nationaal marktleider geworden met een sterke positie in de reisbranche, de financiële wereld en telefonische entertainmentservices.

Voor het jaar 2000 staat onder de noemer van BeursNet 5 de introductie van een uitgebreide financiële rubriek binnen de teleteksts-service van Net 5 gepland. BeursNet 5 zal in nauwe samenwerking met B.V. Dagblad De Telegraaf worden geproduceerd. Ook zullen dit jaar de populaire Autospeurders van De Telegraaf in hun geheel worden doorgeplaatst naar de teletekstdienst van SBS 6.

Mobiele telecommunicatie en internetactiviteiten

Veelbelovend zijn de ultimo 1999 opgestarte activiteiten op het gebied van mobiele telecommunicatie. Het betreft de ontwikkeling en exploitatie van diensten die gebaseerd zijn op interactieve voice response, SMS-berichtenverkeer en de nieuwe mobiele internettechnologie WAP (Wireless Application Protocol). Een aantal succesvolle mobiele GSM-diensten wordt reeds in samenwerking met partijen als SBS Broadcasting, KPN Mobiel, Libertel en Dutchtone geëxploiteerd.

Deze activiteiten zijn vanaf 1 januari 2000 verzelfstandigd in Mobillion B.V., een nieuwe dochter-onderneming waarvan de aandelen worden gehouden door MGW (70%) en het management. Gezien de grensoverschrijdende fusies en overnames in de mobiele telecommunicatiemarkt zal Mobillion B.V. haar activiteiten ook gaan uitbreiden naar andere Europese landen.

Radio

Door de structureel tegenvallende resultaten en het uitblijven van financiële overheidssteun is in 2000 besloten om de publieke taken van Radio Amsterdam aan de lokale zendgemachtigde Salto terug te geven.

Regionale televisie

Zowel de belangen van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. in TV West als die van het Limburgs Dagblad in de commerciële zender TV8 in Limburg zijn in de loop van 1999 afgestoten wegens onvoldoende uitzicht op verbetering van het resultaat.

SBS Broadcasting

Sinds mei 1996 wordt een deelneming gehouden van 30% in het Nederlandse commerciële station SBS 6 B.V. dat in 1999 van naam gewijzigd is in SBS Broadcasting B.V.

In 1999 heeft SBS Broadcasting B.V. een winst behaald van f 11,8 miljoen tegenover f 13,7 miljoen in 1998; ons 30%-aandeel hierin ad f 3,5 miljoen is verantwoord onder het resultaat deelnemingen. De daling van de winst is voornamelijk het gevolg van aanloopverliezen van de per 1 maart 1999 gestarte tweede zender Net 5.

Wegens de aanspraak op (fiscale) verliescompensatie is bij het bepalen van het resultaat geen rekening gehouden met vennootschapsbelasting. Over 1999 is geen dividend uitgekeerd.

Het marktaandeel van de zenders SBS 6 en Net 5 samen bedroeg in 1999 13,1% (13 jaar en ouder) en 15,4% (20-49 jaar) tegenover 10,0% respectievelijk 11,7% in 1998 (alleen SBS 6).

Wegener

Het bezit Wegener N.V. bedraagt per 31 december 1999 7.295.570 certificaten van aandelen van f 0,50 nominaal. Het aantal certificaten is in 1999 niet gewijzigd. Evenals in 1998 is in 1999 het keuzedividend uitsluitend in contanten opgenomen, waardoor het belang in Wegener daalde van 20,8% ultimo 1998 tot 20,6% aan het einde van 1999.

Zoals hiervoor reeds toegelicht, zal N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf voor f 100 miljoen aandelen Wegener aankopen, bestaande uit f 60 miljoen certificaten van gewone aandelen en f 40 miljoen certificaten van cumulatief preferente aandelen van de door Wegener te plegen emissie in het kader van de verwerving van de VNU Dagbladengroep. Hiermee wordt ons belang in Wegener tenminste op peil gehouden.

Met ingang van 1999 is de deelneming in Wegener gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Overeenkomstig de geldende voorschriften is de verkrijgingsprijs gesteld op de boekwaarde (inclusief boekwaarde goodwill) per 1 januari 1999.

Deze wijziging van de waarderingsgrondslag is het gevolg van het steeds ingewikkelder worden van de herrekening naar De Telegraaf-grondslagen, gevoegd bij het, ten gevolge van de certificering van de aandelen Wegener, ontbreken van invloed van betekenis.

VOORUITZICHTEN

In de eerste perioden van 2000 is het resultaat exclusief de aanloopverliezen van Sp!ts en de Zweedse uitgave van Residence, alsmede de meerkosten ingevolge internetactiviteiten nagenoeg gelijk gebleven aan het in de vergelijkbare perioden van 1999 behaalde resultaat.

Het advertentievolume van dagblad De Telegraaf kon in het eerste kwartaal van 2000 worden gehandhaafd. De advertentieomzet bij de huis-aan-huisbladen is duidelijk toegenomen, terwijl bij de regionale dagbladen sprake was van wisselende ontwikkelingen met per saldo een lichte volumedaling.

Voor het dagblad De Telegraaf behoort voor het gehele jaar 2000, mede gezien de naar verwachting aanhoudende economische groei en de stimulans van het EK-voetbal, een gelijk advertentievolume als over 1999 tot de mogelijkheden.

De gemiddelde betaalde oplage van dagblad De Telegraaf daalde fractioneel, in hoofdzaak als gevolg van lagere losse verkoop, zowel door de week als op zaterdag. Ook bij de regionale dagbladen daalde de betaalde oplage, evenals voorgaande jaren, enigszins.

De loonkosten zullen in 2000 verder toenemen door de ruime CAO-verhogingen en de verwachte verdere groei van het personeelsbestand, mede in verband met de internetactiviteiten.

De papierenprijzen zullen in 2000 enigszins boven het prijsniveau van 1999 uitkomen, terwijl met een verdere stijging van bezorgkosten rekening moet worden gehouden.

De winstverwachting voor 2000 zal in vergelijking tot 1999 negatief worden beïnvloed door:

- de reeds in januari van dit jaar aangekondigde investeringen van f 30 miljoen in verband met versnelling van de internetactiviteiten;
- de aanloopverliezen ingevolge het op de markt brengen van nieuwe tijdschriften in de loop van 2000, waaronder de titel Residence in Zweden;
- het aanloopverlies van het beoogde tv-magazine als bijlage bij De Telegraaf op zaterdag, zodra de daartoe benodigde televisieprogrammeergegevens beschikbaar komen;
- het nog niet kunnen realiseren van synergie in Limburg in afwachting van de besluitvorming van de NMa inzake de aankoop van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V.

Hiertegenover staat, dat de advertentieomzet van Sp!ts zich in de eerste perioden van 2000 boven verwachting heeft ontwikkeld; indien deze lijn zich voortzet zal het aanloopverlies over geheel 2000 lager zijn dan het over het tweede halfjaar van 1999 geleden verlies.

Voorts zal de opbrengst uit de 30%-deelneming in SBS Broadcasting B.V. toenemen, onder meer als gevolg van het ten laste van het resultaat over 1999 verwerkte aanloopverlies van Net 5.

Onder genoemde omstandigheden moet voor het jaar 2000 met een belangrijk lager resultaat rekening worden gehouden, in hoofdzaak als gevolg van investeringen in internet en in nieuwe activiteiten waarmee de basis wordt gelegd voor een verdere evenwichtige ontwikkeling van het concern.

Directie

L.G. van Aken
drs. F.Th.J. Arp RA
drs. ing. W.O. Kok
mr. J. Olde Kalter
H. Schor
drs. A.J. Swartjes

Amsterdam, 27 april 2000.

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

(In duizenden guldens.)

31 december 1998		31 december 1999
	Vaste activa	
146.495	Immateriële vaste activa	119.809
530.272	Materiële vaste activa	654.335
78.258	Financiële vaste activa	83.997
755.025	Som der vaste activa	858.141
	Vlottende activa	
31.117	Vorraden	33.293
172.230	Vorderingen	231.608
34.275	Effecten	33.586
458.643	Liquide middelen	486.828
696.265	Som der vlottende activa	785.315
450.473	Kortlopende schulden	544.093
	Uitkomst vlottende activa min kortlopende schulden	
245.792		241.222
1.000.817		1.099.363
260	Langlopende schulden	360
52.787	Voorzieningen	59.890
947.770	Eigen vermogen	1.039.113
1.000.817		1.099.363

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens.)

1998		1999
1.519.266	Omzet	1.589.528
1.108	Mutatie onderhanden werk	86
1.520.374	Netto-omzet	1.589.614
278.475	Grond- en hulpstoffen	283.878
415.374	Lonen en salarissen	435.982
92.826	Sociale lasten	102.174
115.505	Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	120.859
423.133	Overige bedrijfskosten	451.460
1.325.313	Som der bedrijfslasten	1.394.353
195.061	Bedrijfsresultaat	195.261
10.535	Opbrengst deelnemingen	12.498
13.668	Rentebaten	14.850
1.677	Opbrengst effecten	1.438
—	Waardevermindering effecten	— 658
— 701	Rentelasten	— 3.620
25.179	Financiële baten en lasten	24.508
220.240	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	219.769
75.671	Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	76.960
144.569	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen	142.809
1.023	Buitengewone baten	410
— 61	Buitengewone lasten	— 444
962	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	— 34
— 358	Belastingen over buitengewoon resultaat	12
604	Buitengewoon resultaat ná belastingen	— 22
145.173	Resultaat ná belastingen	142.787
	Winstverdeling:	
93.724	Overige reserves	91.338
51.449	Dividend	51.449
145.173		142.787

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE, BALANSWAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Consolidatiecriteria

In de consolidatie worden de financiële gegevens van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en haar groepsmaatschappijen verwerkt.

De consolidatie geschiedt met toepassing van de grondslagen voor balanswaardering en resultaatbepaling van de moedermaatschappij.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het tijdstip van verwerving. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip van vervreemding. Vennootschappen, waarin N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf voor minder dan 50% deelneemt, worden niet meegeconsolideerd.

Ten aanzien van de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

2. Omrekening vreemde valuta

De balansposten en de resultaten betreffende de activiteiten in België worden omgerekend tegen de sedert 1 januari 1999 geldende vaste koers (B.frs. 100 = f 5,46).

De deelneming in Zweden wordt aangemerkt als een zelfstandige buitenlandse eenheid. De activa en passiva worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, terwijl de resultaten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers ten tijde van de transacties; het resulterende omrekeningsverschil wordt rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

3. Balanswaardering

Immateriële vaste activa

Goodwill, zijnde hetgeen bij de acquisitie van deelnemingen, ondernemingsactiviteiten en uitgave-rechten betaald wordt boven de volgens de waarderingsgrondslagen van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf bepaalde nettovermogenswaarde, wordt als volgt in de jaarrekening verwerkt:

- Bij acquisities binnen de kernactiviteiten van het concern wordt de goodwill in maximaal twintig jaar afgeschreven ten laste van het resultaat;
- Bij acquisities buiten de kernactiviteiten wordt de goodwill direct ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Materiële vaste activa

De waardering van deze activa geschiedt tegen de aanschaffingswaarde, verminderd met de lineaire afschrijvingen, in het algemeen berekend op basis van fiscaal toegestane afschrijvingspercentages. Deze percentages luiden als volgt:

Op gebouwen wordt afhankelijk van aard of bestemming 4% of 5% per jaar afgeschreven.

De afschrijvingspercentages op machines en installaties variëren van 10% tot 20% per jaar.

Voor de andere vaste bedrijfsmiddelen is het algemene afschrijvingspercentage 20% per jaar.

Productiemiddelen met een snelle technische en/of economische veroudering worden in drie jaar afgeschreven.

De afgekochte erfpachtcanon van de terreinen wordt overeenkomstig de looptijd van het desbetreffende erfpachtcontract afgeschreven. Op grond wordt niet afgeschreven.

Vaste activa in uitvoering:

Deze post betreft de gecontracteerde bedragen inzake nieuwbouw, machines en installaties.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf invloed van betekenis kan uitoefenen, worden gewaardeerd tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde, berekend volgens de grondslagen van de moedermaatschappij.

De overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Tot en met 1998 werd de strategische deelneming in Wegener N.V. eveneens gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode, waarbij evenwel uitsluitend het ontvangen dividend opgenomen werd onder het resultaat deelnemingen. De overige mutaties in de waarde werden direct ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (in 1998: f 1.423.000 ten gunste van het eigen vermogen).

Met ingang van het verslagjaar 1999 is de deelneming in Wegener N.V. gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Tot deze wijziging is besloten omdat er als gevolg van gebrek aan voldoende informatie steeds meer sprake was van het hanteren van veronderstellingen bij de herrekening naar De Telegraaf-grondslagen, hetgeen een correcte toepassing van de waarderingsmethodiek sterk bemoeilijkte. Dit feit gevoegd bij de constatering dat er geen sprake was van daadwerkelijke invloed op het te voeren beleid bij Wegener N.V., ten gevolge van de certificering van de aandelen, heeft geleid tot deze aanpassing van de waardering. Conform de geldende voorschriften is de verkrijgingsprijs per 1 januari 1999 gesteld op de op dat moment geldende boekwaarde, inclusief de resterende boekwaarde van de bij de diverse aankopen betaalde goodwill.

De langlopende vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

De papiervoorraden worden voor zover het reeds in voorgaande jaren aanwezige hoeveelheden betreft, gewaardeerd tegen de inkoopprijs van die jaren of lagere marktprijs per balansdatum en voor het meerdere tegen de laagste van inkoopprijs en marktprijs. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere marktwaarde.

Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

De post onderhanden werk betreft het onderhanden zijnde drukwerk, gewaardeerd tegen voorcalculatorische kostprijs. In deze kostprijs worden opgenomen de arbeidskosten, het materiaalverbruik, de machinekosten, alsmede een toeslag voor indirecte kosten.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen voor het nominale bedrag, voor zover nodig verminderd met voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of lagere beurskoers per balansdatum.

Liquide middelen

Deze worden voor het nominale bedrag opgenomen.

Kortlopende schulden

Deze verplichtingen worden opgenomen voor het nominale bedrag.

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen:

Deze post betreft de uitgestelde belastingverplichting over het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. Eventuele uitgestelde belastingvorderingen worden gecompenseerd met de uitgestelde belastingschulden.

De berekening van deze tegen de nominale waarde opgenomen verplichting geschiedt tegen het actuele vennootschapsbelastingpercentage.

Vervroegd uittreden (VUT):

Deze post betreft de actuair op basis van 5% (1998: 5%) rekenrente berekende contante waarde ter zake van de verplichting tot suppletie van boven de VUT-uitkeringsgrens uit te betalen bedragen, voor degenen die minder dan vijftien jaar van de VUT-leeftijd verwijderd zijn.

Dit betreft een periode van drie tot vijf jaar tot de 65-jarige leeftijd.

Suppletie pensioenen:

Deze voorziening betreft de actuair op basis van 4% (1998: 4%) rekenrente berekende contante waarde van toegekende pensioenen en te betalen pensioenpremies van langdurig zieken, alsmede het door de onderneming te dragen aandeel - op basis van een rekenrente van 5% (1998: 5%) - in de ziektekostenverzekering van gepensioneerden.

Suppletie WAO-uitkeringen:

Deze post betreft een voorziening inzake een toeslag op het salaris van werknemers met wie in verband met een definitieve arbeidsongeschiktheidsuitkering het dienstverband wordt beëindigd.

4. Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het jaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

De netto-omzet is de aan derden berekende opbrengst van prestaties geleverd in het boekjaar na aftrek van de omzetbelasting en verleende kortingen en aangepast met de mutatie voor onderhanden werk. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt.

Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Onder opbrengst deelnemingen wordt voor wat betreft de deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend het aandeel in het resultaat over het boekjaar opgenomen.

Voor de overige deelnemingen wordt het ontvangen dividend opgenomen onder de opbrengst deelnemingen.

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten, waaronder de deelnemingsvrijstelling en rekening houdend met fiscaal niet aftrekbare bedragen. Het verschil met de verschuldigde belasting volgens de fiscale winstberekening wordt tot uitdrukking gebracht in de voorziening latente belastingverplichtingen.

Buitengewone baten en lasten:

Buitengewone baten en lasten vloeien voort uit handelingen en gebeurtenissen die niet karakteristiek zijn voor het bedrijf en derhalve een relatief incidenteel karakter hebben.

5. Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voorzover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen worden op de aankoopprijs in mindering gebracht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

Vaste activa

Immateriële vaste activa

31-12-1998		31-12-1999
146.495	Goodwill	119.809
	Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:	
172.883	Stand begin boekjaar	146.495
6.885	Bij: – Betaalde goodwill bij verwerving c.q. uitbreiding deelnemingen	8.442
– 31.267	Af: – Afschrijving ten laste van het resultaat	– 32.827
– 2.006	– Afschrijving ten laste van de reserves	– —
– —	– Aanpassing waardering Wegener	– 2.006
– —	– Overige mutaties	– 295
146.495	Stand einde boekjaar	119.809

Materiële vaste activa

Deze post is als volgt samengesteld:

Boekjaar 1998

	Aanschafwaarde t/m 1998	Afschrijvingen t/m 1998	Boekwaarde 31-12-1998
Bedrijfsgebouwen en -terreinen*	516.069	276.574	239.495
Machines en installaties	718.239	540.612	177.627
Andere vaste bedrijfsmiddelen	208.135	161.854	46.281
Vaste activa in uitvoering	66.869	—	66.869
	1.509.312	979.040	530.272

Boekjaar 1999

	Aanschafwaarde t/m 1999	Afschrijvingen t/m 1999	Boekwaarde 31-12-1999
Bedrijfsgebouwen en -terreinen*	530.392	296.957	233.435
Machines en installaties	706.512	560.663	145.849
Andere vaste bedrijfsmiddelen	230.509	176.124	54.385
Vaste activa in uitvoering	220.666	—	220.666
	1.688.079	1.033.744	654.335

* Onder deze posten is opgenomen de afgekochte erfpachtcanon van de terreinen van de vestigingen in Amsterdam. De boekwaarde hiervan bedraagt per 31 december 1999: f 11.050.000 (vorig jaar: f 11.434.000).

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 1-1-1999	239.495	177.627	46.281	66.869	530.272
Acquisities	—.—	—.—	129	—.—	129
Investerings	6.200	5.698	27.675	176.706	216.279
Desinvesterings	— 387	— 25	— 1.198	— 145	— 1.755
Afschrijvingen	— 21.878	— 42.748	— 25.964	—.—	— 90.590
In gebruik genomen activa in uitvoering	10.005	5.297	7.462	22.764	—.—
Boekwaarde 31-12-1999	233.435	145.849	54.385	220.666	654.335

De bedrijfsgebouwen zijn verzekerd op basis van herbouwwaarde en de overige activa op basis van nieuwwaarde. Het verzekerde bedrag is groot f 1.661 miljoen (vorig jaar: f 1.675 miljoen).

De post vaste activa in uitvoering betreft gebouwen en/of machines en installaties bij:
B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal,
Biegelaar Groep B.V.,
B.V. Noorderpers,
Hollandse Dagbladcombinatie B.V.,
B.V. Dagblad De Telegraaf en
Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V.

Financiële vaste activa

31-12-1998	Niet-geconsolideerde deelnemingen	31-12-1999
58.000	Wegener N.V., Apeldoorn (20,6%, vorig jaar 20,8%)	60.006
9	C.V. Regionale Uitgevers Zuid-Holland West (17%)	9
14.545	SBS Broadcasting B.V., Amsterdam (30%)	18.082
116	TV Krant Nederland C.V. (9,6%)	95
109	Hollands Omroepbedrijf Holding B.V. (9%)	109
1.233	V.o.f. SBS 6 Text (37,5%, resp. 45%)	2.413
905	De Nationale Regiopers C.V. (19,6%)	966
—.—	WOONTV Amsterdam v.o.f. (45%)	74
74.917		81.754
De beurswaarde van het pakket Wegener N.V. bedroeg per 31 december 1999 circa f 200 miljoen.		
Overige vorderingen		
3.341	Overige langlopende vorderingen	2.243
78.258	Totaal der financiële vaste activa	83.997

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Overige deelnemingen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 1999	74.917	3.341	78.258
Bij: – Aanpassing waardering	2.006	—.	2.006
– Aandeel in resultaat	6.069	—.	6.069
Af: – Uitkering/aflossing/afwaardering	– 1.238	– 1.098	– 2.336
Stand per 31 december 1999	81.754	2.243	83.997

Vlottende activa

Vorraden

31-12-1998	Deze zijn als volgt samengesteld:	31-12-1999
24.542	Grondstoffen	27.227
2.344	Hulpstoffen	2.942
4.231	Onderhanden werk	3.124
31.117		33.293

De aanschafwaarde van de voorraad grondstoffen bedraagt f 28.924.000 (vorig jaar: f 26.526.000).

Vorderingen

31-12-1998	De specificatie hiervan luidt:	31-12-1999
154.696	Handelsdebiteuren	188.941
1.404	Overige vorderingen	2.022
15.848	Overlopende activa	40.645
282	Minderheidsbelang	—.
172.230		231.608

Effecten

31-12-1998		31-12-1999
34.275	Staatsobligaties	33.586

Liquide middelen

31-12-1998		31-12-1999
123.839	Kas- en banksaldi	145.578
327.054	Deposito's op korte termijn	341.250
7.750	Deposito's op middellange termijn	—.
458.643		486.828

Het vrij beschikbare bedrag bedraagt f 486.828.000 (vorig jaar: f 450.893.000).

Kortlopende schulden

31-12-1998	Hieronder zijn opgenomen:	31-12-1999
58.711	Vooruitontvangen abonnementsgelden	63.147
106.169	Leveranciers	165.840
35.198	Belastingen en premies sociale verzekeringen	37.912
15.884	Vennootschapsbelasting	9.108
5.964	Pensioenschulden	7.007
51.449	Dividend	51.449
1.554	Overige schulden	1.991
—.—	Minderheidsbelang	65
175.544	Overlopende passiva	207.574
<u>450.473</u>		<u>544.093</u>

Langlopende schulden

31-12-1998		31-12-1999
<u>260</u>	Dit betreft een lening van f 260.000 aflosbaar ineens in 2006 en een lening van f 100.000 aflosbaar ineens in 2008. De rente van beide leningen bedraagt 7%.	<u>360</u>

Voorzieningen

31-12-1998	Deze bestaan uit:	31-12-1999
4.539	Latente belastingverplichtingen	7.366
28.208	Vervroegd uittreden	30.339
11.281	Suppletie pensioenen	12.772
8.759	Suppletie WAO-uitkeringen	9.413
<u>52.787</u>		<u>59.890</u>

De verplichtingen op korte termijn bedragen circa f 4.596.000 (vorig jaar: f 4.122.000).

Eigen vermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de balans van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

1998	Netto-omzet	1999
	1. De verdeling van de netto-omzet naar bedrijfstak is als volgt:	
992.040	Dagbladen	1.042.016
148.245	Huis-aan-huisbladen	159.047
102.465	Tijdschriften	110.500
216.005	Drukwerk voor derden	212.672
61.619	Overige activiteiten	65.379
<u>1.520.374</u>		<u>1.589.614</u>
	2. De verdeling van de netto-omzet naar geografisch gebied luidt:	
1.479.416	Binnenland	1.543.248
27.181	EU-landen	40.372
13.777	Overige Europese landen	5.994
<u>1.520.374</u>		<u>1.589.614</u>
1998	Grond- en hulpstoffen	1999
258.150	Papier en inkt	263.346
20.325	Hulpstoffen	20.532
<u>278.475</u>		<u>283.878</u>
1998	Lonen en salarissen	1999
<u>415.374</u>	Gemiddeld waren er in 1999 5.258 en in 1998 5.109 personen werkzaam in het concern. De verdeling van de personeelssterkte per het einde van het jaar over de verschillende vestigingen is als volgt:	<u>435.982</u>
2.067	Amsterdamse vestigingen	2.134
1.528	Hollandse Dagbladcombinatie B.V. te Haarlem	1.563
457	Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. te Amsterdam	469
565	Limburgs Dagblad-concern te Heerlen	565
544	Biegelaar Groep B.V. te Maarssen	555
6	De Telegraaf België te Brussel	6
13	Media Groep West B.V. te Amsterdam	21
—	Svensk Specialpress AB, Stockholm	24
<u>5.180</u>		<u>5.337</u>

De in de salarissen begrepen bezoldigingen (inclusief pensioen- en VUT-voorzieningen) van bestuurders bedroegen in 1999 f 5.476.000 (vorig jaar: f 5.632.000).

Onder dit hoofd zijn mede opgenomen de vergoedingen voor commissarissen over 1999 van f 202.500 (vorig jaar: f 171.000).

Per 31 december 1999 bedraagt het totale aandelen-/certificatenbezit N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf van de gezamenlijke raad van commissarissen 22.016 aandelen/certificaten en van de holdingdirectie 16.657 aandelen/certificaten.

1998	Sociale lasten	1999
35.223	Pensioenlasten	41.133
57.603	Overige sociale lasten	61.041
<u>92.826</u>		<u>102.174</u>
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
1998		1999
31.267	Immateriële vaste activa	32.827
20.400	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	21.878
45.282	Machines en installaties	42.748
20.947	Andere vaste bedrijfsmiddelen	25.964
117.896		123.417
– 2.391	Resultaat verkochte materiële vaste activa	– 2.558
<u>115.505</u>		<u>120.859</u>
Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		
1998		1999
<u>75.671</u>	Vennootschapsbelasting	<u>76.960</u>
1998	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	1999
1.023	Buitengewone baten	410
– 61	Buitengewone lasten	– 444
<u>962</u>		<u>34</u>

Als buitengewone last is onder meer verantwoord het minderheidsbelang van derden in het resultaat van Media Groep West B.V.

KASSTROOMOVERZICHT (geconsolideerd)

(In duizenden guldens.)

1998		1999
	Kasstroom uit operationele activiteiten	
195.061	Bedrijfsresultaat	195.261
	Aanpassingen voor:	
117.896	– afschrijvingen	123.417
– 3.729	– mutatie kortlopende vorderingen	– 59.378
– 5.995	– mutatie voorraden	– 2.176
16.886	– mutatie schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	25.999
3.853	– mutatie voorzieningen	4.276
323.972	Kasstroom uit bedrijfsoperaties	287.399
5.996	Ontvangen dividend van deelnemingen	6.430
14.644	Ontvangen/betaalde rente	12.668
962	Betaald/ontvangen vanwege buitengewoon resultaat	– 34
– 81.970	Betaalde belasting over de winst	– 80.897
263.604	Kasstroom uit operationele activiteiten	225.566
	Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
– 746	Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	– 3.825
– 10.924	Verwerving/desinvestering groepsmaatschappijen en overige financiële vaste activa	– 1.042
– 128.890	Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	– 216.279
11.195	Mutatie in investeringscrediteuren	73.323
3.300	Desinvesteringen materiële vaste activa	1.755
– 126.065	Kasstroom uit investeringsactiviteiten	– 146.068
137.539		79.498
	Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
– 44.099	Betaald dividend	– 51.449
– 1.454	Mutaties langlopende schulden	100
– 45.553	Kasstroom uit financieringsactiviteiten	– 51.349
–	Koersverschillen	– 653
91.986	Mutatie liquide middelen (inclusief effecten)	27.496

BALANS

(In duizenden guldens.)

31 december 1998		31 december 1999
	Vaste activa	
44.587	Immateriële vaste activa	27.149
	Financiële vaste activa	
1.020.386	Groepsmaatschappijen	1.122.432
14.545	Andere deelnemingen	18.082
1.000	Overige vorderingen	1.000
1.035.931		1.141.514
1.080.518	Som der vaste activa	1.168.663
	Vlottende activa	
	Vorderingen	
2	Overlopende activa	192
2	Som der vlottende activa	192
	Kortlopende schulden	
15.884	Vennootschapsbelasting	8.949
3.639	Belastingen en premies	1.950
340	sociale verzekeringen	307
51.449	Pensioenschulden	51.449
33.112	Dividend	33.215
104.424	Overlopende passiva	95.870
—	Uitkomst vlottende activa min kortlopende schulden	—
104.422		95.678
976.096		1.072.985
	Voorzieningen	
118	Latente belastingverplichtingen	3.533
28.208	Vervroegd uittreden	30.339
28.326		33.872
	Eigen vermogen	
26.250	Geplaatst kapitaal	26.250
25	Wettelijke reserves	30
921.495	Overige reserves	1.012.833
947.770		1.039.113
976.096		1.072.985

WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens.)

1998		1999
183.461	Nettoresultaat deelnemingen	182.321
– 38.288	Overige nettobaten en -lasten	– 39.534
<u>145.173</u>	Resultaat ná belastingen	<u>142.787</u>

TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

Voor de algemene grondslagen alsmede voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

De waardering van groepsmaatschappijen geschiedt tegen de nettovermogenswaarde.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

1998	Goodwill	1999
66.880	Boekwaarde per 1 januari	44.587
—	Acquisities in 1999	5.969
— 22.293	Afschrijving ten laste van het resultaat	— 23.407
44.587	Boekwaarde per 31 december	27.149

Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen met statutaire vestigingsplaats

Deze post omvat de volgende groepsmaatschappijen en de vorderingen op deze groepsmaatschappijen.

B.V. Dagblad De Telegraaf, Amsterdam
 B.V. De Courant Nieuws van de Dag, Amsterdam
 B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal, Amsterdam
 B.V. Beleggingsmaatschappij Voorburgwal, Amsterdam
 Franken Beleggingsmaatschappij B.V., Deventer
 De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V., Amsterdam
 De Telegraaf Transport B.V., Amsterdam
 Svensk Specialpress AB, Stockholm
 B.V. Agentenadministratiekantoor 't Gooi, Hilversum
 Media Groep West B.V., Amsterdam (90%)
 Uitgeversmaatschappij Hollands Noorderkwartier B.V., Amsterdam
 Sp!ts B.V., Amsterdam

 Biegelaar Groep B.V., Maarssen
 Biegelaar en Jansen B.V., Maarssen
 Drukkerij Van Ketel B.V., Schagen
 Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V., Zoeterwoude
 Franken B.V., Deventer

 Hollandse Dagbladcombinatie B.V., Haarlem
 Dagbladuitgeverij Damiata B.V., Haarlem
 Verenigde Noordhollandse Dagbladen B.V., Alkmaar
 InterHolland Verspreiders B.V., Alkmaar
 B.V. Drukkerij Noordholland, Hoorn
 Houdstermaatschappij De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
 Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
 Exploitatiemaatschappij G en E Vastgoed B.V., Hilversum
 Goois Weekblad B.V., Hilversum
 Drukkerij Stuurman B.V., Zaandam

Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V., Amsterdam
 Uitgeverij Van Groenigen B.V., Haarlemmermeer
 Uitgeverij HET B.V., Leiden
 B.V. Uitgeverij De Echo, Amsterdam
 B.V. Reclame 't Gooi, Hilversum
 B.V. Noorderpers, Hoorn

B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad, Heerlen
 Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V., Heerlen
 Eolus B.V., Heerlen
 Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V., Roermond
 Reclameverspreidbureau Spiral B.V., Horst
 De Kempen Pers B.V., Hapert

De jaarrekeningen van deze groepsmaatschappijen
 zijn begrepen in de geconsolideerde balans en winst-
 en verliesrekening.

31-12-1998	Groepsmaatschappijen	31-12-1999
371.382	Zichtbaar vermogen	384.768
649.004	Vorderingen en schulden per saldo	737.664
1.020.386		1.122.432
	Andere deelnemingen	
	Dit betreft het minderheidsbelang in:	
14.545	SBS Broadcasting B.V. (30%) te Amsterdam	18.082
	Overige vorderingen	
1.000	Lening u/g	1.000
1.035.931	Totaal der financiële vaste activa	1.141.514

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

Stand per 1 januari 1999	1.035.931
Bij: – Nettoresultaat deelnemingen	182.321
Af: – Het saldo van door de groepsmaatschappijen betaalde en ontvangen bedragen, waarvan de vorderingen en schulden in de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf zijn opgenomen, exclusief verrekening resultaten.	– 76.738
Stand per 31 december 1999	<u>1.141.514</u>

Voorzieningen

31-12-1998	Latente belastingverplichtingen	31-12-1999
	Deze post bestaat uit de naar de toekomst verschoven verschuldigde vennootschapsbelasting ter zake van:	
1.080	Voorzieningen	207
– 4.095	Vaste activa	378
3.133	Vorraden	2.948
<u>118</u>		<u>3.533</u>

Eigen vermogen

31-12-1998		31-12-1999
	Geplaatst kapitaal	
	Het maatschappelijk kapitaal is groot f 100.000.000 en verdeeld in aandelen van nominaal f 0,50.	
	Geplaatst:	
26.250	Gewone aandelen (inclusief f 480 prioriteitsaandelen)	26.250
	Wettelijke reserves	
25	Stand begin boekjaar	25
—,—	Bij: – Koersverschillen	5
25	Stand einde boekjaar	30
	Overige reserves	
826.348	Stand begin boekjaar	921.495
	Bij: – Aandeel in de mutatie van het eigen vermogen	
1.423	van Wegener N.V.	—,—
93.724	– Dotatie uit de winst	91.338
921.495	Stand einde boekjaar	1.012.833
947.770	Totaal eigen vermogen	1.039.113

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- De vennootschap heeft zich op grond van artikel 403, lid 1. sub f in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de onder de financiële vaste activa vermelde geconsolideerde groepsmaatschappijen, exclusief Media Groep West B.V.
- De verschuldigde koopsom inclusief bijkomende kosten voor de verwerving van de aandelen van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. bedraagt ruim f 352 miljoen.

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

(In duizenden euro's.)

31 december 1998		31 december 1999
	Vaste activa	
66.476	Immateriële vaste activa	54.367
240.627	Materiële vaste activa	296.924
35.512	Financiële vaste activa	38.116
342.615	Som der vaste activa	389.407
	Vlottende activa	
14.120	Vorraden	15.108
78.155	Vorderingen	105.099
15.554	Effecten	15.240
208.123	Liquide middelen	220.913
315.952	Som der vlottende activa	356.360
204.416	Kortlopende schulden	246.898
111.536	Uitkomst vlottende activa	109.462
454.151	min kortlopende schulden	498.869
118	Langlopende schulden	163
23.954	Voorzieningen	27.177
430.079	Eigen vermogen	471.529
454.151		498.869

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden euro's.)

1998		1999
689.413	Omzet	721.296
503	Mutatie onderhanden werk	39
689.916	Netto-omzet	721.335
126.366	Grond- en hulpstoffen	128.818
188.489	Lonen en salarissen	197.840
42.123	Sociale lasten	46.364
52.414	Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	54.843
192.009	Overige bedrijfskosten	204.864
601.401	Som der bedrijfslasten	632.729
88.515	Bedrijfsresultaat	88.606
4.781	Opbrengst deelnemingen	5.671
6.202	Rentebaten	6.739
761	Opbrengst effecten	652
—	Waardevermindering effecten	— 299
— 318	Rentelasten	— 1.642
11.426	Financiële baten en lasten	11.121
99.941	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	99.727
34.338	Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	34.923
65.603	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen	64.804
464	Buitengewone baten	186
— 28	Buitengewone lasten	— 201
436	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	— 15
— 162	Belastingen over buitengewoon resultaat	5
274	Buitengewoon resultaat ná belastingen	— 10
65.877	Resultaat ná belastingen	64.794
	Winstverdeling:	
42.530	Overige reserves	41.447
23.347	Dividend	23.347
65.877		64.794

OVERZICHT UITGAVEN EN ACTIVITEITEN VAN HET TELEGRAAF-CONCERN (april 2000)

DAGBLADEN

De Telegraaf
Limburgs Dagblad
Haarlems Dagblad
IJmuider Courant
Leidsch Dagblad
Noordhollands Dagblad
waarin begrepen:
- Alkmaarsche Courant
- Schager Courant
- Enkhuizer Courant
- Dagblad voor West-Friesland
- Helderse Courant
- Dagblad Kennemerland
- Dagblad Zaanstreek
- Nieuwe Noordhollandse Courant
De Gooi- en Eemlander
Dagblad van Almere
Spts

Internet

De Telegraaf-*i*
Spitsnet
Haarlems Dagblad
Leidsch Dagblad
Noordhollands Dagblad

TIJDSCHRIFTEN

Nederland

Privé
Elegance
MAN
Residence
Hitkrant
OOR
Autovisie
Buitengewoon
Tennis
Voetbal Magazine

Zweden

Vi Båtagare
Båtnytt
Golf Digest
Residence

Internet

Autovisie
Hitkrant
OOR
Privé

OVERIGE INTERNETACTIVITEITEN

Telegraafnet Auto
Chatweb
Cybercard
El Cheapo
Mijn TelegraafNet
Netmail
Quickalert
Quicklink
Siteshopper
TelegraafNet vac@tures
Veilinghal
Vertel.nl
De Weerkamer

GESPONSORDE MEDIA

De Telegraaf Sponsored Media B.V.

Conceptontwikkeling, redactie,
vormgeving, advertentie-acquisitie,
pre- en afterpress, drukken,
distributie, lezersonderzoek,
marktanalyse, database,
nieuwe media, losse verkoop
en abonnementenadministratie,
inclusief incasso.

HUIS-AAN-HUISBLADEN EN NIEUWSBLADEN

Groot-Amsterdam

De Echo
Amstelveens Nieuwsblad
Zondagochtendblad

Amstelland/Haarlemmermeer

Witte Weekbladen
Autojournaal
Zondagochtendblad

't Gooi en omgeving

De Gooi- en Eembode
Laarder Courant De Bel
Nieuwsblad voor Huizen
Weesper Weekblad
Baarns Weekblad
Woonbode
Goois Weekblad
De Nieuwe Weesper

Flevoland

De Almare
't Groene Weekblad
Zondagochtendblad

Haarlem en omgeving

Nieuwsblad De Kennemer
Haarlems Weekblad
Heemstedse Courant
Nieuwsblad IJmuiden
Nieuwsblad Santpoort & Velsersbroek
Zondagochtendblad

Leiden en omgeving

Leidse Post
Zuid-Holland Post
Het op Zondag
Autojournaal
Witte Weekblad

Alphen a/d Rijn en omgeving

Witte Weekblad
Witte Weekblad Weekend

Zaanstreek/Purmerend

Noordhollands Weekblad
De Zaankanter
De Krommenieër
Het Gezinsblad
Zondagochtendblad

West-Friesland

Westfries Weekblad
Noordhollands Weekblad

Alkmaar en omgeving

Alkmaars Weekblad
De Koerier
De Duinstreek
Nieuwsblad voor Castricum
Noordhollands Weekblad
Zondagochtendblad

Noord-Holland-Noord

Helders Weekblad
Schager Weekblad
CTR/De Polderbode
Noordhollands Weekblad
Wieringer Courant
Wieringermeerbode
Zondagochtendblad

Noord-Brabant-Oost

De Trompetter (4 edities)
De Schakel
Veldhovens Weekblad
Oirschots Weekjournaal
Kempener Koerier
De Kempener
De Hilverbode

Limburg

De Trompetter (12 edities)

AUDIOVISUELE ACTIVITEITEN

Kabelkranten
Radio Amsterdam
Telefonische informatiediensten
Deelnemingen in landelijke
commerciële televisie
Facilitairbedrijf De Amsterdammer
Teletekst-activiteiten

DRUKKERIJEN EN AFTERPRESS

B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal
B.V. Drukkerij Noordholland
Limburgs Dagblad B.V.

Biegelaar Groep B.V.
- Biegelaar en Jansen B.V.
- Franken B.V. (afterpress)
- Drukkerij Van Ketel B.V.
- Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V.

LOGISTIEK

B.V. Dagblad De Telegraaf
De Telegraaf Transport B.V.
InterHolland Verspreiders B.V.
Reclameverspreiding 't Gooi
Reclameverspreidbureau Spiral B.V.

DEELNEMINGEN

Wegener N.V. (20,6%)
SBS Broadcasting B.V. (30%)
TV Krant Nederland C.V. (9,6%)
De Nationale Regiopers C.V. (19,6%)
Media Groep West B.V. (90%)
- V.o.f. SBS 6 Text (45%)
- Mobillion B.V. (63%)
Autobytel Nederland v.o.f. (37,5%)

ACCOUNTANTSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 1999 van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 1999 en van het resultaat over 1999 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Leiden, 27 april 2000.

Deloitte & Touche
Accountants

DIVIDENDVOORSTEL

Wij stellen voor het dividend over 1999 vast te stellen op f 0,98 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal.

Over 1998 werd een dividend van f 0,98 per aandeel van f 0,50 nominaal betaald.

Het uitkeringspercentage bedraagt over 1999 36,0%, over 1998 was dit 35,4%.

1998	Winstverdeling:	1999
93.724	Overige reserves	91.338
51.449	Dividend	51.449
<u>145.173</u>		<u>142.787</u>

GEBEURTENISSEN NÁ BALANSDATUM

- In januari 2000 is via onze 90%-deelneming in Media Groep West B.V. een belang van 70% verworven in Mobillion B.V. Mobillion houdt zich bezig met onder meer mobiele telecommunicatiediensten.
- In februari 2000 is het tijdschrift Residence via dochteronderneming Svensk Specialpress AB te Stockholm succesvol op de Zweedse markt gebracht.
- Begin 2000 is circa 22.000 m² grond aangekocht te Zoetermeer voor het op termijn realiseren van nieuwbouwplannen voor het thans te Zoeterwoude gevestigde Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V.
- Aan Wegener N.V. is in april 2000 een lening verstrekt van f 352 miljoen ingevolge de koopsom voor de aandelen van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V.
- Via B.V. Beleggingsmaatschappij Voorburgwal heeft De Telegraaf haar belang in Wegener N.V. ten minste op peil gehouden door voor f 60 miljoen certificaten van gewone aandelen en voor f 40 miljoen aan cumulatief preferente aandelen bij te kopen in de door Wegener in april 2000 gepleegde emissies in het kader van de aankoop van de VNU Dagbladengroep B.V.
- In de loop van 2000 is door de directie van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. besloten tot een vergaande samenwerking tussen Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V. te Hilversum en Dagbladuitgeverij Damiata B.V. te Haarlem met als doel te komen tot één nieuwe uitgeverij met een gezamenlijke dagbladoplage van 140.000 exemplaren met behoud van bestaande titels.

STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN DE WINST

Met betrekking tot de winstverdeling bepaalt artikel 34 van de statuten van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf het volgende:

1. Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen en de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf vastgesteld welk deel van de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.
2. Uit de winst na reservering volgens het voorgaande lid wordt over het op de preferente aandelen gestorte bedrag een dividend uitgekeerd, waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddeld rendement van Nederlandse staatsleningen met een middellange looptijd per de aanvang van het boekjaar waarop de uitkering betrekking heeft, verhoogd met één procent. De hoogte van dit gemiddeld rendement wordt vastgesteld door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen.
3. Vervolgens wordt aan de houders van gewone aandelen en prioriteitsaandelen een primair dividend uitgekeerd ten belope van vijf procent van het nominaal bedrag hunner aandelen of - indien de winst daartoe niet voldoende is - van een zo hoog mogelijk percentage. Het percentage van vorenbedoeld dividend mag voor zover het prioriteitsaandelen betreft niet hoger zijn dan het percentage van de wettelijke rente op de laatste dag van het desbetreffende boekjaar.
4. Indien over enig boekjaar de in lid 2 bedoelde uitkering op de preferente aandelen niet of niet geheel kan plaatsvinden, omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort uitgekeerd ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen. Het dividend wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag.
5. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Hieruit mag evenwel geen verdere uitkering op de prioriteitsaandelen en de preferente aandelen geschieden.

BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

Prioriteits aandelen

De prioriteits aandelen zijn in handen van de Stichting Beheer van prioriteits aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, waarvan het bestuur per 31 december 1999 wordt gevormd door mevrouw J.A. Brewer-de Koster en de heren L.G. van Aken, mr. E.F.M. Kok, A.J. van Puijenbroek en E.H. van Puijenbroek.

Het doel der stichting is het verkrijgen en beheren van de prioriteits aandelen in de vennootschap en, onder andere daarmee, het verzekeren van de continuïteit in de leiding van de vennootschap, het weren van invloeden in die leiding welke de zelfstandigheid van de vennootschap in strijd met haar belang zouden kunnen aantasten en het bevorderen van een goed beleid in het belang van de vennootschap.

De bevoegdheden verbonden aan de prioriteits aandelen bestaan onder andere uit het besluiten tot uitgifte van aandelen, vaststelling van het aantal directeuren en hun bezoldiging, vaststelling van het aantal commissarissen van de vennootschap en het recht om een statutenwijziging of ontbinding van de vennootschap voor te stellen alvorens de algemene vergadering van aandeelhouders hierover zou kunnen besluiten.

Onafhankelijkheidsverklaring

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Beheer van prioriteits aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Beheer van prioriteits aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

**Bestuur van de Stichting Beheer van prioriteits aandelen
N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

Amsterdam, april 2000.

Preferente aandelen

1. De Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf heeft ten doel:
 - a. Het behartigen van de belangen van de naamloze vennootschap N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, gevestigd te Amsterdam, hierna ook te noemen: de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en alle daarbij betrokkenen, waarbij onder meer zoveel mogelijk worden geweerd invloeden welke de continuïteit, de zelfstandigheid of de identiteit in strijd met die belangen zouden bedreigen.
 - b. Het weren van invloeden van derden welke de redactionele onafhankelijkheid, alsmede de beginselen van waaruit opinievormende uitgaven van ondernemingen binnen de groep worden geredigeerd, zouden kunnen aantasten.
2. De stichting tracht dit doel te bereiken door het verkrijgen van preferente aandelen in de vennootschap en door het uitoefenen van de rechten die aan die aandelen zijn verbonden. De stichting neemt daarbij het doel in acht waarvoor preferente aandelen kunnen worden uitgegeven.
3. Buiten het doel valt het vervreemden, bezwaren of op andere wijze beschikken over aandelen, behalve:
 - vervreemding aan de vennootschap zelf of aan een door deze aan te wijzen met haar in een groep verbonden vennootschap;
 - medewerking aan de terugbetaling op en de intrekking van aandelen.

Het recht tot uitgifte van preferente aandelen van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is door de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verleend.

Het bestuur bestaat uit één voorzitter en vier leden.

Per 31 december 1999 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Jhr. G.G. Witsen Elias (voorzitter), dr. S.E. de Jong, mr. H. de Groot,
mr. E.F.M. Kok en A.J. van Puijenbroek.

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven.

Onafhankelijkheidsverklaring

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf

Amsterdam, april 2000.

KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN GULDENS

	1990	1991	1992	1993	1994
Eigen vermogen x f 1.000	516.590	563.487	610.755	658.536	722.404
Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen	59,6%	63,9%	71,2%	68,2%	69,1%
Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden	1,15 :1	1,11 : 1	1,33 : 1	1,43 :1	1,87 : 1
Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen	1,47 :1	1,77 : 1	2,48 : 1	2,15 :1	2,23 : 1
Netto-omzet x f 1.000	774.957	790.058	803.589	1.048.712	1.092.584
Cashflow x f 1.000	126.557	125.657	128.964	172.137	184.581
Nettowinst x f 1.000	80.074	72.621	70.057	77.006	91.425
Nettowinst in procenten van de netto-omzet	10,3%	9,2%	8,7%	7,3%	8,4%
Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet	12,1%	10,6%	10,1%	9,3%	11,3%
Gemiddelde netto-omzet per werknemer	277.700	277.800	281.900	252.300	266.500
Personeel ultimo	3.067	3.103	3.079	4.573	4.551
Rentabiliteit eigen vermogen	15,5%	12,9%	11,5%	11,7%	12,7%
Uitkeringspercentage	32,1%	35,4%	36,7%	41,9%	35,9%
Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen)					
Eigen vermogen	9,84	10,73	11,63	12,54	13,76
Cashflow	2,41	2,39	2,46	3,28	3,52
Winst	1,53	1,38	1,34	1,47	1,74
Dividend	0,49	0,49	0,49	0,62 *	0,63
Laagste koers	9,63	9,75	10,13	11,50	18,85
Hoogste koers	13,38	12,94	11,81	19,88	25,06

* Inclusief jubileumdividend.

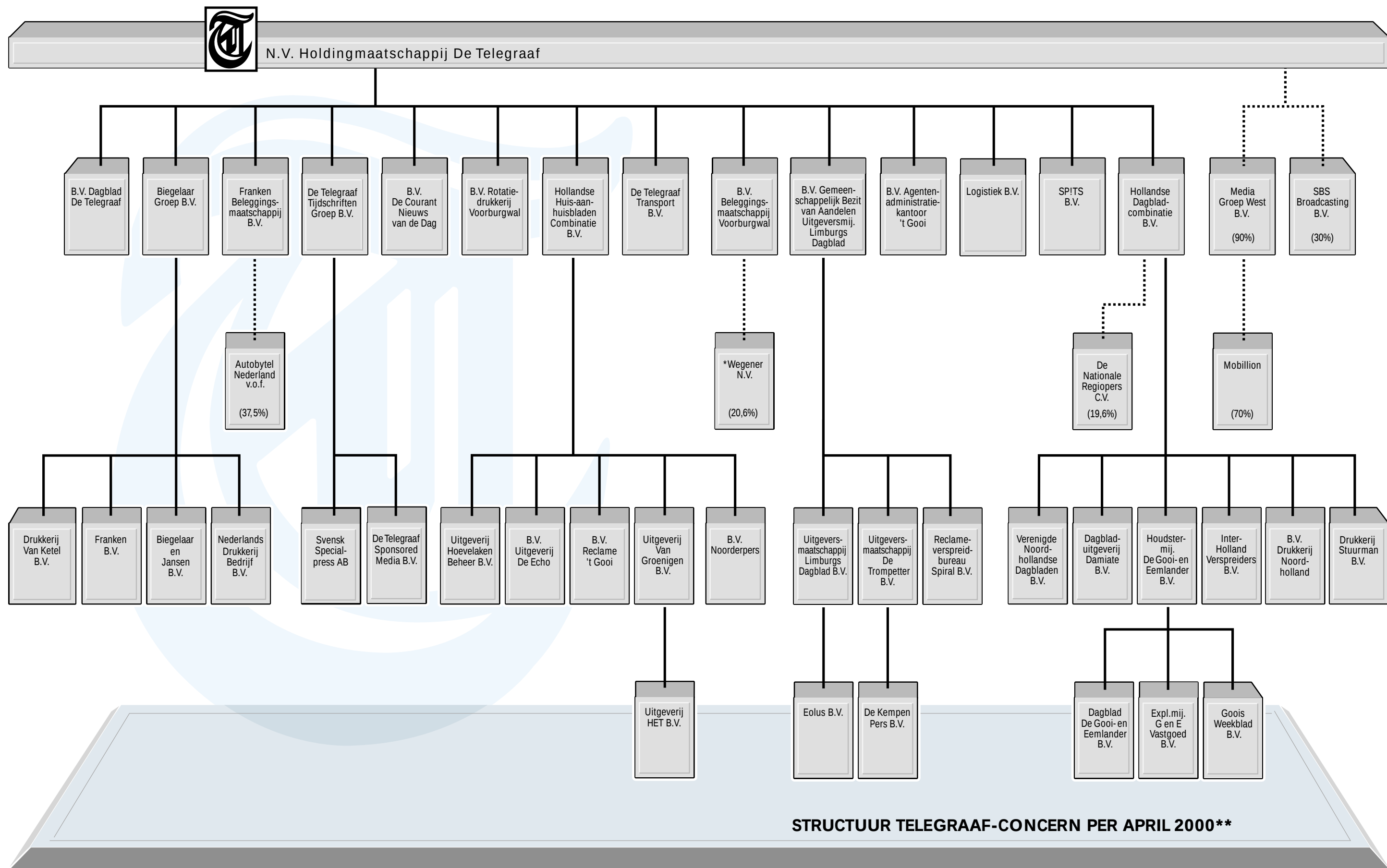
1995	1996	1997	1998	1999	
789.138	767.550	852.623	947.770	1.039.113	Eigen vermogen x f 1.000
70,3%	65,9%	65,7%	65,3%	63,2%	Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen
2,25 : 1	1,58 : 1	1,48 : 1	1,55 : 1	1,44 : 1	Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden
2,37 : 1	1,93 : 1	1,92 : 1	1,88 : 1	1,72 : 1	Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen
1.151.505	1.283.228	1.357.754	1.520.374	1.589.614	Netto-omzet x f 1.000
191.785	190.477	238.340	263.069	266.204	Cashflow x f 1.000
101.312	84.602	124.670	145.173	142.787	Nettowinst x f 1.000
8,8%	6,6%	9,2%	9,5%	9,0%	Nettowinst in procenten van de netto-omzet
11,8%	11,2%	12,8%	12,8%	12,3%	Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet
282.000	310.800	312.100	332.800	339.200	Gemiddelde netto-omzet per werknemer
4.528	4.599	4.901	5.180	5.337	Personeel ultimo
12,8%	11,0%	14,6%	15,3%	13,7%	Rentabiliteit eigen vermogen
35,0%	42,2%	35,4%	35,4%	36,0%	Uitkeringspercentage
					Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen)
15,03	14,62	16,24	18,05	19,79	Eigen vermogen
3,65	3,63	4,54	5,01	5,07	Cashflow
1,93	1,61	2,37	2,77	2,72	Winst
0,68	0,68	0,84	0,98	0,98	Dividend
21,50	28,30	36,00	38,50	37,20	Laagste koers
30,75	42,40	48,50	52,50	54,40	Hoogste koers

KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN EURO'S

	1990	1991	1992	1993	1994
Eigen vermogen x EUR 1.000	234.418	255.699	277.149	298.831	327.813
Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen	59,6%	63,9%	71,2%	68,2%	69,1%
Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden	1,15 :1	1,11 : 1	1,33 : 1	1,43 :1	1,87 : 1
Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen	1,47 :1	1,77 : 1	2,48 : 1	2,15 :1	2,23 : 1
Netto-omzet x EUR 1.000	351.660	358.513	364.653	475.885	495.793
Cashflow x EUR 1.000	57.429	57.021	58.521	78.112	83.759
Nettowinst x EUR 1.000	36.336	32.954	31.790	34.944	41.487
Nettowinst in procenten van de netto-omzet	10,3%	9,2%	8,7%	7,3%	8,4%
Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet	12,1%	10,6%	10,1%	9,3%	11,3%
Gemiddelde netto-omzet per werknemer	126.015	126.060	127.921	114.489	120.932
Personeel ultimo	3.067	3.103	3.079	4.573	4.551
Rentabiliteit eigen vermogen	15,5%	12,9%	11,5%	11,7%	12,7%
Uitkeringspercentage	32,1%	35,4%	36,7%	41,9%	35,9%
Per aandeel van EUR 0,23 nominaal: (afgerond op hele centen)					
Eigen vermogen	4,47	4,87	5,28	5,69	6,24
Cashflow	1,09	1,08	1,11	1,49	1,60
Winst	0,69	0,63	0,61	0,67	0,79
Dividend	0,22	0,22	0,22	0,28 *	0,29
Laagste koers	4,37	4,42	4,60	5,22	8,55
Hoogste koers	6,07	5,87	5,36	9,02	11,37

* Inclusief jubileumdividend.

1995	1996	1997	1998	1999	
358.095	348.299	386.903	430.079	471.529	Eigen vermogen x EUR 1.000
70,3%	65,9%	65,7%	65,3%	63,2%	Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen
2,25 : 1	1,58 : 1	1,48 : 1	1,55 : 1	1,44 : 1	Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden
2,37 : 1	1,93 : 1	1,92 : 1	1,88 : 1	1,72 : 1	Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen
522.530	582.303	616.122	689.916	721.335	Netto-omzet x EUR 1.000
87.028	86.435	108.154	119.376	120.798	Cashflow x EUR 1.000
45.973	38.391	56.573	65.877	64.794	Nettowinst x EUR 1.000
8,8%	6,6%	9,2%	9,5%	9,0%	Nettowinst in procenten van de netto-omzet
11,8%	11,2%	12,8%	12,8%	12,3%	Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet
127.966	141.035	141.625	151.018	153.922	Gemiddelde netto-omzet per werknemer
4.528	4.599	4.901	5.180	5.337	Personeel ultimo
12,8%	11,0%	14,6%	15,3%	13,7%	Rentabiliteit eigen vermogen
35,0%	42,2%	35,4%	35,4%	36,0%	Uitkeringspercentage
					Per aandeel van EUR 0,23 nominaal: (afgerond op hele centen)
6,82	6,63	7,37	8,19	8,98	Eigen vermogen
1,66	1,65	2,06	2,27	2,30	Cashflow
0,88	0,73	1,08	1,26	1,23	Winst
0,31	0,31	0,38	0,44	0,44	Dividend
9,76	12,84	16,34	17,47	16,88	Laagste koers
13,95	19,24	22,01	23,82	24,69	Hoogste koers



* Voor emissie.

** Exclusief Uitgeversmaatschappij De Limburger.

OVERZICHT COMMERCIËLE WEBSITES VAN DE TELEGRAAF

DAGBLADEN

www.telegraaf.nl
www.haarlemsdagblad.nl
www.leidschdagblad.nl
www.spitsnet.nl
www.noordhollandsdagblad.nl

TIJDSCHRIFTEN

www.prive.nl
www.autovisie.nl
www.hitkrant.nl
www.oor.net

DE TELEGRAAF-/

telegraafnet.nl
weerkamer.nl
quicklink.nl
chatweb.nl
cybercard.nl
netmail.nl
quickalert.nl
siteshopper.nl
veilinghal.nl
vertel.nl
auto.telegraaf.nl
elcheapo.nl
mijn.telegraafnet.nl
vacatures.telegraaf.nl

OVERIGE

www.biegelaargroep.nl
www.ttg.nl