

# Jaarverslag 2000



N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

## INHOUD

- 3 Holdingdirectie
- 4 Samenstelling raad van commissarissen
- 5 Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders
- 6 Geconsolideerde kerncijfers
- 7 Verslag over het jaar 2000 van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

### *Jaarverslag*

- 9 Concern
- 14 Amsterdamse activiteiten
- 14 De Telegraaf
- 17 BasisMedia
- 18 De Telegraaf Tijdschriften Groep
- 19 Overige
- 21 Activiteiten buiten Amsterdam
- 21 Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie
- 22 Hollandse Dagbladcombinatie
- 22 Media Groep Limburg
- 24 Biegelaar Groep
- 25 Deelnemingen
- 27 Vooruitzichten

### *Jaarrekening*

- 28 Geconsolideerde balans
- 28 Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 29 Grondslagen van consolidatie, balanswaardering en resultaatbepaling
- 33 Toelichting op de geconsolideerde balans
- 35 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening
- 36 Kasstroomoverzicht
- 37 Informatie naar bedrijfssegmenten
- 38 Balans N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf
- 38 Winst- en verliesrekening N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf
- 39 Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

### *Overige gegevens*

- 41 Geconsolideerde balans in euro's
- 41 Geconsolideerde winst- en verliesrekening in euro's
- 42 Uitgaven en activiteiten van het Telegraaf-concern
- 43 Accountantsverklaring en dividendvoorstel
- 44 Gebeurtenissen na balansdatum
- 45 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst
- 46 Bijzondere statutaire rechten
- 48 Kengetallen per balansdatum in guldens
- 49 Kengetallen per balansdatum in euro's





## *Holdingdirectie*

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| L.G. van Aken                   | (1941) |
| drs. F.Th.J. Arp RA             | (1954) |
| drs. ing. W.O. Kok              | (1961) |
| mr. J. Olde Kalter              | (1944) |
| H. Schor (t/m 28 februari 2001) | (1940) |
| drs. A.J. Swartjes              | (1949) |



## *Samenstelling raad van commissarissen*

A.J. van Puijenbroek,  
voorzitter

Leeftijd: 53 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Functie: directeur N.V. Exploitiemaatschappij Van Puijenbroek  
Commissariaten: enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf  
Eerste benoeming: 15 - 05 - 1975  
Lopende termijn: 1999 - 2003

W.H. Charles,  
vice-voorzitter

Leeftijd: 67 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Functie: voormalig directielid N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf  
Commissariaten: enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf  
Eerste benoeming: 15 - 06 - 1994  
Lopende termijn: 1998 - 2002

J.A. Brewer-de Koster,  
secretaris

Leeftijd: 63 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Eerste benoeming: 17 - 06 - 1992  
Lopende termijn: 1998 - 2002

mr. W. Overmars

Leeftijd: 68 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Commissariaten: ABN Amro Holding N.V., Bavaria N.V., PontEcen N.V.  
Eerste benoeming: 05 - 06 - 1996  
Lopende termijn: 2000 - 2004

prof. dr. W. van Voorden

Leeftijd: 58 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Functie: voorzitter CTZ (College Toezicht Zorgverzekeringen) per 01-04-2001  
hoogleraar Erasmus Universiteit Rotterdam  
Commissariaten: Batenburg Beheer N.V., Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven (IOO B.V.)  
Eerste benoeming: 04 - 06 - 1997  
Lopende termijn: 1997 - 2001

ir. H.L. Weenen

Leeftijd: 56 jaar  
Nationaliteit: Nederlandse  
Functie: algemeen directeur Informix Software B.V.  
Eerste benoeming: 26 - 06 - 1980  
Lopende termijn: 2000 - 2004

## *Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders*

Hierbij bieden wij u aan het verslag, de balans per 31 december 2000 en de winst- en verliesrekening over 2000 met de toelichtingen, zoals deze door de directie zijn samengesteld.

De jaarrekening is gecontroleerd en akkoord bevonden door Deloitte & Touche Accountants te Leiden, zoals blijkt uit de in dit verslag opgenomen verklaring.

De jaarrekening is besproken met de accountant in de jaarlijkse bijeenkomst met de raad van commissarissen. Vervolgens is de jaarrekening door ons vastgesteld.

Overeenkomstig het voorstel werden met instemming van de algemene vergadering van aandeelhouders d.d. 25 mei 2000 de heren ir. H.L. Weenen en mr. W. Overmars herbenoemd tot commissaris.

Wij zijn voornemens de heer prof. dr. W. van Voorden te herbenoemen tot commissaris als door de algemene vergadering van aandeelhouders tegen de voorgenomen benoeming geen bezwaar wordt gemaakt en door de algemene vergadering geen aanbevelingen van personen voor benoeming tot commissaris worden gedaan. De ondernemingsraden van ons concern hebben inmiddels terzake van deze beoogde herbenoeming positief geadviseerd.

De raad van commissarissen heeft met de directie in het afgelopen jaar tienmaal vergaderd en onder meer aandacht besteed aan personeel en organisatie, strategie, risico's verbonden aan de onderneming, alsmede aan de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en financiële zaken.

Twee vergaderingen hebben plaatsgevonden bij de dochterondernemingen buiten Amsterdam. Veel aandacht is besteed aan acquisities, waaronder de aankoop van Uitgeversmaatschappij De Limburger, aan deelnemingen in ondernemingen die woonkrant.nl, zoomnet.nl en reiskrant.nl exploiteren, de introductie van de gratis middagkrant News.nl en Regio-i en investeringen bij dochtermaatschappijen.

De raad van commissarissen heeft buiten aanwezigheid van de directie zijn eigen functioneren, de relatie tot de directie en de samenstelling en het functioneren van de directie besproken.

In het verslagjaar namen leden van de raad van commissarissen deel aan enkele overlegvergaderingen van de ondernemingsraad van de Amsterdamse bedrijven.

Gaarne willen wij onze erkentelijkheid betuigen aan de directie en medewerkers voor de wijze waarop zij in 2000 hun taak hebben verricht.

### ***Wij stellen u voor:***

- De jaarrekening over 2000 overeenkomstig de aangeboden stukken goed te keuren, de directie te dechargeren voor het gevoerde beleid en de commissarissen voor het gehouden toezicht.
- Het dividend over het boekjaar 2000 per aandeel van f 0,50 nominaal vast te stellen op f 0,84 in contanten (1999: f 0,98 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal).
- De betaalbaarstelling van het dividend te bepalen op 14 mei 2001 bij de ABN Amro Bank N.V. te Amsterdam.

**Namens de raad van commissarissen**  
A.J. van Puijenbroek

Amsterdam, 20 maart 2001.

## N.V. HOLDINGMAATSCHAPPIJ DE TELEGRAAF (geconsolideerde kerncijfers)

In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.

|                                                                         | 2000           | 1999           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Netto-omzet                                                             | 1.787.533      | 1.589.614      |
| Bedrijfsresultaat vóór afschrijving goodwill                            | 223.376        | 228.088        |
| Bedrijfsresultaat ná afschrijving goodwill                              | 177.110        | 195.261        |
| Financiële baten en lasten                                              | – 2.021        | 24.508         |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening<br>vóór belastingen            | 175.089        | 219.769        |
| Vennootschapsbelasting over resultaat<br>uit gewone bedrijfsuitoefening | 68.111         | 76.960         |
| Buitengewone baten en lasten,<br>ná belastingen                         | – 203          | – 22           |
| <b>Winst ná belastingen</b>                                             | <b>106.775</b> | <b>142.787</b> |
| Winstbestemming:                                                        |                |                |
| Dotatie overige reserves                                                | 62.676         | 91.338         |
| Winstuitkering                                                          | 44.099         | 51.449         |
| Uitkeringspercentage                                                    | 41,3%          | 36,0%          |
| Cashflow                                                                | 250.940        | 266.204        |
| Per aandeel van f 0,50:                                                 |                |                |
| Winst                                                                   | f 2,03         | f 2,72         |
| Cashflow                                                                | f 4,78         | f 5,07         |
| Dividend                                                                | f 0,84         | f 0,98         |
| Aantal personeelsleden ultimo                                           | 6.070          | 5.337          |

*Verslag over het jaar 2000  
van de Stichting Administratiekantoor van aandelen  
N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf*

In het jaar 2000 nam het aantal door onze stichting uitgegeven royeerbare certificaten van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf toe met 343.356 certificaten en bedroeg 24.507.662 (van nominaal f 0,50) per 31 december 2000, overeenkomend met een nominaal bedrag van f 12.253.831. Tegenover deze certificaten werd een gelijk aantal aandelen in administratie gehouden.

In de bestuursvergadering van 2 mei 2000 zijn de heren A. Harms en G. A. van Hasselt herbenoemd tot bestuursleden A en is gesproken over de invulling van de vacature van de heer Van Hasselt in april 2001 in verband met het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens.

De jaarlijkse vergadering van aandeelhouders van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf werd op 25 mei 2000 in Amsterdam gehouden. Onze stichting, vertegenwoordigd door haar voorzitter, de heer G.A. van Hasselt, heeft gestemd voor de door de raad van commissarissen gedane voorstellen tot goedkeuring van de balans per 31 december 1999, de winst- en verliesrekening over 1999 en tot bepaling van de winstbestemming.

Onze stichting steunde het voorstel tot machtiging van de directie tot inkoop van eigen aandelen en de herbenoeming van de heren mr. W. Overmars en ir. H. L. Weenen tot lid van de raad van commissarissen, overeenkomstig het voorstel van de raad.

Eveneens steunde onze stichting de herbenoeming van Deloitte & Touche als accountant van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en de verhoging van de beloning voor de leden van de raad van commissarissen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

**Stichting Administratiekantoor van aandelen**

**N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

G.A. van Hasselt, voorzitter

mevrouw J.A. Brewer-de Koster, secretaris

mr. J.S. Dieneske

A. Harms

E.H. van Puijenbroek

Amsterdam, maart 2001.

*Onafhankelijkheidsverklaring*

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

**Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

**Bestuur Stichting Administratiekantoor van  
aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

Amsterdam, maart 2001.

## CONCERN

Het concern heeft in 2000 een nettowinst van f 106,8 miljoen behaald, tegenover f 142,8 miljoen over 1999. In 1998 bedroeg de nettowinst f 145,2 miljoen. Over het eerste halfjaar van 2000 is een circa f 15 miljoen lagere nettowinst gerealiseerd dan over de vergelijkbare periode in 1999.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen daalde met bijna f 45 miljoen van f 219,8 miljoen over 1999 tot f 175,1 miljoen over 2000. De belangrijkste oorzaken zijn de met ruim f 52 miljoen tot circa f 60 miljoen gestegen kosten van de concernbrede internetactiviteiten, waarin begrepen de aanloopverliezen van de in het jaar 2000 gesloten joint ventures op het gebied van wonen en vacatures. Alle aan deze activiteiten verbonden kosten zijn direct ten laste van het resultaat gebracht. Tevens is ruim f 2 miljoen ten laste van het resultaat 2000 gebracht voor aanloopkosten betreffende de bundeling en optimalisering van alle logistieke activiteiten.

Voorts heeft de aankoop van de aandelen Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. (UDL), waarvan het resultaat eerst na ontvangst (medio mei 2000) van de vergunning van de Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) is meegeconsolideerd, een negatief effect op het resultaat gehad. Het resultaat, onder aftrek van afschrijving goodwill (twintig jaar) over het tijdvak 22 mei tot en met 31 december 2000 en onder aftrek van de rentelast over de koopsom gedurende geheel 2000, bedroeg ruim f 10 miljoen negatief. Vanaf 2001 wordt een positieve bijdrage aan de nettowinst verwacht.

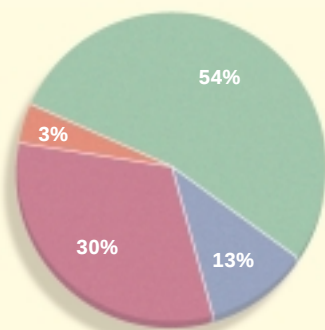
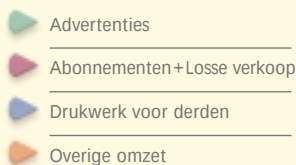
Tegenover deze negatieve invloeden stonden hogere advertentie-inkomsten bij met name B.V. Dagblad De Telegraaf, alsmede een circa f 6 miljoen lagere dotatie aan de PEMBA-voorziening.

De winst vóór interest, belastingen en afschrijvingen (EBITDA) is gedaald van f 328,6 miljoen over 1999 tot f 310,5 miljoen in 2000. De cashflow is gedaald van f 266,2 miljoen in 1999 tot f 250,9 miljoen in 2000. Het bedrijfsresultaat na afschrijving van goodwill daalde van f 195,3 miljoen in 1999 tot f 177,1 miljoen in 2000. De afschrijvingen op materiële vaste activa namen over 2000 met f 7,3 miljoen toe na de ingebruikneming van de investeringen in Alkmaar en Heerlen tot f 97,9 miljoen. De afschrijvingen op immateriële vaste activa zijn gestegen van f 32,8 miljoen in 1999 tot f 46,3 miljoen in 2000, voornamelijk als gevolg van de afschrijving goodwill betreffende de aankoop van UDL.

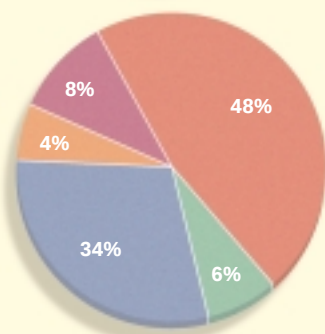
De concernonderdelen hebben in 2000 wisselend aan het resultaat bijgedragen. Het dagblad De Telegraaf was opnieuw de belangrijkste winstbron. De Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. (HHC) realiseerde een aanzienlijk hoger resultaat vooral dankzij de sterk gestegen advertentieomzet. Een lagere bijdrage leverde

De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. (TTG) door de aanloopkosten van nieuwe titels in Zweden en Nederland. Bij de Biegelaar Groep B.V. bleef het resultaat achter ten opzichte van 1999 door oplopende interne rentelasten ten gevolge van investeringen in nieuwbouw en persen. Ook de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. (HDC) leverde resultaat in, met name door lagere (intercompany) druktarieven en het overbrengen van prepress-activiteiten naar de HHC, alsmede het treffen van een voorziening voor reorganisatie in verband met de vorming van de uitgeverij HDC-Zuid.

### Omzet (f1,788 miljard)



### Goederen en diensten en toegevoegde waarde



Onder de opbrengst deelnemingen zijn verantwoord het contant opgenomen dividend over 1999 en het nog te ontvangen preferente dividend over 2000 van Wegener N.V., alsmede het aandeel in het resultaat van de participaties die zich bezighouden met internet en audiovisuele activiteiten. De rente-inkomsten waren f 8,7 miljoen lager dan vorig jaar door onder meer de aankoop van UDL en de uitbreiding van de deelneming in Wegener N.V. met f 60 miljoen certificaten van gewone aandelen en f 40 miljoen certificaten van cumulatief preferente aandelen. De gemiddelde rentestand was hoger.

De belastingdruk is toegenomen door ten laste van het resultaat gebrachte hogere afschrijvingen op fiscaal niet aftrekbare goodwill en opbrengsten uit deelnemingen waarop de deelnemingsvrijstelling van toepassing is.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen is met 25,1% gedaald van f 142,8 miljoen in 1999 tot f 107,0 miljoen in 2000.

Na verrekening van het buitengewoon resultaat is de nettowinst met 25,2% gedaald van f 142,8 miljoen in 1999 tot f 106,8 miljoen in 2000. Per aandeel van f 0,50 nominaal is de nettowinst gedaald van f 2,72 in 1999 tot f 2,03 in 2000.

Op pagina 46 vindt u een nadere toelichting op het resultaat, uitgesplitst naar kernactiviteiten (segmentinformatie).

## Concernstrategie

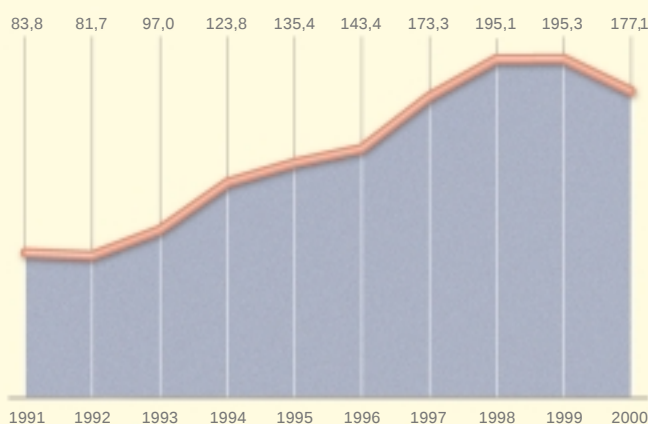
Het Telegraaf-concern stelt zich ten doel het verzamelen, rangschikken, bewerken, distribueren en verkopen van informatie. Tot de kernactiviteiten van het concern behoren het uitgeven (zowel in gedrukte als elektronische vorm) van landelijke en regionale dagbladen, huis-aan-huisbladen, tijdschriften, het participeren in commerciële radio en televisie, alsmede dienstverlening op het gebied van grafische en elektronische communicatie voor derden.

De strategie richt zich op een verdere expansie van de onderneming - zowel nationaal als internationaal - in alle genoemde kernactiviteiten, met uitzondering van de grafische dienstverlening. In laatstgenoemde sector wordt de positie geconsolideerd en wordt een mogelijke aansluiting bij een ander groot, Europees opererend, grafisch concern onderzocht.

### Dividendbeleid

Het dividendbeleid is gericht op een uitkering in contanten ter grootte van circa 35% van de voor uitkering beschikbare winst. Bij het vaststellen van het dividend zal indien mogelijk rekening worden gehouden met de effecten van de met ingang van 1 januari 2001 ingevoerde (fiscale) vermogensrendementsheffing. Een tijdelijke overschrijding van het genoemde uitkeringspercentage is acceptabel bij incidenteel lagere resultaten.

Ontwikkeling bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill in miljoenen guldens



## Schaalvergroting

De kernactiviteiten van het concern zijn in 2000 als volgt verder versterkt:

- De in het jaarverslag 1999 reeds aangekondigde aankoop van UDL is, na een langdurige procedure bij de NMa, medio mei 2000 geëffectueerd. Het resultaat is vanaf 22 mei 2000 meegeconsolideerd.
- Na de succesvolle start van het ochtendblad Sp!ts is in augustus een tweede gratis tabloid geïntroduceerd: News.nl. Het blad wordt in de namiddag uitgedeeld in kantoren, stations en andere openbaarvervoergelegenheden in de Randstad.
- Bestaande internetactiviteiten, waaronder De Telegraaf-i, zijn verder uitgebreid door de introductie van nieuwe sites waaronder DFT.nl: De Financiële Telegraaf op internet. Daarnaast werd deelgenomen in een aantal nieuwe internetactiviteiten op het gebied van arbeids-

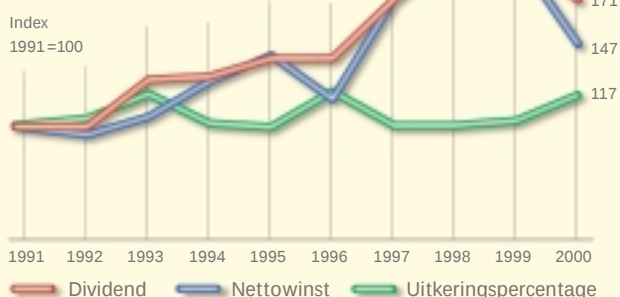
bemiddeling (zoomnet.nl), de woningmarkt (woonkrant.nl), de automarkt (autobytel.nl) en de reismarkt (reiskrant.nl).

In het tweede halfjaar zijn de regionale dagbladen binnen het concern samen met de Noordelijke Dagblad Combinatie Holding B.V. gestart met het opzetten van een eigen internetsite.

De samenwerking (Regio-i) van deze regionale uitgevers zal in 2001 naar verwachting verder worden uitgebreid.

- De TTG introduceerde in het najaar van 2000 het mannenblad For Him Magazine (FHM). TTG Sverige AB, dochtermaatschappij van de TTG in Zweden, introduceerde Residence aldaar. Tevens werd de licentie verworven voor het uitgeven van Cosmopolitan in Zweden. In februari 2001 is het eerste nummer hiervan uitgekomen.

Verloop index uitkeringspercentage, nettowinst en dividend



## Eigen vermogen

Het eigen vermogen is met f 62,9 miljoen toegenomen van f 1.039,1 miljoen per 31 december 1999 tot f 1.102,0 miljoen per 31 december 2000. Deze toeneming is gerealiseerd door de toevoeging aan de overige reserves, zoals voorgesteld in de winstverdeling over 2000.

Het eigen vermogen per aandeel van f 0,50 nominaal is toegenomen van f 19,79 ultimo 1999 tot f 20,99 ultimo 2000.

Het aandelenkapitaal is ongewijzigd en bestaat uit 52.499.200 gewone aandelen en 960 prioriteitsaandelen van f 0,50 nominaal. Van de gewone aandelen zijn 24.507.662 stuks gecertificeerd per 31 december 2000, zijnde 46,7%. Eind 1999 was 46,0% van het aandelenkapitaal gecertificeerd.

## Dividendvoorstel

Wij stellen voor het dividend over 2000 vast te stellen op f 0,84 per aandeel van f 0,50 nominaal, hiermee wordt 41,3% van de winst uitgekeerd. Over 1999 is een dividend betaald van f 0,98 per

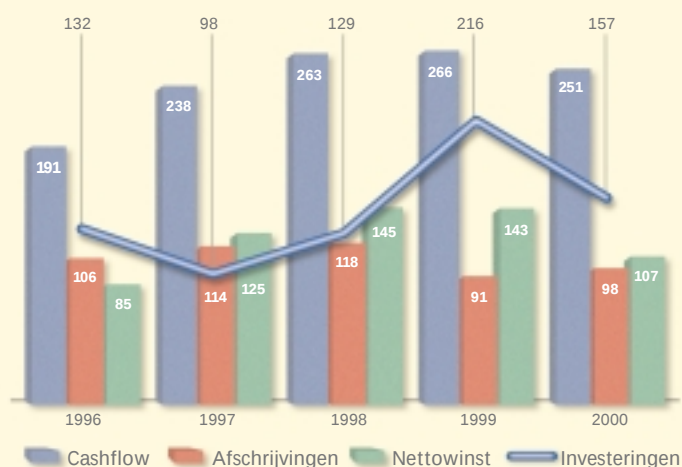
aandeel van f 0,50 nominaal, zijnde een winstuitkeringspercentage van 36,0%. Na herstel van het resultaat van de onderneming zal teruggekeerd worden naar het beoogde uitkeringspercentage van circa 35%.

## Investerings

Bij de Rotatiedrukkerij Voorburgwal B.V. te Amsterdam is in 2000 een aanvang gemaakt met de bouwkundige aanpassingen in verband met onder meer de toevoeging van een tiende pers en de uitbreiding van alle negen bestaande persen met twee vierkleurendrukwerken. Dit project zal naar verwachting in de tweede helft van 2002 zijn afgerond. Bij het Limburgs Dagblad te Heerlen is de uitbreiding met twee drukwerken in 2000 gerealiseerd. Ook de uitbreiding van de perscapaciteit in Alkmaar werd in 2000 afgerond. In totaal is met deze investeringen een bedrag van f 175 miljoen gemoeid.

Bij de Biegelaar Groep is in 1999 een aanvang gemaakt met de vernieuwing van een diepdrukpers, rand- en afwerkingsinstallatie, alsmede verbetering van de routing en infrastructuur. Dit project, dat medio 2001 zal zijn afgerond, vergt een investering van ruim f 100 miljoen. Voorts is ultimo 2000 grond aangekocht te Zoetermeer met het oog op de te plegen nieuwbouw voor het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. Met deze aankoop was een bedrag gemoeid van ruim f 7 miljoen.

Ontwikkeling investeringen in materiële vaste activa in relatie tot de cashflow in miljoenen guldens



## Verplichtingen

In 2000 zijn investeringsverplichtingen voor materiële vaste activa aangegaan ten bedrage van f 157 miljoen (exclusief BTW), waarvan in 2001 en volgende jaren nog f 94 miljoen moet worden betaald. Betalingen op de in 2000 en voorgaande jaren aangegane verplichtingen bedroegen in 2000 f 189 miljoen (exclusief BTW).

## Omzet

De geconsolideerde omzet is met 12,5% gestegen van f 1.589,6 miljoen in 1999 tot f 1.787,5 miljoen in 2000, waarin begrepen een omzet van f 108,4 miljoen inzake UDL. De autonome omzetstijging is 5,6%.

De toeneming van de omzet bestond voor f 135,2 miljoen uit advertentie-inkomsten en voor f 45,8 miljoen uit oplage-inkomsten. De overige inkomsten, waaronder verspreiding voor derden en het uitgeven van boeken, namen toe met f 1,3 miljoen. De omzet uit drukwerk voor derden steeg met f 17,3 miljoen. De overige omzet daalde ten opzichte van 1999 met f 1,7 miljoen.

In totaal bestond de concernomzet in 2000 voor f 961,5 miljoen (54%) uit advertentie-inkomsten en voor f 538,6 miljoen (30%) uit oplage-inkomsten. De omzet van drukwerk voor derden bedroeg f 229,1 miljoen (13%), waarvan f 171,4 miljoen niet-krantgebonden, de overige opbrengsten waren f 58,3 miljoen (3%).

In 1999 was dit respectievelijk f 826,3 miljoen, f 488,8 miljoen, f 212,7 miljoen en f 61,8 miljoen, ofwel 52%, 31%, 13% en 4%.

De omzet, uitgesplitst naar segmenten, luidt als volgt: (x f 1 miljoen)

|                                                        | 2000    |        | 1999    |        |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|
| <b><i>Uitgeverijen</i></b>                             |         |        |         |        |
| Dagbladen                                              | 1.273,2 | (71%)  | 1.122,4 | (71%)  |
| Huis-aan-huisbladen                                    | 202,6   | (11%)  | 161,6   | (10%)  |
| Tijdschriften                                          | 132,1   | (7%)   | 138,0   | (9%)   |
| <b><i>Grafische producten</i></b> (niet-krantgebonden) | 171,4   | (10%)  | 165,4   | (10%)  |
| <b><i>Overige activiteiten</i></b>                     | 8,2     | (1%)   | 2,2     | —.—    |
|                                                        | 1.787,5 | (100%) | 1.589,6 | (100%) |

In het segment uitgeverijen steeg de omzet van de dagbladen met 13,4% en de omzet van de huis-aan-huisbladen met 25,4%. De omzet van de tijdschriften daalde met 4,3%. De omzet in het segment grafische producten nam toe met 3,6%.

Van de concernomzet is in 2000 2,6% naar EU-landen geëxporteerd, in 1999 was dit 2,5%. In 2000 is tevens voor f 6,7 miljoen naar overige Europese landen geëxporteerd, tegenover f 6,0 miljoen over 1999.

De gemiddelde omzet per werknemer nam toe met 1,8%, van f 339.200 in 1999 tot f 345.300 in 2000.

De afgelopen vijf jaar ontwikkelden de omzet, het gemiddeld aantal man/vrouwjaren en de gemiddelde omzet per werknemer zich als volgt:

|                                            | 2000  | 1999  | 1998  | 1997  | 1996  |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Concernomzet (x f 1 miljoen)               | 1.788 | 1.590 | 1.520 | 1.358 | 1.283 |
| Gemiddeld aantal man/vrouwjaren            | 5.177 | 4.686 | 4.568 | 4.350 | 4.129 |
| Gemiddelde omzet per werknemer (x f 1.000) | 345   | 339   | 333   | 312   | 311   |

## Toegevoegde waarde

De totale toegevoegde waarde van het concern en het gemiddelde per werknemer hebben zich in de afgelopen vijf jaar als volgt ontwikkeld:

|                                    | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Toegevoegde waarde (x f 1 miljoen) | 925  | 854  | 819  | 749  | 665  |
| Per werknemer (x f 1.000)          | 179  | 182  | 179  | 172  | 161  |



## Personeel en organisatie

### *Werkgelegenheid*

In 2000 waren, gerekend in fulltime eenheden, gemiddeld 5.177 man/vrouwjaren in het concern werkzaam; in 1999 waren dit gemiddeld 4.686 man/vrouwjaren. Naast de toeneming als gevolg van de overname van UDL speelden ook een rol de ontwikkelingen op het gebied van internet, mede daaruit voortvloeiende automatisering en de nieuwe uitgaven News.nl en FHM.

Per 31 december 2000 waren 6.070 personen in dienst van het concern, waarvan in het buitenland 32 personen. Na omrekening van de deeltijdkrachten tot volledige werktijd bedroeg de werkgelegenheid in het concern 5.457 man/vrouwjaren.

### *CAO's*

Per 1 februari 2000 is een nieuwe Grafimedia-CAO afgesloten met een looptijd tot 1 februari 2002. Overeengekomen is een loonstijging van 3% per 1 februari 2000, 1% per 1 december 2000, 2% per 1 februari 2001 en 2% per 1 oktober 2001. De CAO voor dagbladjournalisten is met ingang van 1 januari 2000 verhoogd met 3,5% en met 3,7% per 1 januari 2001. In de CAO voor huis-aan-huisbladjournalisten werd een loonsverhoging van 3,75% per 1 januari 2000 en 4% per 1 juli 2001 overeengekomen. Dagbladjournalisten in vaste dienst ontvangen voor generiek hergebruik van kopij een vergoeding van 0,5% van twaalfmaal het decembersalaris.

In het kader van de Wet PEMBA (Premiëdifferentiatie en Marktwerving bij Arbeidsongeschiktheid) is ook in 2000 besloten in de collectieve regeling te blijven. In 2001 zal opnieuw een afweging worden gemaakt. Voor het eventueel verlaten van de collectieve regeling is deels een voorziening gevormd, waaraan in 2000 geen toevoeging meer heeft plaatsgevonden.

## Euro

Op de pagina's 54 en 55 van dit verslag zijn de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening omgerekend in euro's. Een negatieve euroreserve is ontstaan door afronding van de nominale waarde van de aandelen op € 0,23. Tevens zijn op de pagina's 66 en 67 de tienjaargetallen omgerekend in euro's.

Overeenkomstig het CEBUCO-advies (centrale marketingorganisatie van de dagbladen) zal de integrale invoering van de euro in de bedrijfsvoering van de uitgeverijen eerst op 1 januari 2002 plaatsvinden.

## AMSTERDAMSE ACTIVITEITEN

### Dagblad De Telegraaf

#### Oplage

In het jaar 2000 is de effectieve oplage gelijk gebleven aan die van vorig jaar, namelijk 808.300 exemplaren. Deze door HOI (Het Oplage Instituut) gecertificeerde cijfers betreffen het gemiddelde over het vierde kwartaal 1999 en de eerste drie kwartalen van 2000.

Voornoemd oplagecijfer kwam tot stand door een groei van het aantal abonnementen en de losse verkoop in het buitenland. De losse verkoop in het binnenland bleef achter, een trend die zich al enige jaren voordoet. De oplagestand per 31 december 2000 ligt fractioneel onder de stand per 31 december 1999.

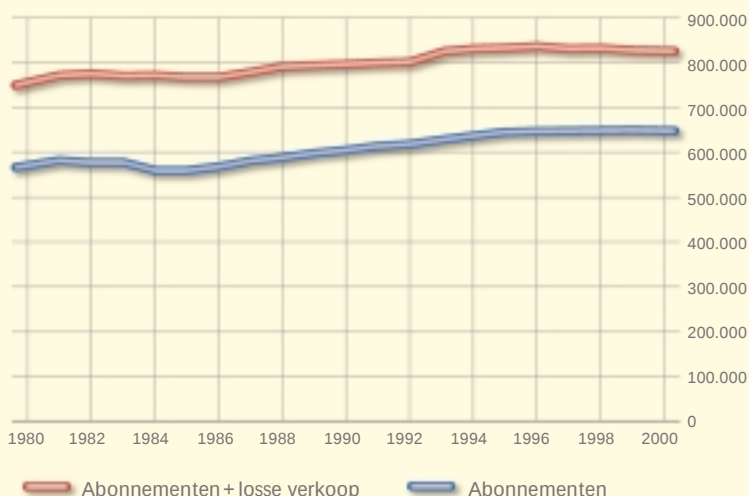
De totale effectieve oplage van de Nederlandse dagbladen tezamen daalde in de periode van 1 oktober 1999 tot en met 30 september 2000 met 0,9%. De totale effectieve oplage bedroeg

4.442.522 exemplaren, dit is 40.236 exemplaren minder dan over de vergelijkbare periode een jaar eerder. De oplagen van de in 1999 geïntroduceerde gratis kranten Sp!ts en Metro zijn in deze meting niet opgenomen.

Met inbegrip van de door de dochterondernemingen uitgegeven regionale dagbladen steeg, mede door de aankoop van UDL, het marktaandeel van het concern in de totale oplage in Nederland van 26,1% ultimo 1999 tot 30,3% ultimo 2000.

Voor wat betreft het prijsbeleid is het verbod op horizontale prijsbinding voor dagblad-abonnementen reeds ingegaan per 1 juli 1999. Dagblad De Telegraaf heeft per 1 februari 2001 een gemiddelde prijsverhoging doorgevoerd van circa 5% voor de abonnementen en ruim 5% voor de losse-verkoopnummers op midweekse dagen, respectievelijk ruim 8% voor de zaterdag.

Ontwikkeling betaalde oplage De Telegraaf  
t/m 1997 inclusief De Courant Nieuws van de Dag



#### Advertenties

De advertentieomzet van het dagblad De Telegraaf steeg ten opzichte van vorig jaar met 8,5% tot f 514,3 miljoen, waarbij het advertentievolume toenam met 1% ten opzichte van 1999. Tegenover een stijging van 4,7% van de categorie landelijke merken en diensten stond een daling van 1,8% bij de regionale merken en diensten.

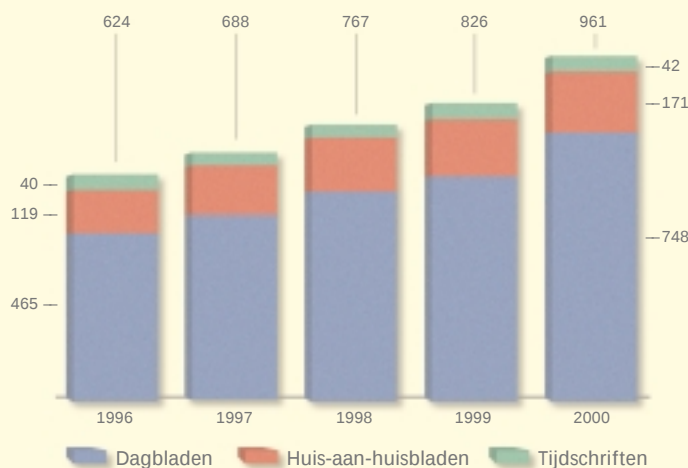
Het aantal personeelsadvertenties steeg in 2000 met 1,4% ten opzichte van een daling in 1999 van 2%.

De hoeveelheid Speurder-pagina's daalde met 2,7%. De daling van gerubriceerde advertentiepagina's bij de landelijke dagbladen tezamen bedroeg 1,6%. Het aantal geplaatste Speurders daalde met 6,4% tot 799.389. De gemiddelde grootte van de Speurders nam daarentegen in 2000 toe met 1,2%. De Speurder-omzet steeg dankzij de prijsverhoging met 2,3%.

Het totale advertentievolume van de landelijke dagbladen tezamen nam in 2000 toe met 1,9%, dankzij de toeneming van de advertentiecategorieën landelijke merken en diensten en personeel. Het advertentievolume van alle dagbladen, landelijk en regionaal, nam toe met 1,3%.



Advertentieomzet concern  
in miljoenen guldens



Door het verbod van de minister van Economische Zaken op horizontale prijsbinding hebben de dagblad-uitgevers met ingang van 1 januari 2000 individueel de prijsverhogingen voor advertenties doorgevoerd.

Het dagblad De Telegraaf voerde een gemiddelde prijsverhoging door van 4,7% per 1 januari 2000 en van 4,9% per 1 januari 2001 voor de midweekse edities en 7,5% voor de zaterdageditie.

### Redactie

Voor de redactie stond 2000 in het teken van een aantal grote gebeurtenissen. De ontplofing van de vuurwerkopslag in Enschede was een dramatisch gebeuren dat heel Nederland in de ban hield. De redactie besloot tot een unieke stap: de hele voorpagina werd ingeruimd voor één foto met de tekst: 'Hoe kon dit?'.

Veel aandacht werd door de redactie besteed aan de twee grote sportevenementen: het EK-voetbal, dat deels in eigen land werd georganiseerd, en de Olympische

Spelen in Sydney. Mede dankzij de goede prestaties van de voetballers en de Olympische equipe was de redactie in staat vele spraakmakende kranten te maken.

Het juridisch touwtrekken rond de wekelijkse publicatie van de radio- en tv-programmagegevens heeft ook in het verslagjaar voortgeduurd. Tegen het op 16 februari 2000 door de NMa genomen besluit, dat de NOS en de HMG de programmagegevens dienen te leveren aan De Telegraaf, hebben de NOS en de HMG bezwaar aangetekend. Op 22 juni 2000 heeft de rechtbank geoordeeld, dat het door de NMa genomen besluit van 16 februari 2000 wordt geschorst totdat op het bezwaar is beslist.

Naast de procedure inzake de verkrijging tot de rechten van publicatie van radio- en tv-programmagegevens is De Telegraaf in beroep gegaan tegen het kort geding over de genregegevens van 5 januari 1999. Het gerechtshof heeft na veel aanhoudingen op 30 januari 2001 arrest gewezen en het vonnis van de rechtbank vernietigd. Met dit arrest trachten wij wederom voortgang te krijgen in de NMa-procedure.

Ondanks deze uitspraken blijven de omroepen zich met juridische middelen verzetten. Zolang dit verzet blijft, kan de gewenste start van TV Week geen doorgang vinden.

De interactie tussen de redactie van de gedrukte krant en de redactieleden die verantwoordelijk zijn voor de verschillende uitingen op internet, is groeiende. Een sprekend voorbeeld hiervan is de serie verhalen in De Financiële Telegraaf over het nieuwe belastingstelsel. Diezelfde verhalen, maar met interactieve diensten, zijn te vinden op de site van De Telegraaf-i.

### De Telegraaf on line

Binnen B.V. Dagblad De Telegraaf houdt De Telegraaf Elektronische Media (TEM) zich bezig met het ontwikkelen en exploiteren van on line activiteiten van De Telegraaf-i. Het jaar 2000 was een turbulent internetjaar. In de loop van het jaar was een duidelijke verandering merkbaar in het sentiment rond internetbedrijven. Steeds meer stand-alone internetbedrijven worden bij gebrek aan resultaat en financiers gedwongen de deuren te sluiten. Ongetwijfeld zal dit leiden tot meer



realisme in de markt, met als conclusie enerzijds dat ook on line gratis dienstverlening haar beperkingen kent en anderzijds dat bedrijven die tevens 'content' kunnen bieden een betere uitgangspositie hebben voor een toekomstig positief rendement.

In 2000 werd veel aandacht besteed aan het lange-termijnbusinessplan voor internetactiviteiten en de meest effectieve organisatievorm. Daarom is naast de directeur voor het papieren product een directeur aangesteld met een specifieke verantwoordelijkheid voor de on line activiteiten.

Het jaar heeft in het teken gestaan van het uitbouwen van bestaande sites, zowel in commercieel als in organisatorisch opzicht. Er zijn drie nieuwe producten toegevoegd aan de rij van sites, achtereenvolgens vertel.nl. (maart), DFT.nl (mei) en Speurders.nl (september). Vertel.nl is de site waar de consument interactief kan reageren op onder meer de inhoud van de krant. DFT.nl is een site met financieel nieuws, die geheel in eigen huis wordt vervaardigd in nauwe samenwerking met de redactie en onder verantwoordelijkheid van de hoofdredactie. DFT.nl behaalde direct goede resultaten, dankzij het relatief hoge aantal pageviews en bijbehorende advertentietarieven. Speurders.nl is vooralsnog een on line presentatie van alle Speurders die in de gedrukte krant zijn verschenen, met name toegevoegde waarde genererend voor de 'gedrukte Speurders'.

Voor wat betreft de reeds bestaande sites veilinghal.nl en elcheapo.nl geldt dat deze voortaan tezamen met sishopper.nl één cluster e-commerce vormen met een bescheiden, doch gestaag groeiende omzetstroom.

De autosite heeft onder de naam autotelegraaf.nl een herlancering doorgemaakt. De eerste stappen naar betaalde on line Speurders zijn hoopgevend. Bewerking van de automarkt is een speerpuntproject gericht op een diepere marktpenetratie.

Naast deze door TEM ontwikkelde sites kwamen in 2000 twee internet joint ventures tot stand: woonkrant.nl met on line woningaanbod en vele aanverwante zaken en de vacaturesite zoomnet.nl. Een derde joint venture betreft reiskrant.nl, waarbij het reizencontent van de Reiskrant wordt gebundeld met de mogelijkheid van ticketverkoop. Deze site zal in 2001 operationeel worden. De 37,5%-deelneming in Autobytel Nederland v.o.f. was reeds in 1999 tot stand gekomen. De site is op 31 januari 2001 operationeel geworden. Naar verwachting zal deze deelneming eerst over enkele jaren een positieve bijdrage aan het resultaat leveren. De recente toetreding van Achmea Deelnemingen B.V. tot deze joint venture is een bevestiging van het vertrouwen in dit product.

In de loop van 2000 is het initiatief genomen tot het bouwen van een nieuwe startpagina van De Telegraaf-i, die begin 2001 van start is gegaan. Er wordt een mix gepubliceerd van inhoud uit dagblad De Telegraaf, actuele informatie van deelsites en highlights uit commerciële sites. Hiermee zal in een steeds wisselende samenstelling gedurende 24 uur per dag, zeven dagen per week, een dynamische actuele nieuwssite ontstaan met een gidsfunctie naar onze commerciële activiteiten. Het gemiddeld aantal pageviews is ten opzichte van vorig jaar gestegen met 65%. Het vaste personeelsbestand van TEM is gegroeid van 18 fte's ultimo 1999 tot 45 fte's ultimo 2000. Het aantal ingehuurde krachten steeg naar 39 fte's; voorts zijn ultimo 2000 bij De Telegraaf-i 33 redacteurs actief tegenover 20 ultimo 1999.

De (aanloop)kosten van zowel de activiteiten van TEM als de genoemde joint ventures zijn geheel ten laste van het resultaat over 2000 gebracht en bedroegen circa f 54 miljoen (1999: ongeveer f 5 miljoen). De omzet, voornamelijk uit de verkoop van buttons en banners, nam met circa 50% toe tot ruim f 3,7 miljoen.

Het jaar 2001 moet een jaar van stabilisatie worden. Het beleid zal meer gericht zijn op het verstevigen van de huidige organisatie en het (toekomstig) rendabel maken van de bestaande



producten dan op het uitbreiden van nieuwe activiteiten. Ook zal het maximale rendement uit de wisselwerking tussen print, on line en mobiel worden gehaald. Een break-evensituatie wordt niet voor 2003 verwacht.

Uiteraard zullen met het oog op de daadwerkelijke bestedingen de ontwikkelingen en het sentiment rondom internet kritisch worden gevolgd.

## **BasisMedia**

De oplage van Sp!ts, het gratis dagblad voor openbaarvervoerreizigers, dat vijfmaal per week verschijnt, is gegroeid van 250.000 uitgereikte exemplaren per dag ultimo 1999 tot ruim 300.000 exemplaren per dag ultimo 2000. Mede door de oplagegroei wordt Sp!ts nu op twee locaties gedrukt. De ontwikkeling van Sp!ts is boven verwachting; over geheel 2000 werd nog wel een aanloopverlies geleden, echter in de tweede helft van 2000 konden, nauwelijks één jaar na de lancering, reeds enkele perioden met een positief resultaat worden afgesloten.

Sp!ts is daarmee een belangrijke speler in de markt geworden en - in bereik gemeten - de derde krant van Nederland. Voor 2001 wordt een bijdrage aan de winst verwacht.

Naast Sp!ts heeft BasisMedia B.V. met ingang van 28 augustus 2000 het derde gratis tabloid in Nederland op de markt gebracht onder de naam News.nl. Deze middagkrant wordt in een oplage van 100.000 exemplaren verspreid in de Randstad en zal nog enige tijd nodig hebben om zich waar te maken. Begin 2001 is besloten de drukorder uit te besteden, omdat de apparatuur minder geschikt is voor het drukken en nieten van kranten op tabloidformaat.

De positieve ontwikkeling van de advertentieomzet heeft zich in 2000 voortgezet. BasisMedia heeft zijn marktaandeel met Sp!ts en de introductie van News.nl verder kunnen uitbouwen.

Mede dankzij een groter bereik konden de advertentietarieven van Sp!ts per 1 januari 2001 worden verhoogd met 30%.

Het merendeel van de uitdelers werkt via ons eigen logistieke apparaat. De oplage van Sp!ts zal in het komende jaar verder groeien. Met diverse ondernemingen zijn of worden afspraken gemaakt, die moeten resulteren in een hoger bereik van de forensen in de ochtendspits, terwijl News.nl 's middags ook bij kantoren wordt uitgedeeld.

BasisMedia B.V. heeft op 13 oktober 1999 een klacht ingediend bij de NMa tegen de Nederlandse Spoorwegen (NS) en Metro Holland B.V. in verband met het maken van mededingingsbeperkende afspraken door het sluiten van de exclusieve overeenkomst op grond waarvan Metro Holland B.V. het alleenrecht heeft gekregen om haar uitgave Metro te verspreiden in de NS-stations. Bovendien heeft BasisMedia B.V. tegen de NS een klacht terzake van misbruik van zijn economische machtspositie ingediend, omdat de NS Sp!ts weigert toe te laten op de stations. Op 11 augustus 2000 heeft de NMa de vorderingen van BasisMedia B.V. afgewezen. BasisMedia B.V. heeft hiertegen een bezwaarschrift ingediend.

In december 2000 werd het voornemen bekendgemaakt een 60%-belang te verwerven in Stockholm News AB, een Zweedse onderneming die toen enige weken de gelijknamige gratis middagkrant onder de forensen in Stockholm verspreidde. Vooral wegens gebrek aan duidelijke ontwikkelingen in de periode tussen de investeringsbeslissing en het moment van effectuering, alsmede de hogere dan aanvankelijk voorziene investering is besloten deze beoogde acquisitie niet door te zetten. Onze bijdrage in de liquidatiekosten is ten laste van het resultaat over 2000 gebracht.

## De Telegraaf Tijdschriften Groep

Het resultaat van De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. (TTG) over 2000 is, exclusief de aanloop-verliezen van nieuwe titels, nagenoeg gelijk aan het in 1999 behaalde resultaat.

### *TTG Nederland*

In 2000 is binnen de TTG een aantal organisatorische veranderingen doorgevoerd. Het vrij diverse pakket titels is onderverdeeld in clusters, ieder met een duidelijke doelgroep, focus, synergie en doelstelling. De TTG-internetactiviteiten zijn verder ontwikkeld onder leiding van een specifieke uitgever internet, uiteraard in samenwerking met De Telegraaf Elektronische Media.

Met uitzondering van Personal Finance, Buitengewoon en FHM droegen alle TTG-titels bij aan het resultaat over 2000. De titel Personal Finance is medio 2000 opgeheven op grond van een aanhoudend slecht financieel resultaat zonder uitzicht op herstel en wegens het geringe marktaandeel in de afkalvende markt van financiële tijdschriften. Sinds de introductie van Buitengewoon in 1997 heeft dit blad geen positieve bijdrage opgeleverd. Buitengewoon was niet in staat om een goede plaats op de markt van tuinbladen in Nederland te verwerven.

Met de Engelse uitgever Emap is een licentieovereenkomst gesloten voor het uitgeven van FHM, dat in oktober 2000 is geïntroduceerd op de Nederlandse markt. FHM was de derde introductie in Nederland in het zogenaamde segment 'lads magazines', na ZSM (van VNU) en Maxim (licentie van Dennis Publishing). De introductie van FHM was succesvol en het blad heeft na drie nummers een duidelijke leiderspositie in deze markt veroverd.

De internetsite fhm.nl werd gelijktijdig geïntroduceerd en trekt sinds de lancering gemiddeld over het laatste kwartaal van 2000 ruim 250.000 pageviews per maand.

Privé is wederom marktleider in het segment gossipbladen dat ook in 2000 verder onder druk is komen te staan. In 2000 zijn enkele redactionele aanpassingen doorgevoerd en is voor een nieuwe aanpak van de oplage- en advertentiemarkt gekozen. Alle veranderingen zijn erop gericht om met een beter product en een sterker merk een groter marktaandeel te bemachtigen.

De internetsite van Privé trekt gemiddeld over de laatste drie maanden van 2000 ongeveer 118.000 pageviews per maand.

De omzet en het resultaat van Elegance en Residence zijn toegenomen, vooral als gevolg van een hogere advertentieomzet. De TTG-bladen in het luxe segment profiteerden in 2000 op de advertentiemarkt optimaal van de hoogconjunctuur.

Autovisie heeft op de markt van autobladen een duidelijke leiderspositie. Dit blad wordt in de markt van autoliefhebbers gezien als het beste autoblad op de Nederlandse tijdschriftenmarkt. Deze positie biedt een goede basis om ook digitaal het merk Autovisie te benutten.

In 2000 is de internetsite autovisie.nl verder ontwikkeld en aangepast aan de autoliefhebber. In het laatste kwartaal van 2000 had deze site gemiddeld 640.000 pageviews per maand.

Voorts is in 2000 een contract gesloten met Autobytel, waarbij Autovisie onafhankelijke auto-testen en autonieuws levert.

De resultaten van de titels MAN en Hitkrant daalden ten opzichte van vorig jaar wegens een lagere advertentieomzet en gedaalde oplagen. De site van Hitkrant trekt per maand gemiddeld ruim 300.000 pageviews, gemeten over het laatste kwartaal van 2000.

Het concept van Voetbal Magazine was aan vernieuwing toe. In januari 2001 is het eerste nummer verschenen in de nieuwe vorm. Het effect van deze nieuwe aanpak op de advertentiemarkt is



goed; de oplage ontwikkelt zich eveneens positief. Sinds juli 2000 wordt deze titel niet meer in samenwerking met de KNVB uitgebracht.

Begin 2001 is besloten de uitgave van Tennis te beëindigen. Deze titel sloot niet langer aan bij het huidige portfolio.

De bijdrage van De Telegraaf Sponsored Media (TSM) aan het resultaat over 2000 was evenals voorgaande jaren negatief. De tarieven voor sponsored magazines staan al jaren onder druk en zijn onvoldoende om TSM winstgevend te kunnen exploiteren binnen het Telegraaf-concern. Inmiddels is met een aantal medewerkers van TSM overeenstemming bereikt over een management buy out met terugwerkende kracht tot 1 januari 2001.

### *TTG Zweden*

De uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm, die in 1999 door de TTG is gekocht, heeft eind 2000 haar naam veranderd in TTG Sverige AB. TTG Sverige gaf al het sportblad Golf Digest, alsmede de watersportbladen Vi Båtgare en Båtnytt uit.

In maart 2000 is de TTG-titel Residence succesvol op de Zweedse markt geïntroduceerd. In totaal werden zeven titels in dit segment op de markt gebracht. Residence heeft een duidelijke eerste plaats verworven op zowel de advertentie- als de lezersmarkt en werd in oktober 2000 uitgeroepen tot Tijdschrift van het Jaar.

TTG Sverige zal in 2001 naar verwachting verder groeien op de Zweedse tijdschriftenmarkt. De TTG haalde voor Zweden de licentie binnen voor de in vele landen succesvolle Cosmopolitan. Cosmopolitan is in een joint venture met Hearst in februari 2001 in Zweden gelanceerd.

Het resultaat van TTG Sverige in 2000 lag boven dat van 1999, indien het aanloopverlies van Residence buiten beschouwing wordt gelaten.

## **OVERIGE**

### **Arbo**

In samenwerking met KLM Arbo Services B.V. zijn in 2000 wederom diverse risico-inventarisaties en -evaluaties (RI&E) uitgevoerd om eventuele knelpunten op het gebied van arbeidsomstandigheden aan het licht te brengen. Voor De Telegraaf Transport B.V., alle bijkantoren van De Telegraaf en de afdeling Centrale voorzieningen zijn de plannen van aanpak afgerond. Voor de financiële en administratieve diensten is in 2000 een begin gemaakt met de inventarisatie.

In het verslagjaar is positieve ervaring opgedaan met het in 1999 geïntroduceerde nieuwe verzuimbeleid. Het ziekteverzuim over 2000 is met 6,7% exact gelijk gebleven aan 1999.

In het kader van de BedrijfsHulpVerlening zijn in 2000 130 personeelsleden getraind tot gecertificeerd hulpverlener. Voorts is een aanvang gemaakt met het beeldschermwerkbeleid, dat gericht is op het terugdringen van de klachten ten gevolge van RSI (Repetitive Strain Injury).



## Milieu

Door de gemeente Amsterdam is een nieuwe milieuvergunning afgegeven voor de Amsterdamse bedrijven.

Om te komen tot een zo breed mogelijk draagvlak voor de milieuaspecten binnen onze organisatie, is een milieucoördinatiegroep in het leven geroepen, bestaande uit vertegenwoordigers van verschillende afdelingen, die op hun vakgebied betrokken zijn bij het samenstellen van het wettelijk voorgeschreven milieujaarverslag. Tevens is een nieuw handboek Milieuzorgsysteem gemaakt, waarin omschreven staat hoe het milieubeleid binnen de Amsterdamse bedrijven is georganiseerd en waarin belangrijke milieudocumentatie wordt bijgehouden en bewaard.

## Boeken

De samenwerking met de Haagse boekenuitgeverij Bzztôh werd in 2000 geïntensiveerd.

Het omzetcijfer benaderde de f 2 miljoen, hetgeen een groei van circa 10% betekent. In totaal brachten De Telegraaf en Bzztôh vorig jaar twaalf nieuwe titels op de markt. De meest succesvolle titels waren: 'Je moet schieten anders kun je niet scoren' (130.000 exemplaren), 'Johan Cruijff is ongeneeslijk beter' (60.000 exemplaren) en 'Beleggen voor beginners' (68.000 exemplaren).

De Telegraaf Elektronische Media en Bzztôh werken momenteel aan een presentatie van de gezamenlijk uitgegeven titels en aan een wederzijdse 'doorklikmogelijkheid' op internet.

## Ondernemingsraad

De begin 2000 nieuw geïnstalleerde ondernemingsraad heeft een groot aantal adviesaanvragen te verwerken gekregen, onder meer inzake het detailontwerp van Logistiek B.V. en de introductie van News.nl, de voorgenomen deelnemingen in Woonkrant.nl, Travel Portal en Zoomnet.nl (Matchcare), het op de markt brengen van het tijdschrift FHM in Nederland en de vele organisatorische wijzigingen, onder meer door de internetactiviteiten. Daarnaast is een aanvang gemaakt met het decentraal overleg, waarin tussen ondernemingsraad en directie afspraken worden gemaakt over een aantal in de CAO genoemde onderwerpen.

Het overleg tussen directie en ondernemingsraad was onverminderd goed en constructief van aard.

## Pensioenfondsen

Het gemiddeld belegd vermogen van de Stichting-Telegraafpensioenfondsen 1959 steeg in het jaar 2000 met f 61 miljoen tot f 836 miljoen. De reserve koersverschillen nam toe van f 214 miljoen tot f 228 miljoen. De beurskoersen van de obligatieportefeuille vertoonden een herstel ten opzichte van het tegenvallende jaar 1999.

De pensioenen en pensioenaanspraken werden verhoogd met 2,2%, zijnde de inflatie over het jaar 1999. De pensioenpremie bleef gelijk op 4,5% van de pensioengrondslag. De gepensioneerden zullen in 2001 een buitengewone uitkering ontvangen van 8,5% van het jaarpensioen.

In december 2000 zijn statutenwijzigingen doorgevoerd in verband met de aanscherping van het toezicht door de Verzekeringskamer.



## Logistiek

In 2000 is verder gewerkt aan de opbouw van Logistiek B.V., een concernbreed proces om te komen tot een optimalisering van de bezorging, hetgeen veel energie vraagt van alle betrokkenen. Wegens de bezorgproblemen zijn structurele veranderingen in de aanpak nodig, zoals het verder verbeteren van automatisering en van de organisatie als zodanig. Een en ander gaat gepaard met forse kostenstijgingen.

Na de totstandkoming van het detailontwerp zal in 2001 de organisatie gefaseerd worden opgezet. De opzet voorziet mede in een aantal pilots, waarmee kan worden vastgesteld op welke wijze en in welke mate het zogenaamde full-service-concept (het zoveel mogelijk laten distribueren van diverse producten door een zo uniform mogelijke organisatie) kan worden ingevuld. Daarna kunnen de definitieve organisatie en fasering worden vastgesteld en kan de plaatsing van alle medewerkers worden voltooid.

Het uiteindelijke doel is een efficiënte logistieke organisatie, die optimaal gebruik maakt van de synergiemogelijkheden binnen het concern op het gebied van distributie, teneinde het hoofd te kunnen bieden aan de steeds grotere distributieproblemen en open te staan voor opdrachten van en samenwerking met derden.

## ACTIVITEITEN BUITEN AMSTERDAM

### Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie

Het millenniumjaar 2000 is voor de Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. (HHC) een uitstekend jaar geweest. De onverminderd sterke economie heeft wederom gezorgd voor een aanzienlijke groei van onder andere de omzet van De Holland Combinatie (de centrale verkoop-organisatie van HHC) en de omzet personeelsadvertenties. De omzet nam toe van circa f 116 miljoen over 1999 tot ruim f 128 miljoen over 2000. Het resultaat van deze divisie is daarmee eveneens aanzienlijk toegenomen.

Alle uitgeverijen hebben hieraan een flinke bijdrage geleverd. De toeneming van het advertentie-volume is toe te schrijven aan de midweekse uitgaven; het gemiddelde niveau van de zondagsbladen bleef nagenoeg gelijk.

De bezorging, ook in 2000 een bron van zorg, heeft veel aandacht en inspanning gevergd met dienstegevolge hogere kosten. De uitvoering van en daarmee de verantwoordelijkheid voor de bezorging zal in 2001 in handen komen van Logistiek B.V. Bundeling van krachten zal moeten leiden tot de gewenste kwaliteit van de bezorging van de bladen.

In 2000 is in de kop van Noord-Holland een extra editie van het Zondagochtendblad met de naam 'Amstelmeer' toegevoegd aan de bestaande edities Den Helder en Schagen. Per 1 januari 2001 is voor de gebieden van Nieuwsblad De Kennemer en het Nieuwsblad voor Castricum gekozen voor een verdere verfijning van het editiestelsel, gericht op maatwerk. Hiermee zijn tevens de doublures in een deel van deze gebieden weggenomen.

## Hollandse Dagbladcombinatie

Voor de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. (HDC) was 2000 wederom een bewogen jaar. Enkele belangrijke elementen daarbij waren:

- De bedrijfsverplaatsing van Drukkerij Noordholland (DNH) van Hoorn naar Alkmaar, de uitbreiding van de bestaande pers en de ingebruikneming van de nieuwe pers aldaar.
- De intensieve voorbereidingen voor de samenvoeging van de dagbladuitgeverijen Damiante en De Gooi- en Eemlander tot één uitgeverij van regionale middag- en avondbladen met voldoende schaalgrootte.
- Het opgaan van de verspreidorganisatie van de HDC, InterHolland Verspreiders (IHV), alsmede een aantal afdelingen van de uitgeverijen die zich bezighouden met de bezorging van dag- en weekbladen, in het eerder genoemde Logistiek B.V.
- De oprichting van Regio-i waarin HDC, Media Groep Limburg en Noordelijke Dagblad Combinatie Holding B.V., tezamen met N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf hun krachten bundelen op het gebied van regionale internetactiviteiten.

De meeste van deze factoren waren ook van invloed op het door HDC behaalde financiële resultaat over 2000. Ook afgezien van het effect van een lager druktarief voor opdrachten ten behoeve van het Telegraaf-concern enerzijds en de overdracht van de winstgevende prepress-activiteiten naar zusteronderneming HHC anderzijds werd over 2000 een duidelijk lager exploitatieresultaat behaald.

Indien de kernactiviteiten van de HDC afzonderlijk worden gezien, kan worden geconstateerd dat het resultaat van de dagbladen beter was dan in 1999. De weekbladen leden een geringer verlies. De toenemende bezorgkosten resulteerden echter in een lager resultaat bij IHV. De internet-activiteiten leverden nog geen positieve bijdrage aan het resultaat.

De oplage van het Noordhollands Dagblad stagneerde op een niveau iets onder dat van ultimo 1999. De daling in oplage van de Damiante-bladen bedroeg rond de 1% en die van De Gooi- en Eemlander/Dagblad van Almere bedroeg evenals het voorgaande jaar 3%. Laatstgenoemde kranten kregen in november een geheel nieuwe vormgeving.

Het advertentievolume van de dagbladen van HDC profiteerde ook dit jaar nog van een bloeiende markt voor personeelsadvertenties. De volumes in de regionale en lokale markten stonden echter onder druk.

De belangrijkste investeringen betroffen de drukpersen in Alkmaar. De invoering van een nieuw administratief advertentiesysteem voor alle HDC-uitgeverijen werd in de loop van het jaar voltooid; de aanloopproblemen waren aanzienlijk, maar niet onoverkomelijk.

## Media Groep Limburg

Alle Limburgse activiteiten zijn ondergebracht in Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Limburgs Dagblad B.V., waarvan de naam per 1 januari 2001 is gewijzigd in Media Groep Limburg B.V. (MGL). Hiertoe behoren Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V. en Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V.

Aan het NMa-besluit rond de aankoop van UDL is een aantal voorwaarden verbonden, waaronder de verkoop van de Limburger Weekbladpers en de Huiskrant. Beide activiteiten zijn inmiddels verkocht, waarbij is overeengekomen dat het resultaat vanaf 1 januari 2001 voor rekening en risico van kopers komt. Het drukcontract van de tot de Limburger Weekbladpers behorende kranten zal worden voortgezet voor een periode van zeven jaar.

In het najaar van 2000 is besloten de verliesgevende kabelkrantactiviteit TV Gazet af te stoten. De verkoop vond plaats via een management buy out.

De activiteiten van Reclameverspreidbureau Spiral B.V. zijn met ingang van 1 januari 2001 ondergebracht bij Logistiek B.V. te Amsterdam.

Voorts werd in 2000 een aanzet gegeven voor de totstandkoming van een nieuw internetbedrijf i-Media Limburg. Daarnaast wordt geparticipeerd in Regio-i, een landelijk samenwerkingsverband met Noordelijke Dagblad Combinatie B.V., Hollandse Dagbladcombinatie B.V. en N.V. Holding-maatschappij De Telegraaf.

Naast het afstoten of beëindigen van een aantal verliesgevende activiteiten werden tevens maatregelen genomen tot verdere verbetering van het resultaat op korte en lange termijn. Zo zijn het advertentiebedrijf en de stafafdelingen van beide dagbladen in één onderneming samengevoegd en is besloten tot sluiting van de krantendrukkerij in Maastricht in het jaar 2003. De kantoren in Maastricht en Heerlen zullen medio 2002 worden samengevoegd tot een nieuw hoofdkantoor te Sittard.

### *Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad*

Het resultaat van het Limburgs Dagblad, inclusief De Kempen Pers B.V., Reclameverspreidbureau Spiral B.V. en Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V., is dankzij stringente kostenmaatregelen aanzienlijk gestegen ten opzichte van 1999. Het advertentievolume van het Limburgs Dagblad daalde met circa 4%. De betaalde oplage daalde met 1,9%.

Het resultaat van de krantendrukkerij te Heerlen verbeterde met name door hogere marges. Een voorziening voor reorganisatie inzake de overdracht van prepress-activiteiten van Uitgeversmaatschappij De Trompetter aan derden is ten laste van het resultaat gebracht.

Het resultaat van De Kempen Pers is verbeterd ten opzichte van 1999 als gevolg van hogere omzet en marge.

Door Reclameverspreidbureau Spiral werd over 2000 een lager resultaat behaald vanwege slechtere marges, hogere personeelskosten en hogere afschrijvingen.

Het resultaat van Uitgeversmaatschappij De Trompetter is voornamelijk door een hogere omzet in 2000 verbeterd ten opzichte van 1999. Als gevolg van het NMa-besluit zijn de aandelen van deze vennootschap ultimo 2000 overgedragen aan N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

### *Uitgeversmaatschappij De Limburger*

Eerst in mei 2000, bijna negen maanden na de ondertekening van de intentieverklaring met Wegener N.V. inzake de overname van 'De Limburger', verleende de NMa toestemming voor deze overname aan het Telegraaf-concern. Vanaf die datum is het resultaat van Uitgeversmaatschappij De Limburger meegeconsolideerd. De goodwill ad f 332 miljoen wordt met ingang van 22 mei 2000 over een periode van twintig jaar ten laste van het resultaat gebracht. In de overnamebalans is een voorziening opgenomen voor de benodigde reorganisaties.



De betaalde oplage van Dagblad De Limburger daalde met 0,9%. Het advertentievolumen steeg daarentegen met ruim 4%, onder meer dankzij het aanbod van personeelsadvertenties.

Het jaar 2000 was voor de Limburger Weekbladpers en TV Gazet teleurstellend vanwege een lager advertentievolumen.

Het exploitatieresultaat van UDL was over geheel 2000 beter dan over 1999.

## **Biegelaar Groep**

### *Algemeen*

Over 2000 werd een omzet gerealiseerd van circa f 235 miljoen, nagenoeg gelijk aan de omzet over 1999. Van deze omzet heeft ongeveer f 63 miljoen betrekking op omzet ten behoeve van het Telegraaf-concern (1999: f 70 miljoen). Het bedrijfsresultaat nam met circa 4% toe.

Het verslagjaar heeft sterk in het teken gestaan van het vormgeven aan de toekomstplannen van de individuele bedrijven, met als uitgangspunt het benutten van synergie alsmede het verbeteren van de rentabiliteit van de diverse activiteiten. Zo zijn de afterpress-activiteiten van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. (NDB) in de loop van 2000 ondergebracht bij Franken B.V. en is zowel bij Biegelaar en Jansen B.V. als bij het NDB de vierploegendienst ingevoerd.

### *Biegelaar en Jansen*

In de drukkerij van Biegelaar en Jansen is het gehele jaar 2000 in vierploegendienst geproduceerd. De effecten daarvan werkten positief door op het resultaat. De efficiency is hoger en het overwerk is teruggelopen. De omzet van dit bedrijf nam ten opzichte van 1999 toe met bijna 5%. Deze groei is voornamelijk te danken aan nieuwe opdrachtgevers, waaronder een groeiend aandeel in de internationale markt. Het resultaat nam ten opzichte van 1999 licht af door marge-erosie en hogere kosten, in samenhang met de uitvoering van het Masterplan. Met dit plan is een investering van circa f 100 miljoen gemoeid voor vervanging van een pers en uitbreiding van de afterpress-apparatuur, alsmede de verbetering van de infrastructuur. In het tweede kwartaal van 2001 zal het plan voor het grootste deel zijn uitgevoerd.

### *Nederlands Drukkerij Bedrijf*

In 2000 is ondanks een circa 9% lagere omzet ten opzichte van 1999 een verbetering in het bedrijfsresultaat behaald door toegenomen efficiency (onder andere door het invoeren van een vierploegendienststelsel) en kostenbeheersing. In het boekjaar werden de binderijactiviteiten afgestoten en voor een belangrijk deel ondergebracht bij Franken. In 2000 is grond aangekocht te Zoetermeer ten behoeve van een nieuwe huisvesting. Met de ontwikkeling van het nieuwbouwplan is een start gemaakt.

### *Drukkerij Van Ketel*

In de begroting voor 2000 was een lichte omzetgroei voorzien waarbij het verlies aan (kranten-) rotatieomzet ten opzichte van 1999 gecompenseerd diende te worden uit de markt voor derden. Hiertoe is de verkoop buitendienst begin 2000 verder versterkt. Tezamen met een stringente kostenbeheersing kon de positieve resultaatdoelstelling in 2000 worden gerealiseerd.



### *Franken*

De omzet nam ten opzichte van 1999 toe met circa 10%, in hoofdzaak door de overheveling van de afterpress-activiteiten van het NDB. Door het inlopen van achterstallig onderhoud aan de apparatuur en het investeren in opleidingen van het personeel werd het jaar 2000 met verlies afgesloten. Voor 2001 is een positief resultaat begroot.

Het investeringsprogramma dat in het jaar 2000 in gang is gezet, zal in 2001 worden afgerond. Hiermee wordt een fundament gelegd voor de toekomst, waarin Franken zich zal richten op twee belangrijke omzetpijlers: de markt voor grootvolume hecht- en verpakingsopdrachten en de markt voor speciale 'direct marketing' producties en personalisatie.

## **DEELNEMINGEN**

### **Media Groep West**

Media Groep West B.V. (MGW) is een 90%-deelneming van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf; de resterende 10% is in handen van UPC Nederland B.V. Binnen deze deelneming zijn drie ondernemingen actief, te weten NieuwsNet 9, SBS 6 Text en Mobillion.

#### *NieuwsNet 9*

In NieuwsNet 9 is de exploitatie van de kabelkrant voor Groot-Amsterdam en 't Gooi ondergebracht. De activiteiten waren in 2000 licht verliesgevend.

Kabelkrant NieuwsNet 9 is in 2000 door de Stichting Algemene Programmaraad niet meer geadviseerd in het basisprogrammeringspakket. Dit houdt in dat de zender zou moeten verdwijnen. Na veel hoorzittingen bij diverse instanties is het voortbestaan van dit bedrijfsonderdeel nog onzeker. In 2001 wordt een advies van de Stichting Algemene Programmaraad over de zender-indeling verwacht.

#### *SBS 6 Text*

Deze vennootschap onder firma verzorgt de teletekstpagina's achter de televisiestations SBS 6 en Net 5. Deze activiteiten droegen, evenals in 1999, sterk bij aan het resultaat van MGW.

De aanvankelijk voor het jaar 2000 geplande introductie van BeursNet 5, een samenwerking tussen De Financiële Telegraaf op internet (DFT.nl) en Net 5, is begin 2001 van start gegaan. Voor 2001 is een verdere groei voorzien in personeels- en autoadvertenties via teletext, mobiele telefonie en internet.

#### *Mobillion*

Mobillion B.V., voor 70% eigendom van MGW en voor 30% in handen van het management, is een content provider/content organiser die zich bezighoudt met de ontwikkeling, productie en exploitatie van toegevoegde-waardediensten voor gebruikers van mobiele telefonienetwerken. Voor het dienstenaanbod wordt gebruik gemaakt van interactieve voice-response (reguliere 06-diensten), SMS (short message services) en in beperkte mate WAP (Wireless Application Protocol).



In het eerste volle jaar van zijn bestaan was Mobillion reeds winstgevend bij een omzet van ruim f 6 miljoen. Inmiddels is een Engelse venture opgericht, Mobillion UK Ltd, waarvan 51% in handen is van Mobillion B.V.

Mobillion zal zijn activiteiten in de loop van 2001 ook uitbreiden naar andere markten.

## SBS Broadcasting

In 2000 heeft SBS Broadcasting B.V. een winst behaald van f 29,2 miljoen tegenover f 11,8 miljoen in 1999. Ons 30%-aandeel in het resultaat van deze vennootschap ad f 8,8 miljoen is verantwoord onder het resultaat deelnemingen. De verbetering van de winst valt toe te schrijven aan een hoger marktaandeel van zowel SBS 6 als Net 5, de in 1999 gestarte tweede zender. Wegens aanspraak op (fiscale) verliescompensatie is bij het bepalen van het resultaat geen rekening gehouden met vennootschapsbelasting. Over 2000 is geen dividend uitgekeerd.

Het marktaandeel in de advertentiemarkt van de zenders SBS 6 en Net 5 samen bedroeg in 2000 21,3%, tegenover 19,5% in 1999. De kijkdichtheid bedroeg in 2000 17,7% tegenover 15,4% in 1999.

## Wegener

In 2000 heeft N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf voor f 100 miljoen aandelen Wegener bijgekocht, bestaande uit f 60 miljoen certificaten van gewone aandelen en f 40 miljoen certificaten van 6,84% cumulatief preferente aandelen van de door Wegener gepleegde emissie in het kader van de verwerving van de VNU Dagbladen B.V.

Het bezit in Wegener N.V. bestaat daarmee per 31 december 2000 uit 9.110.690 certificaten van gewone aandelen van €0,30 nominaal (20,5%) en 2.593.030 certificaten van cumulatieve preferente aandelen van €0,30 nominaal (32,1%).

Onder het resultaat deelnemingen zijn verantwoord het in 2000 ontvangen contant dividend op gewone aandelen en het pro rata aandeel in het preferente dividend over de periode van 27 april 2000 tot en met 31 december 2000.

## VOORUITZICHTEN

In de periode van 1 januari tot en met 25 februari 2001 is het resultaat fors achtergebleven bij het in de vergelijkbare periode van 2000 behaalde resultaat. Het advertentievolume van het dagblad De Telegraaf daalde met circa 10%. Deze daling komt met name voor rekening van de categorieën personeel en nationale merken en diensten. Ook bij de regionale dagbladen staat de advertentieomzet onder druk. Bij de huis-aan-huisbladen ontwikkelde de advertentieomzet zich daarentegen positief.

De loonkosten zullen in 2001 verder toenemen door de eerder in dit verslag toegelichte loonstijgingen overeenkomstig de afgesloten CAO's. Tevens zullen de papierprijzen sterk stijgen en zal met een belangrijke stijging van de kosten van bezorging rekening moeten worden gehouden. Ook in 2001 zullen de kosten verbonden aan het tot stand brengen van een concernbrede logistieke divisie nog aanzienlijk zijn.

Positief van invloed zijn de voor 2001 verwachte winstbijdrage van Sp!ts en de verbetering van het resultaat bij de regionale dagbladen in Limburg als gevolg van het realiseren van meer synergie. Voorts is de jaarlijkse afschrijving goodwill op de in 1996 verworven special-interestbladen (netto f 14 miljoen) met ingang van 2001 vervallen.

Samenvattend zouden de geschetste ontwikkelingen, bij een gelijk advertentievolume als over 2000, kunnen resulteren in een nettowinst over 2001 in de orde van grootte van de nettowinst over 2000. De vraag of de hiervoor vermelde daling van de advertentieomzet in de eerste twee perioden van 2001 van incidentele of structurele aard is, maakt het echter onmogelijk thans een verantwoorde uitspraak te doen over de winstverwachting voor 2001.

Intussen is een aanzienlijke kostenreductieactie ingezet, voornamelijk gericht op personeels- en overige kosten. De ontwikkeling van internetactiviteiten zal worden getemporeerd.

### **Directie**

L.G. van Aken  
drs. F.Th.J. Arp RA  
drs. ing. W.O. Kok  
mr. J. Olde Kalter  
H. Schor (tot en met 28 februari 2001)  
drs. A.J. Swartjes

Amsterdam, 20 maart 2001.

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

In duizenden guldens.

|                                                       | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vaste activa                                          |                  |                  |
| Immateriële vaste activa                              | 409.375          | 119.809          |
| Materiële vaste activa                                | 756.845          | 654.335          |
| Financiële vaste activa                               | 199.037          | 83.997           |
| Som der vaste activa                                  | 1.365.257        | 858.141          |
| Vlottende activa                                      |                  |                  |
| Vorraden                                              | 29.286           | 33.293           |
| Vorderingen                                           | 254.755          | 231.608          |
| Effecten                                              | 31.160           | 33.586           |
| Liquide middelen                                      | 109.211          | 486.828          |
| Som der vlottende activa                              | 424.412          | 785.315          |
| Kortlopende schulden                                  | 605.489          | 544.093          |
| Uitkomst vlottende activa<br>min kortlopende schulden | - 181.077        | 241.222          |
|                                                       | 1.184.180        | 1.099.363        |
| Langlopende schulden                                  | 6.971            | 360              |
| Voorzieningen                                         | 75.228           | 59.890           |
| Eigen vermogen                                        | 1.101.981        | 1.039.113        |
|                                                       | 1.184.180        | 1.099.363        |

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden guldens.

|                                                           | 2000      | 1999      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Omzet                                                     | 1.788.331 | 1.589.528 |
| Mutatie onderhanden werk                                  | - 798     | 86        |
| Netto-omzet                                               | 1.787.533 | 1.589.614 |
| Grond- en hulpstoffen                                     | 299.191   | 283.878   |
| Lonen en salarissen                                       | 501.322   | 435.982   |
| Sociale lasten                                            | 106.841   | 102.174   |
| Afschrijving materiële vaste activa                       | 93.867    | 88.032    |
| Overige bedrijfskosten                                    | 562.936   | 451.460   |
| Som der bedrijfslasten                                    | 1.564.157 | 1.361.526 |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill              | 223.376   | 228.088   |
| Afschrijving goodwill                                     | 46.266    | 32.827    |
| Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill                | 177.110   | 195.261   |
| Opbrengst deelnemingen                                    | - 6.543   | 12.498    |
| Rentebaten                                                | 8.415     | 14.850    |
| Opbrengst effecten                                        | 1.916     | 1.438     |
| Waardeverandering effecten                                | 35        | - 658     |
| Rentelasten                                               | - 5.844   | - 3.620   |
| Financiële baten en lasten                                | - 2.021   | 24.508    |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen | 175.089   | 219.769   |
| Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | 68.111    | 76.960    |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen   | 106.978   | 142.809   |
| Buitengewoon resultaat vóór belastingen                   | - 203     | - 34      |
| Belastingen over buitengewoon resultaat                   | -.-       | 12        |
| Buitengewoon resultaat ná belastingen                     | - 203     | - 22      |
| Resultaat ná belastingen                                  | 106.775   | 142.787   |
| Winstverdeling:                                           |           |           |
| Overige reserves                                          | 62.676    | 91.338    |
| Dividend                                                  | 44.099    | 51.449    |
|                                                           | 106.775   | 142.787   |
| Winst per aandeel                                         | f 2,03    | f 2,72    |

# GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE, BALANSWAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## 1. Consolidatiecriteria

In de consolidatie worden de financiële gegevens van de moedermaatschappij N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en haar groepsmaatschappijen verwerkt.

De consolidatie geschiedt met toepassing van de grondslagen voor balanswaardering en resultaatbepaling van de moedermaatschappij.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen worden afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het tijdstip van verwerving. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip van vervreemding.

Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

## 2. Omrekening vreemde valuta

De balansposten en de resultaten betreffende de activiteiten in België worden omgerekend tegen de sedert 1 januari 1999 geldende vaste koers (B.frs. 100 = f 5,46).

De deelneming in Zweden wordt aangemerkt als een zelfstandige buitenlandse eenheid.

De activa en passiva worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, terwijl de resultaten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers ten tijde van de transacties; het resulterende omrekeningsverschil wordt rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

## 3. Stelselwijziging

Tot en met 31 december 1999 is de goodwill bij acquisities buiten de kernactiviteiten direct ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Gezien de gewijzigde opvattingen in het maatschappelijk verkeer over de verwerking van goodwill wordt het echter niet langer aanvaardbaar geacht om goodwill ten laste van het eigen vermogen te brengen.

Om bovenstaande reden wordt met ingang van 1 januari 2000 alle bij aquisities betaalde goodwill in maximaal twintig jaar afgeschreven ten laste van het resultaat.

In 1999 en in 2000 hebben geen acquisities plaatsgevonden buiten de kernactiviteiten, zodat de stelselwijziging geen invloed heeft op de omvang en samenstelling van het vermogen en het resultaat. De in het verleden direct ten laste van het eigen vermogen verwerkte goodwill is niet met terugwerkende kracht geactiveerd.

## 4. Balanswaardering

### **Immateriële vaste activa**

Goodwill, zijnde hetgeen bij de acquisitie van deelnemingen, ondernemingsactiviteiten en uitgaverechten betaald wordt boven de waarde op het tijdstip van verwerving, wordt in maximaal twintig jaar afgeschreven ten laste van het resultaat. De waarde op het tijdstip van verwerving wordt bepaald op basis van de reële waarde van de overgenomen (onderliggende) activa en passiva.

### ***Materiële vaste activa***

De waardering van deze activa geschiedt tegen de aanschaffingswaarde, verminderd met de lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Deze percentages luiden als volgt:

Op bedrijfsgebouwen wordt afhankelijk van aard of bestemming 4% of 5% per jaar afgeschreven. De afschrijvingspercentages op machines en installaties variëren van 10% tot 20% per jaar. Voor de andere vaste bedrijfsmiddelen is het algemene afschrijvingspercentage 20% per jaar. Productiemiddelen met een snelle technische en/of economische veroudering worden in drie jaar afgeschreven.

De afgekochte erfpachtcanon van de terreinen wordt overeenkomstig de looptijd van het desbetreffende erfpachtcontract afgeschreven. Op grond wordt niet afgeschreven.

Vaste activa in uitvoering worden gewaardeerd tegen de gecontracteerde bedragen inzake nieuwbouw, machines en installaties.

### ***Financiële vaste activa***

Deelnemingen waarop N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf invloed van betekenis kan uitoefenen, worden gewaardeerd tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde, berekend volgens de grondslagen van de moedermaatschappij.

De overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De langlopende vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

### ***Voorraden***

De papiervoorraden worden voor zover het reeds in voorgaande jaren aanwezige hoeveelheden betreft, gewaardeerd tegen de inkoopprijs van die jaren of lagere marktprijs per balansdatum en voor het meerdere tegen de laagste van inkoopprijs en marktprijs. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere marktwaarde.

Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

De post onderhanden werk betreft het onderhanden zijnde drukwerk, gewaardeerd tegen voorcalculatorische kostprijs. In deze kostprijs worden opgenomen de arbeidskosten, het materiaalverbruik, de machinekosten, alsmede een toeslag voor indirecte kosten.

### ***Vorderingen***

De vorderingen worden opgenomen voor het nominale bedrag, voor zover nodig verminderd met voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

### ***Effecten***

De effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of lagere beurskoers per balansdatum.

### ***Liquide middelen***

Deze worden voor het nominale bedrag opgenomen.

### ***Kortlopende en langlopende schulden***

Kortlopende en langlopende schulden worden opgenomen voor het nominale bedrag.

### **Voorzieningen**

De voorziening voor latente belastingverplichtingen betreft de uitgestelde belastingverplichting over het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. Eventuele uitgestelde belastingvorderingen worden gecompenseerd met de uitgestelde belastingschulden. De berekening van deze tegen de nominale waarde opgenomen verplichting geschiedt tegen het actuele vennootschapsbelastingpercentage.

De voorziening voor vervroegd uittreden (VUT) wordt opgenomen tegen de contante waarde ter zake van de verplichting tot suppletie van boven de VUT-uitkeringsgrens te betalen bedragen. De verplichting tot suppletie betreft een periode van drie tot vijf jaar tot de 65-jarige leeftijd. De voorziening wordt actuariael berekend op basis van 5%.

De voorziening suppletie pensioenen omvat de contante waarde van de toegekende pensioenen en te betalen pensioenpremies van langdurig zieken, alsmede de contante waarde van het door de onderneming te betalen aandeel in de ziektekostenverzekering van gepensioneerden. De voorziening wordt actuariael berekend op basis van 4% (langdurig zieken), respectievelijk 5% (gepensioneerden).

De voorziening suppletie WAO-uitkeringen omvat de toeslag op het salaris van werknemers, van wie het dienstverband wordt beëindigd in verband met een definitieve arbeidsongeschiktheidsuitkering. De voorziening wordt actuariael berekend op basis van 5%.

De reorganisatievoorziening hangt voornamelijk samen met de overname van Uitgeversmaatschappij De Limburger B.V. per 15 mei 2000. De voorziening betreft verplichtingen ter zake van verhuizing, om-, her- en bijscholing, arbeidsbemiddeling en afvloeiing. Bij de berekening van de goodwill is deze voorziening in aanmerking genomen.

## **5. Resultaatbepaling**

De omzet is de aan derden berekende opbrengst van prestaties geleverd in het boekjaar na aftrek van de omzetbelasting en verleende kortingen.

Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt.

Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Onder opbrengst deelnemingen wordt, voor wat betreft de deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, het aandeel in het resultaat over het boekjaar opgenomen. Voor de overige deelnemingen wordt het ontvangen dividend opgenomen onder opbrengst deelnemingen; indien er sprake is van dividend op preferente aandelen, wordt dit reeds in aanmerking genomen in het jaar waarin het recht op dit dividend ontstaat, tenzij ontvangst niet zeker is.

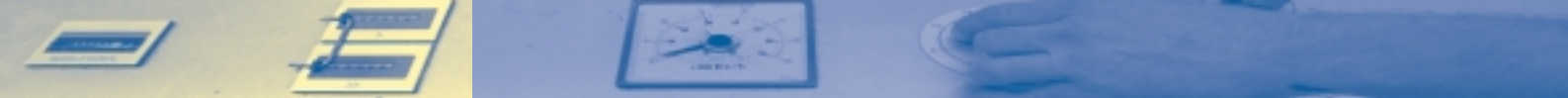
De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten, waaronder de deelnemingsvrijstelling en rekening houdend met fiscaal niet aftrekbare bedragen. Het verschil met de verschuldigde belasting volgens de fiscale winstberekening wordt tot uitdrukking gebracht in de voorziening latente belastingverplichtingen.

Buitengewone baten en lasten vloeien voort uit handelingen en gebeurtenissen die niet karakteristiek zijn voor het bedrijf en derhalve een relatief incidenteel karakter hebben.

## **6. Geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.



Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen worden op de aankoopprijs in mindering gebracht.

### *7. Gesegmenteerde informatie*

De gesegmenteerde informatie wordt opgesteld op basis van dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling als worden toegepast voor de opstelling en presentatie van de geconsolideerde jaarrekening.

Activa die gezamenlijk door twee of meer segmenten worden gebruikt, worden slechts aan segmenten toegerekend indien de aan deze activa gerelateerde opbrengsten en kosten eveneens aan deze segmenten worden toegerekend.

Als primaire segmentatiebasis worden de bedrijfssegmenten gehanteerd.

### *8. Winst per aandeel*

De winst per aandeel wordt berekend door het aan houders van gewone aandelen toekomende deel van het resultaat over het boekjaar te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.

Vaste activa

|                                                                          | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Immateriële vaste activa</i>                                          |                  |                  |
| Goodwill                                                                 | 409.375          | 119.809          |
| Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:                |                  |                  |
| Stand begin boekjaar                                                     | 119.809          | 146.495          |
| Bij: – Betaalde goodwill bij verwerving<br>c.q. uitbreiding deelnemingen | 335.832          | 8.442            |
| Af: – Afschrijving ten laste van het resultaat                           | 46.266           | 32.827           |
| – Aanpassing waardering Wegener                                          | —.—              | 2.006            |
| – Overige mutaties                                                       | —.—              | 295              |
| Stand einde boekjaar                                                     | 409.375          | 119.809          |

| Boekjaar 2000                   | Aanschafwaarde<br>t/m 2000 | Afschrijvingen<br>t/m 2000 | Boekwaarde<br>31-12-2000 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <i>Materiële vaste activa</i>   |                            |                            |                          |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen* | 650.427                    | 330.216                    | 320.211                  |
| Machines en installaties        | 750.172                    | 581.752                    | 168.420                  |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen   | 243.492                    | 183.030                    | 60.462                   |
| Vaste activa in uitvoering      | 207.752                    | —.—                        | 207.752                  |
|                                 | 1.851.843                  | 1.094.998                  | 756.845                  |

| Boekjaar 1999                   | Aanschafwaarde<br>t/m 1999 | Afschrijvingen<br>t/m 1999 | Boekwaarde<br>31-12-1999 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <i>Materiële vaste activa</i>   |                            |                            |                          |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen* | 530.392                    | 296.957                    | 233.435                  |
| Machines en installaties        | 706.512                    | 560.663                    | 145.849                  |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen   | 230.509                    | 176.124                    | 54.385                   |
| Vaste activa in uitvoering      | 220.666                    | —.—                        | 220.666                  |
|                                 | 1.688.079                  | 1.033.744                  | 654.335                  |

\*Onder deze posten is opgenomen de afgekochte erfpachtcanon van de terreinen van de vestigingen in Amsterdam. De boekwaarde hiervan bedraagt per 31 december 2000: f 10.665.000 (vorig jaar: f 11.050.000).

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

|                                         | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en -terreinen | Machines<br>en<br>installaties | Andere vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste<br>activa in<br>uitvoering | Totaal   |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Boekwaarde 1-1-2000                     | 233.435                                | 145.849                        | 54.385                                | 220.666                          | 654.335  |
| Acquisities                             | 35.789                                 | 9.108                          | 3.854                                 | 32                               | 48.783   |
| Investeringsen                          | 13.289                                 | 12.920                         | 34.922                                | 95.670                           | 156.801  |
| Desinvesteringsen                       | – 1.898                                | – 1.111                        | – 2.166                               | —.—                              | – 5.175  |
| Afschrijvingen                          | – 22.794                               | – 43.936                       | – 31.169                              | —.—                              | – 97.899 |
| In gebruik genomen activa in uitvoering | 62.390                                 | 45.590                         | 636                                   | – 108.616                        | —.—      |
| Boekwaarde 31-12-2000                   | 320.211                                | 168.420                        | 60.462                                | 207.752                          | 756.845  |

De bedrijfsgebouwen zijn verzekerd op basis van herbouwwaarde en de overige activa op basis van nieuwwaarde. Het verzekerde bedrag is groot f 1.715 miljoen (vorig jaar: f 1.661 miljoen). De post vaste activa in uitvoering betreft gebouwen en/of machines en installaties bij: B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal, Hollandse Dagbladcombinatie B.V., Biegelaar Groep B.V., B.V. Dagblad De Telegraaf, Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. en Media Groep Limburg B.V.

|                                                                                                                                        | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Financiële vaste activa</i>                                                                                                         |                  |                  |
| <i>Niet-geconsolideerde deelnemingen</i>                                                                                               |                  |                  |
| Wegener N.V., Apeldoorn (20,5%, vorig jaar 20,6%)                                                                                      | 160.006          | 60.006           |
| C.V. Regionale Uitgevers Zuid-Holland West, Berkel en Rodenrijs (17%)                                                                  | 9                | 9                |
| SBS Broadcasting B.V., Amsterdam (30%)                                                                                                 | 26.848           | 18.082           |
| TV Krant Nederland, Den Helder (9,6%)                                                                                                  | 24               | 95               |
| Hollandsomroepbedrijf Holding B.V.                                                                                                     | —.—              | 109              |
| V.o.f. SBS 6 Text, Amsterdam (50%)                                                                                                     | —.—              | 2.413            |
| De Nationale Regiopers C.V. (19,6%)                                                                                                    | 286              | 966              |
| WOON TV Amsterdam v.o.f.                                                                                                               | —.—              | 74               |
| Autobytel Nederland v.o.f., Almere (37,5%)                                                                                             | 1.084            | —.—              |
| NWI Services B.V., De Bilt (20%)/                                                                                                      |                  |                  |
| Interactive Real Estate.com B.V., Hilversum (50%)                                                                                      | 7                | —.—              |
| Amse B.V., Arnhem (5%)/Zoomnet B.V., Zaltbommel (50%)                                                                                  | 5.004            | —.—              |
| Exploitatiemaatschappij Nr. 1 B.V., Buchten/Born (40%)                                                                                 | 130              | —.—              |
| Omroepbedrijf Limburg B.V., Maastricht (45%)                                                                                           | 58               | —.—              |
| Televisiebedrijf Limburg B.V., Maastricht (45%)                                                                                        | 1.402            | —.—              |
|                                                                                                                                        | 194.858          | 81.754           |
| De beurswaarde van het pakket certificaten van aandelen Wegener N.V. bedroeg per 31 december 2000 circa f 275 miljoen (koers € 13,70). |                  |                  |
| Vorderingen op deelnemingen                                                                                                            | 661              | —.—              |
| Overige langlopende vorderingen                                                                                                        | 3.518            | 2.243            |
| Totaal der financiële vaste activa                                                                                                     | 199.037          | 83.997           |

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

|                                    | Overige deelnemingen | Vorderingen op deelnemingen | Overige vorderingen | Totaal  |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|---------|
| Stand per 1 januari 2000           | 81.754               | —.—                         | 2.243               | 83.997  |
| Bij: – Investeringsen /acquisities | 125.110              | 9.161                       | 2.767               | 137.038 |
| – Aanpassing waardering            | 10.534               | – 8.500                     | —.—                 | 2.034   |
| – Interest                         | —.—                  | —.—                         | 22                  | 22      |
| Af: – Aandeel in resultaat         | 15.317               | —.—                         | —.—                 | 15.317  |
| – Uitkering/aflossing              | 7.223                | —.—                         | 1.514               | 8.737   |
| Stand per 31 december 2000         | 194.858              | 661                         | 3.518               | 199.037 |

Vlottende activa

|                                                                                                  | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Voorraden</i>                                                                                 |                  |                  |
| Grondstoffen                                                                                     | 21.487           | 27.227           |
| Hulpstoffen                                                                                      | 3.195            | 2.942            |
| Onderhanden werk                                                                                 | 4.604            | 3.124            |
|                                                                                                  | 29.286           | 33.293           |
| De aanschafwaarde van de voorraad grondstoffen bedraagt f 23.382.000 (vorig jaar: f 28.924.000). |                  |                  |
| <i>Vorderingen</i>                                                                               |                  |                  |
| Handelsdebiteuren                                                                                | 227.230          | 188.941          |
| Overige vorderingen                                                                              | 2.965            | 2.022            |
| Overlopende activa                                                                               | 24.560           | 40.645           |
|                                                                                                  | 254.755          | 231.608          |
| <i>Effecten</i>                                                                                  |                  |                  |
| Staatsobligaties                                                                                 | 31.160           | 33.586           |
| <i>Liquide middelen</i>                                                                          |                  |                  |
| Kas- en banksaldi                                                                                | 106.816          | 145.578          |
| Deposito's op korte termijn                                                                      | 2.395            | 341.250          |
|                                                                                                  | 109.211          | 486.828          |

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

Kortlopende schulden

|                                              | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vooruitontvangen abonnementsgelden           | 88.427           | 63.147           |
| Leveranciers                                 | 149.826          | 165.840          |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 44.419           | 37.912           |
| Vennootschapsbelasting                       | 15.171           | 9.108            |
| Pensioenschulden                             | 4.999            | 7.007            |
| Dividend                                     | 44.099           | 51.449           |
| Overige schulden                             | 2.194            | 1.991            |
| Minderheidsbelang                            | 342              | 65               |
| Overlopende passiva                          | 256.012          | 207.574          |
|                                              | 605.489          | 544.093          |

Langlopende schulden

|                                                                                                                                                                                                                          | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Schulden                                                                                                                                                                                                                 | 6.971            | 360              |
| Betreft een lening van f 260.000 aflosbaar ineens in 2006 en een lening van f 100.000 aflosbaar ineens in 2008 (rente 7%), alsmede geblokkeerde personeelstegoeden bij Dagblad De Limburger inzake de spaarloonregeling. |                  |                  |

Voorzieningen

|                                                                                          | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Latente belastingverplichtingen                                                          | 17.613           | 7.366            |
| Vervroegd uittreden                                                                      | 33.730           | 30.339           |
| Suppletie pensioenen                                                                     | 13.664           | 12.772           |
| Suppletie WAO-uitkeringen                                                                | 10.221           | 9.413            |
|                                                                                          | 75.228           | 59.890           |
| De verplichtingen op korte termijn bedragen circa f 5.881.000 (vorig jaar: f 4.596.000). |                  |                  |

Eigen vermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de balans van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.

|                                                                                                                                                                                                      | 2000      | 1999      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Netto-omzet                                                                                                                                                                                          |           |           |
| 1. De verdeling van de netto-omzet naar bedrijfssegmenten is als volgt:                                                                                                                              |           |           |
| Uitgeverijen                                                                                                                                                                                         | 1.607.963 | 1.421.934 |
| Grafische producten (niet-krantgebonden)                                                                                                                                                             | 171.388   | 165.371   |
| Overige activiteiten                                                                                                                                                                                 | 8.182     | 2.309     |
|                                                                                                                                                                                                      | 1.787.533 | 1.589.614 |
| 2. De verdeling van de netto-omzet naar geografisch gebied luidt:                                                                                                                                    |           |           |
| Binnenland                                                                                                                                                                                           | 1.734.543 | 1.543.248 |
| EU-landen                                                                                                                                                                                            | 46.251    | 40.372    |
| Overige Europese landen                                                                                                                                                                              | 6.739     | 5.994     |
|                                                                                                                                                                                                      | 1.787.533 | 1.589.614 |
| Grond- en hulpstoffen                                                                                                                                                                                |           |           |
| Papier en inkt                                                                                                                                                                                       | 285.266   | 263.346   |
| Hulpstoffen                                                                                                                                                                                          | 13.925    | 20.532    |
|                                                                                                                                                                                                      | 299.191   | 283.878   |
| Lonen en salarissen                                                                                                                                                                                  | 501.322   | 435.982   |
| Gemiddeld waren er in 2000 5.785 en in 1999 5.258 personen werkzaam in het concern. De verdeling van de personeelssterkte per het einde van het jaar over de verschillende vestigingen is als volgt: |           |           |
| Amsterdamse vestigingen                                                                                                                                                                              | 2.336     | 2.134     |
| Hollandse Dagbladcombinatie B.V. te Haarlem                                                                                                                                                          | 1.457     | 1.563     |
| Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. te Amsterdam                                                                                                                                           | 560       | 469       |
| Media Groep Limburg B.V. te Heerlen                                                                                                                                                                  | 908       | 350       |
| Biegelaar Groep B.V. te Maarssen                                                                                                                                                                     | 534       | 555       |
| De Telegraaf België te Brussel                                                                                                                                                                       | 7         | 6         |
| Media Groep West B.V. te Amsterdam                                                                                                                                                                   | 27        | 21        |
| TTG Sverige AB te Stockholm                                                                                                                                                                          | 25        | 24        |
| De Trompetter B.V. te Roermond                                                                                                                                                                       | 94        | 91        |
| Spiral B.V. te Horst                                                                                                                                                                                 | 122       | 124       |
|                                                                                                                                                                                                      | 6.070     | 5.337     |

De in de salarissen begrepen bezoldigingen (inclusief pensioen- en VUT-voorzieningen) van bestuurders bedroegen in 2000 f 6.449.000 (vorig jaar: f 5.476.000). Onder dit hoofd zijn mede opgenomen de vergoedingen voor commissarissen over 2000 van f 232.500 (vorig jaar: f 202.500). Per 31 december 2000 bedraagt het totale aandelen-/certificatenbezit N.V. Holding-maatschappij De Telegraaf van de gezamenlijke raad van commissarissen 21.932 aandelen/certificaten en van de holdingdirectie 16.595 aandelen/certificaten.

|                                                                                        | 2000    | 1999    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Sociale lasten                                                                         |         |         |
| Pensioenlasten                                                                         | 42.001  | 41.133  |
| Overige sociale lasten                                                                 | 64.840  | 61.041  |
|                                                                                        | 106.841 | 102.174 |
| Afschrijving materiële vaste activa                                                    |         |         |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                                                         | 22.794  | 21.878  |
| Machines en installaties                                                               | 43.936  | 42.748  |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                                                          | 31.169  | 25.964  |
|                                                                                        | 97.899  | 90.590  |
| Resultaat verkochte materiële vaste activa                                             | – 4.032 | – 2.558 |
|                                                                                        | 93.867  | 88.032  |
| Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening                              |         |         |
| Vennootschapsbelasting                                                                 | 68.111  | 76.960  |
| Toelichting op de vennootschapsbelasting                                               |         |         |
| Resultaat vóór belastingen                                                             | 174.886 | 219.735 |
| Vennootschapsbelasting hierover tegen toepasselijk tarief (35%)                        | 61.210  | 76.907  |
| Vennootschapsbelasting conform geconsolideerde winst- en verliesrekening: <sup>1</sup> |         |         |
| – over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening                                    | 68.111  | 76.960  |
| – over het buitengewoon resultaat                                                      | –       | 12      |
|                                                                                        | 68.111  | 76.948  |
| Verschil in belastingdruk                                                              | – 6.901 | – 41    |
| Dit verschil is als volgt opgebouwd:                                                   |         |         |
| – fiscale faciliteiten                                                                 | 645     | 638     |
| – fiscaal niet aftrekbare bedragen (m.n. afschrijving goodwill)                        | – 7.487 | – 4.243 |
| – saldo van onder de deelnemingsvrijstelling vallende resultaten                       | – 59    | 3.564   |
|                                                                                        | – 6.901 | – 41    |
| Buitengewoon resultaat vóór belastingen                                                |         |         |
| Buitengewone baten                                                                     | –       | 410     |
| Buitengewone lasten <sup>2</sup>                                                       | – 203   | – 444   |
|                                                                                        | – 203   | – 34    |

Winst per aandeel

Het aantal aandelen over 2000 bedraagt gemiddeld 52.500.160 (1999: 52.500.160). De nettowinst over 2000 bedraagt f 106.775.000 (1999: f 142.787.000).

<sup>1</sup> In de vennootschapsbelasting conform de geconsolideerde winst- en verliesrekening is opgenomen een dotatie aan de voorziening voor latente belastingverplichtingen ad f 3,4 miljoen (1999: f 2,9 miljoen).

<sup>2</sup> Als buitengewone last is verantwoord het minderheidsbelang van derden in het resultaat van Media Groep West B.V.

## KASSTROOMOVERZICHT (geconsolideerd)

In duizenden guldens.

|                                                                                   | 2000      | 1999      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                    |           |           |
| Bedrijfsresultaat                                                                 | 177.110   | 195.261   |
| Aanpassingen voor:                                                                |           |           |
| – afschrijvingen                                                                  | 144.165   | 123.417   |
| – mutatie kortlopende vorderingen                                                 | – 1.018   | – 59.378  |
| – mutatie voorraden                                                               | 4.626     | – 2.176   |
| – mutatie schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden               | 35.024    | 25.999    |
| – mutatie voorzieningen                                                           | 2.674     | 4.276     |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                   | 362.581   | 287.399   |
| Ontvangen dividend van deelnemingen                                               | 8.774     | 6.430     |
| Ontvangen/betaalde rente                                                          | 4.465     | 12.668    |
| Betaald vanwege buitengewoon resultaat                                            | – 203     | – 34      |
| Betaalde belasting over de winst                                                  | – 63.819  | – 80.897  |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                           | 311.798   | 225.566   |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                     |           |           |
| Investerings in immateriële vaste activa                                          | – 331.787 | – 3.825   |
| Verwerving/desinvestering groepsmaatschappijen en overige financiële vaste activa | – 126.145 | – 1.042   |
| Investerings in materiële vaste activa                                            | – 156.801 | – 216.279 |
| Mutatie in investeringscrediteuren                                                | – 31.897  | 73.323    |
| Desinvesteringen materiële vaste activa                                           | 5.175     | 1.755     |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                            | – 641.455 | – 146.068 |
|                                                                                   | – 329.657 | 79.498    |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                    |           |           |
| Betaald dividend                                                                  | – 51.449  | – 51.449  |
| Mutaties langlopende schulden                                                     | 835       | 100       |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                           | – 50.614  | – 51.349  |
| Koersverschillen                                                                  | 228       | – 653     |
| <b>Mutatie liquide middelen (inclusief effecten)</b>                              | – 380.043 | 27.496    |

INFORMATIE NAAR BEDRIJFSSEGMENTEN

In duizenden guldens.

|                                                           | 2000      | 1999      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Omzet naar segmenten                                      |           |           |
| Uitgeverijen                                              |           |           |
| Totale omzet uitgeverijen                                 | 1.609.072 | 1.422.752 |
| Af: – Intersegmenten omzet                                | 1.109     | 818       |
|                                                           | 1.607.963 | 1.421.934 |
| Grafische producten                                       |           |           |
| Totale omzet grafische producten                          | 234.626   | 235.416   |
| Af: – Intersegmenten omzet                                | 63.238    | 70.045    |
|                                                           | 171.388   | 165.371   |
| Overige activiteiten                                      |           |           |
| Totale omzet overige activiteiten                         | 8.182     | 2.309     |
| Af: – Intersegmenten omzet                                | —.—       | —.—       |
|                                                           | 8.182     | 2.309     |
| Netto-omzet                                               | 1.787.533 | 1.589.614 |
| Resultaat naar segmenten                                  |           |           |
| Uitgeverijen                                              |           |           |
| resultaat uitgeverijen vóór afschrijving goodwill         | 237.914   | 239.279   |
| Af: – Afschrijving goodwill                               | 45.304    | 31.960    |
|                                                           | 192.610   | 207.319   |
| Grafische producten                                       |           |           |
| resultaat grafische producten vóór afschrijving goodwill  | 11.500    | 11.058    |
| Af: – Afschrijving goodwill                               | 803       | 803       |
|                                                           | 10.697    | 10.255    |
| Overige activiteiten                                      |           |           |
| resultaat overige activiteiten vóór afschrijving goodwill | – 1.210   | – 714     |
| Af: – Afschrijving goodwill                               | 159       | 64        |
|                                                           | – 1.369   | – 778     |
| Resultaat segmenten na afschrijving goodwill              | 201.938   | 216.796   |
| Af: – Niet gealloceerde kosten                            | 24.828    | 21.535    |
| Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill                | 177.110   | 195.261   |

|                                            | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Activa naar segmenten                      |                  |                  |
| Uitgeverijen                               |                  |                  |
| Totale activa uitgeverijen                 | 1.418.594        | 1.400.338        |
| Af: – Intersegmenten activa                | 95.993           | 43.015           |
|                                            | 1.322.601        | 1.357.323        |
| Grafische producten                        |                  |                  |
| Totale activa grafische producten          | 263.134          | 207.423          |
| Af: – Intersegmenten activa                | 7.654            | 9.421            |
|                                            | 255.480          | 198.002          |
| Overige activiteiten                       |                  |                  |
| Totale activa overige activiteiten         | 11.849           | 7.476            |
| Af: – Intersegmenten activa                | —.—              | —.—              |
|                                            | 11.849           | 7.476            |
| Niet gealloceerd                           | 199.739          | 80.655           |
| Totaal activa                              | 1.789.669        | 1.643.456        |
| Verplichtingen naar segmenten              |                  |                  |
| Uitgeverijen                               |                  |                  |
| Totale verplichtingen uitgeverijen         | 469.904          | 388.851          |
| Af: – Intersegmenten verplichtingen        | 7.654            | 9.421            |
|                                            | 462.250          | 379.430          |
| Grafische producten                        |                  |                  |
| Totale verplichtingen grafische producten  | 157.498          | 107.487          |
| Af: – Intersegmenten verplichtingen        | 94.878           | 41.900           |
|                                            | 62.620           | 65.587           |
| Overige activiteiten                       |                  |                  |
| Totale verplichtingen overige activiteiten | 9.159            | 6.369            |
| Af: – Intersegmenten verplichtingen        | 1.115            | 1.115            |
|                                            | 8.044            | 5.254            |
| Niet gealloceerd                           | 154.774          | 154.072          |
| Totaal verplichtingen                      | 687.688          | 604.343          |

|                                                      | Investering<br>2000 | Investering<br>1999 | Afschrijving<br>2000 | Afschrijving<br>1999 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Immateriële en materiële vaste activa naar segmenten |                     |                     |                      |                      |
| Uitgeverijen                                         | 420.883             | 170.056             | 122.035              | 104.265              |
| Grafische producten                                  | 70.483              | 54.124              | 17.432               | 16.361               |
| Overige activiteiten                                 | 1.267               | 541                 | 666                  | 233                  |
|                                                      | 492.633             | 224.721             | 140.133              | 120.859              |

BALANS

In duizenden guldens.

|                                                    | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>Vaste activa</i>                                |                  |                  |
| Immateriële vaste activa                           |                  |                  |
| Goodwill                                           | 3.662            | 27.149           |
| Materiële vaste activa                             |                  |                  |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                      | 838              | —,—              |
| Financiële vaste activa                            |                  |                  |
| Groepsmaatschappijen                               | 1.212.834        | 1.122.432        |
| Andere deelnemingen                                | 31.852           | 18.082           |
| Overige vorderingen                                | 1.000            | 1.000            |
|                                                    | 1.245.686        | 1.141.514        |
| Som der vaste activa                               | 1.250.186        | 1.168.663        |
| <i>Vlottende activa</i>                            |                  |                  |
| Vorderingen                                        |                  |                  |
| Overlopende activa                                 | 2.353            | 192              |
| Som der vlottende activa                           | 2.353            | 192              |
| <i>Kortlopende schulden</i>                        |                  |                  |
| Kredietinstelling                                  | 45.000           | —,—              |
| Vennootschapsbelasting                             | 1.949            | 8.949            |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen       | 1.170            | 1.950            |
| Pensioenschulden                                   | —,—              | 307              |
| Dividend                                           | 44.099           | 51.449           |
| Overlopende passiva                                | 23.353           | 33.215           |
|                                                    | 115.571          | 95.870           |
| Uitkomst vlottende activa min kortlopende schulden | — 113.218        | — 95.678         |
|                                                    | 1.136.968        | 1.072.985        |
| <i>Voorzieningen</i>                               |                  |                  |
| Latente belastingverplichtingen                    | 1.801            | 3.533            |
| Vervroegd uittreden                                | 33.186           | 30.339           |
|                                                    | 34.987           | 33.872           |
| <i>Eigen vermogen</i>                              |                  |                  |
| Geplaatst kapitaal                                 | 26.250           | 26.250           |
| Wettelijke reserves                                | 222              | 30               |
| Overige reserves                                   | 1.075.509        | 1.012.833        |
|                                                    | 1.101.981        | 1.039.113        |
|                                                    | 1.136.968        | 1.072.985        |

WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden guldens.

|                               | 2000     | 1999     |
|-------------------------------|----------|----------|
| Nettoresultaat deelnemingen   | 155.332  | 182.321  |
| Overige nettobaten en -lasten | — 48.557 | — 39.534 |
| Resultaat ná belastingen      | 106.775  | 142.787  |

TOELICHTING OP DE BALANS  
EN WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.

Voor de algemene grondslagen alsmede voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.  
De waardering van groepsmaatschappijen geschiedt tegen de nettovermogenswaarde.

Vaste activa

|                                          | 2000     | 1999     |
|------------------------------------------|----------|----------|
| <i>Immateriële vaste activa</i>          |          |          |
| Goodwill                                 |          |          |
| Boekwaarde per 1 januari                 | 27.149   | 44.587   |
| Acquisities                              | —,—      | 5.969    |
| Afschrijving ten laste van het resultaat | — 23.487 | — 23.407 |
| Boekwaarde per 31 december               | 3.662    | 27.149   |

Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen met statutaire vestigingsplaats

Deze post omvat de volgende groepsmaatschappijen en de vorderingen op deze groepsmaatschappijen.

- B.V. Dagblad De Telegraaf, Amsterdam
- B.V. De Courant Nieuws van de Dag, Amsterdam
- B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal, Amsterdam
- B.V. Beleggingsmaatschappij Voorburgwal, Amsterdam
- Franken Beleggingsmaatschappij B.V., Deventer
- De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V., Amsterdam
- De Telegraaf Transport B.V., Amsterdam
- TTG Sverige AB, Stockholm
- B.V. Agentenadministratiekantoor 't Gooi, Hilversum
- Drukkerij Van Groenigen B.V., Haarlemmermeer
- Media Groep West B.V., Amsterdam (90%)
- Mobillion B.V., Amsterdam (70%)
- Uitgeversmaatschappij Hollands Noorderkwartier B.V., Amsterdam
- BasisMedia B.V., Amsterdam
- Biegelaar Groep B.V., Maarssen
- Biegelaar en Jansen B.V., Maarssen
- Drukkerij Van Ketel B.V., Schagen
- Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V., Zoeterwoude
- Franken B.V., Deventer
- Hollandse Dagbladcombinatie B.V., Haarlem
- Dagbladuitgeverij Damiate B.V., Haarlem
- Verenigde Noordhollandse Dagbladen B.V., Alkmaar
- InterHolland Verspreiders B.V., Alkmaar

- B.V. Drukkerij Noordholland, Hoorn
- Houdstermaatschappij De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
- Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
- Exploitatiemaatschappij G en E Vastgoed B.V., Hilversum
- Goois Weekblad B.V., Hilversum
- Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V., Amsterdam
- Uitgeverij Van Groenigen B.V., Haarlemmermeer
- Uitgeverij HET B.V., Leiden
- B.V. Uitgeverij De Echo, Amsterdam
- B.V. Reclame 't Gooi, Hilversum
- B.V. Noorderpers, Hoorn
- B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad, Heerlen
- Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V., Heerlen
- Eolus B.V., Heerlen
- Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V., Roermond
- Reclameverspreidbureau Spiral B.V., Horst
- De Kempen Pers B.V., Hapert

De jaarrekeningen van deze groepsmaatschappijen zijn begrepen in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

|                                          | 31 december 2000 | 31 december 1999 |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Groepsmaatschappijen                     |                  |                  |
| Zichtbaar vermogen                       | 416.083          | 384.768          |
| Vorderingen en schulden per saldo        | 796.751          | 737.664          |
|                                          | 1.212.834        | 1.122.432        |
| Andere deelnemingen                      |                  |                  |
| Dit betreft minderheidsbelangen in:      |                  |                  |
| SBS Broadcasting B.V. (30%) te Amsterdam | 26.848           | 18.082           |
| AMS Europe B.V. (5,0%) te Arnhem         | 5.004            | —,—              |
|                                          | 31.852           | 18.082           |
| Overige vorderingen                      |                  |                  |
| Lening u/g                               | 1.000            | 1.000            |
| Totaal der financiële vaste activa       | 1.245.686        | 1.141.514        |

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

|                                                                                                                                                                                                                   |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Stand per 1 januari 2000                                                                                                                                                                                          | 1.141.514               |
| Bij: – Nettoresultaat deelnemingen                                                                                                                                                                                | 155.332                 |
| Acquisitie                                                                                                                                                                                                        | <u>5.004</u>            |
|                                                                                                                                                                                                                   | 160.336                 |
| Af: – Het saldo van door de groepsmaatschappijen betaalde en ontvangen bedragen, waarvan de vorderingen en schulden in de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf zijn opgenomen, exclusief verrekening resultaten. | <u>56.164</u>           |
| Stand per 31 december 2000                                                                                                                                                                                        | <u><u>1.245.686</u></u> |

### Voorzieningen

|                                                                                                         | 31 december 2000    | 31 december 1999    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Latente belastingverplichtingen</b>                                                                  |                     |                     |
| Deze post bestaat uit de naar de toekomst verschoven verschuldigde vennootschapsbelasting ter zake van: |                     |                     |
| Voorzieningen                                                                                           | – 2.769             | 207                 |
| Vaste activa                                                                                            | 282                 | 378                 |
| Vorraden                                                                                                | <u>4.288</u>        | <u>2.948</u>        |
|                                                                                                         | <u><u>1.801</u></u> | <u><u>3.533</u></u> |

### Eigen vermogen

|                                                                                                                | 31 december 2000        | 31 december 1999        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Geplaatst kapitaal</b>                                                                                      |                         |                         |
| Het maatschappelijk kapitaal is groot <i>f</i> 100.000.000 en verdeeld in aandelen van nominaal <i>f</i> 0,50. |                         |                         |
| Geplaatst:                                                                                                     |                         |                         |
| Gewone aandelen (inclusief <i>f</i> 480 prioriteitsaandelen)                                                   | <u>26.250</u>           | <u>26.250</u>           |
| <b>Wettelijke reserves</b>                                                                                     |                         |                         |
| Stand begin boekjaar                                                                                           | 30                      | 25                      |
| Bij: – Koersverschillen                                                                                        | <u>192</u>              | <u>5</u>                |
| Stand einde boekjaar                                                                                           | <u>222</u>              | <u>30</u>               |
| <b>Overige reserves</b>                                                                                        |                         |                         |
| Stand begin boekjaar                                                                                           | 1.012.833               | 921.495                 |
| Bij: – Dotatie uit de winst                                                                                    | <u>62.676</u>           | <u>91.338</u>           |
| Stand einde boekjaar                                                                                           | <u>1.075.509</u>        | <u>1.012.833</u>        |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                                                   | <u><u>1.101.981</u></u> | <u><u>1.039.113</u></u> |

### Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De vennootschap heeft zich op grond van artikel 403, lid 1. sub f in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van de onder de financiële vaste activa vermelde geconsolideerde groepsmaatschappijen, exclusief Media Groep West B.V., Franken Beleggingsmaatschappij B.V., Mobillion B.V. en Drukkerij Van Groenigen B.V.

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

In duizenden *euro*'s.

|                                                       | 31 december 2000                                       | 31 december 1999                                              |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Vaste activa                                          |                                                        |                                                               |
| Immateriële vaste activa                              | 185.766                                                | 54.367                                                        |
| Materiële vaste activa                                | 343.441                                                | 296.924                                                       |
| Financiële vaste activa                               | <u>90.319</u>                                          | <u>38.116</u>                                                 |
| Som der vaste activa                                  | 619.526                                                | 389.407                                                       |
| Vlottende activa                                      |                                                        |                                                               |
| Vorraden                                              | 13.289                                                 | 15.108                                                        |
| Vorderingen                                           | 115.603                                                | 105.099                                                       |
| Effecten                                              | 14.140                                                 | 15.240                                                        |
| Liquide middelen                                      | <u>49.558</u>                                          | <u>220.913</u>                                                |
| Som der vlottende activa                              | 192.590                                                | 356.360                                                       |
| Kortlopende schulden                                  | <u>274.759</u>                                         | <u>246.898</u>                                                |
| Uitkomst vlottende activa<br>min kortlopende schulden | <div><div>-82.169</div><div><u>537.357</u></div></div> | <div><div><u>109.462</u></div><div><u>498.869</u></div></div> |
| Langlopende schulden                                  | 3.163                                                  | 163                                                           |
| Voorzieningen                                         | 34.137                                                 | 27.177                                                        |
| Eigen vermogen                                        | <u>500.057</u>                                         | <u>471.529</u>                                                |
|                                                       | <u>537.357</u>                                         | <u>498.869</u>                                                |

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In duizenden *euro*'s.

|                                                           | 2000           | 1999           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Omzet                                                     | 811.509        |                |
| Mutatie onderhanden werk                                  | <u>-362</u>    | <u>33</u>      |
| Netto-omzet                                               | 811.147        | 721.335        |
| Grond- en hulpstoffen                                     | 135.767        |                |
| Lonen en salarissen                                       | 227.490        |                |
| Sociale lasten                                            | 48.482         |                |
| Afschrijving materiële vaste activa                       | 42.595         | 39.947         |
| Overige bedrijfskosten                                    | <u>255.449</u> | <u>204.864</u> |
| Som der bedrijfslasten                                    | <u>709.783</u> | <u>617.833</u> |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill              | 101.364        | 103.502        |
| Afschrijving goodwill                                     | <u>20.995</u>  | <u>14.8</u>    |
| Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill                | 80.369         |                |
| Opbrengst deelnemingen                                    | -2.969         |                |
| Rentebaten                                                | 3.818          |                |
| Opbrengst effecten                                        | 869            | 652            |
| Waardeverandering effecten                                | 16             | -299           |
| Rentelasten                                               | <u>-2.652</u>  | <u>-1.642</u>  |
| Financiële baten en lasten                                | <u>-918</u>    | <u>11.121</u>  |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen | 79.451         | 99.727         |
| Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | <u>30.907</u>  | <u>34.923</u>  |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen   | 48.544         | 64.804         |
| Buitengewoon resultaat vóór belastingen                   | -92            | -15            |
| Belastingen over buitengewoon resultaat                   | <u>-</u>       | <u>5</u>       |
| Buitengewoon resultaat ná belastingen                     | <u>-92</u>     | <u>-10</u>     |
| Resultaat ná belastingen                                  | <u>48.452</u>  | <u>64.794</u>  |
| Winstverdeling:                                           |                |                |
| Overige reserves                                          | 28.441         | 41.447         |
| Dividend                                                  | <u>20.011</u>  | <u>23.347</u>  |
|                                                           | <u>48.452</u>  | <u>64.794</u>  |
| Winst per aandeel                                         | <u>€ 0,92</u>  | <u>€ 1,23</u>  |

UITGAVEN EN ACTIVITEITEN  
VAN HET TELEGRAAF-CONCERN (januari 2001)

Dagbladen

- De Telegraaf
- Limburgs Dagblad
- Dagblad De Limburger
- Haarlems Dagblad
- IJmuider Courant
- Leidsch Dagblad
- Noordhollands Dagblad
- waarin begrepen:
  - Alkmaarsche Courant
  - Schager Courant
  - Enkhuizer Courant
  - Dagblad voor West-Friesland
  - Helderse Courant
  - Dagblad Kennemerland
  - Dagblad Zaanstreek
  - Nieuwe Noordhollandse Courant
- De Gooi- en Eemlander
- Dagblad van Almere
- Sp!ts
- News.nl (t/m 4 april 2001)

Internet

- www.telegraaf.nl
- www.DFT.nl
- www.basismedia.nl
- www.spitsnet.nl
- www.news.nl
- www.hdc.nl
- www.haarlemsdagblad.nl
- www.ijmuidercourant.nl
- www.leidschdagblad.nl
- www.noordhollandsdagblad.nl
- www.noordhollandsweekblad.nl
- www.gooieneemlander.nl
- www.dabladvanalmere.nl
- www.mgl.nl
- www.limburgsdagblad.nl
- www.limburger.nl
- www.krant.branche.net

Tijdschriften

- Nederland
- Privé
- Elegance

- MAN
- Residence
- Hitkrant
- OOR
- Autovisie
- Buitengewoon
- Tennis
- Voetbal Magazine
- FHM (For Him Magazine)

Zweden

- Vi Bâtågåre
- Båtnytt
- Golf Digest
- Residence

Internet

- www.ttg.nl
- www.autovisie.nl
- www.hitkrant.nl
- www.oor.nl
- www.privé.nl
- www.fhm.nl

Overige  
internetactiviteiten

- www.wijzer.nl
- www.Speurders.nl
- www.autotelegraaf.nl
- www.telegraafnet.nl
- www.chatweb.nl
- www.cybercard.nl
- www.elcheapo.nl
- www.mijntelegraafnet.nl
- www.netmail.nl
- www.quickalert.nl
- www.quicklink.nl
- www.siteshopper.nl
- www.vacatures.telegraaf.nl
- www.veilinghal.nl
- www.vertel.nl
- www.weerkamer.nl
- www.zoom.nl
- www.woonkrant.nl
- www.reiskrant.nl

Huis-aan-huisbladen  
en nieuwsbladen

Groot-Amsterdam

- De Echo (11 edities)
- Het Weekblad voor de Noord-Amsterdammer
- Amstelveens Nieuwsblad
- Zondagochtendblad

Amstelland/Haarlemmermeer

- Witte Weekbladen
- Autojournaal
- Zondagochtendblad

't Gooi en omgeving

- De Gooi- en Eembode
- Laarder Courant De Bel
- Nieuwsblad voor Huizen
- Het Vecht-Journaal
- Het Baarns Weekblad
- Woonbode
- Goois Weekblad
- De Nieuwe Weesper

Flevoland

- De Almare
- 't Groene Weekblad
- Zondagochtendblad

Haarlem en omgeving

- Nieuwsblad De Kennemer
- Haarlems Weekblad
- Heemstedse Courant
- Nieuwsblad IJmuiden
- Nieuwsblad Santpoort
- & Velsbroek
- Zondagochtendblad

Leiden en omgeving

- Leidse Post
- Zuid-Holland Post
- Het op Zondag
- Autojournaal
- Witte Weekblad

Alphen a/d Rijn en omgeving

- Witte Weekblad
- Witte Weekblad Weekend

Zaanstreek/Purmerend

- Noordhollands Weekblad
- De Zaankanter
- De Krommeniër
- Het Gezinsblad
- Zondagochtendblad

West-Friesland

- Westfries Weekblad
- Enkhuizer Weekblad
- Noordhollands Weekblad

Alkmaar en omgeving

- Alkmaars Weekblad
- De Koerier
- De Duinstreek
- Nieuwsblad voor Castricum
- Noordhollands weekblad
- Zondagochtendblad

Noord-Holland-Noord

- Helders Weekblad
- Schager Weekblad
- CTR/De Polderbode
- Noordhollands Weekblad
- Wieringer Courant
- Wieringermeerbode
- Zondagochtendblad

Noord-Brabant-Oost

- De Trompetter (4 edities)
- De Schakel
- Veldhovens Weekblad
- Oirschots Weekjournaal
- Kempener Koerier
- De Kempenaer
- De Hilverbode

Limburg

- De Trompetter (12 edities)

Biegelaar Groep B.V.

- Biegelaar en Jansen B.V.
- Drukkerij Van Ketel B.V.
- Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V.
- Franken B.V. (afterpress)

Internet

- www.biegelaargroep.nl

Logistiek

- B.V. Dagblad De Telegraaf
- De Telegraaf Transport B.V.
- InterHolland Verspreiders B.V.
- Reclameverspreiding 't Gooi
- Reclameverspreidbureau Spiral B.V.

Audiovisuele activiteiten

- Kabelkranten
- Nieuwsnet 9
- Radio Amsterdam
- Telefonische informatiediensten
- Deelnemingen in landelijke commerciële televisie
- Facilitairbedrijf
- De Amsterdammer
- Teletekstactiviteiten

Internet

- www.nieuwsnet9.nl

Drukkerijen en Afterpress

- B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal
- B.V. Drukkerij Noordholland
- Rotatiedrukkerij Limburgs Dagblad
- Drukkerij Dagblad De Limburger

Deelnemingen

- Media Groep West B.V. .... (90%)
- V.o.f. SBS 6 Text .... (45%)
- Mobillion B.V. .... (63%)
- SBS Broadcasting B.V. .... (30%)
- Wegener N.V. .... (22,3%)
- Autobytel Nederland v.o.f. .... (37,5%)
- Interactive Real Estate.com B.V. .... (50%)
- NWI Services B.V. .... (20%)

- Travel Portal B.V. .... (50%)
- Zoomnet B.V. .... (50%)
- Advanced Matching Systems Europe B.V. ... (5%)
- Jump Technologies Inc. .... (8,4%)
- Regio-i beheer B.V. .... (75%)
- De Nationale Regiopers C.V. .... (19,6%)
- Exploitatiemaatschappij Nr. 1 B.V. .... (40%)
- Televisiebedrijf Limburg B.V. .... (45%)
- Omroepbedrijf Limburg B.V. .... (45%)
- TV Krant Nederland C.V. .... (9,6%)

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Opdracht

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2000 van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening.

Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

### Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2000 en van het resultaat over 2000 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Leiden, 20 maart 2001.

Deloitte & Touche  
Accountants

## DIVIDENDVOORSTEL

Wij stellen voor het dividend over 2000 vast te stellen op f 0,84 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal. Over 1999 werd een dividend van f 0,98 per aandeel van f 0,50 nominaal betaald. Het uitkeringspercentage bedraagt over 2000 41,3%, over 1999 was dit 36,0%.

|                  | 2000           | 1999           |
|------------------|----------------|----------------|
| Winstverdeling:  |                |                |
| Overige reserves | 62.676         | 91.338         |
| Dividend         | 44.099         | 51.449         |
|                  | <u>106.775</u> | <u>142.787</u> |



## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

- In januari 2001 is een joint venture gesloten tussen TTG Sverige AB en Hearst Magazines International met betrekking tot het uitbrengen van het tijdschrift Cosmopolitan op de Zweedse markt.
- Met terugwerkende kracht tot 1 januari 2001 zijn de activiteiten van De Telegraaf Sponsored Media overgedragen in de vorm van een management buy out.
- In maart 2001 is de warrant inzake Jump Technologies Incorporated uitgeoefend, waarmee het belang van De Telegraaf in deze deelneming thans circa 20% bedraagt.
- Op 4 april 2001 is het besluit genomen News.nl met onmiddellijke ingang uit de markt te nemen, wegens voorzienbare overschrijding van het aanloopverlies van 2001.



## STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN DE WINST

Met betrekking tot de winstverdeling bepaalt artikel 34 van de statuten van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf het volgende:

1. Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen en de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf vastgesteld welk deel van de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.
2. Uit de winst na reservering volgens het voorgaande lid wordt over het op de preferente aandelen gestorte bedrag een dividend uitgekeerd, waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddeld rendement van Nederlandse staatsleningen met een middellange looptijd per de aanvang van het boekjaar waarop de uitkering betrekking heeft, verhoogd met één procent. De hoogte van dit gemiddeld rendement wordt vastgesteld door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen.
3. Vervolgens wordt aan de houders van gewone aandelen en prioriteitsaandelen een primair dividend uitgekeerd ten belope van vijf procent van het nominaal bedrag hunner aandelen of - indien de winst daartoe niet voldoende is - van een zo hoog mogelijk percentage. Het percentage van voren bedoeld dividend mag voor zover het prioriteitsaandelen betreft niet hoger zijn dan het percentage van de wettelijke rente op de laatste dag van het desbetreffende boekjaar.
4. Indien over enig boekjaar de in lid 2 bedoelde uitkering op de preferente aandelen niet of niet geheel kan plaatsvinden, omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort uitgekeerd ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen. Het dividend wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag.
5. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Hieruit mag evenwel geen verdere uitkering op de prioriteitsaandelen en de preferente aandelen geschieden.

## BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

### *Prioriteitsaandelen*

De prioriteitsaandelen zijn in handen van de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, waarvan het bestuur per 31 december 2000 wordt gevormd door mevrouw J.A. Brewer-de Koster en de heren L.G. van Aken, mr. E.F.M. Kok, A.J. van Puijenbroek en E.H. van Puijenbroek.

Het doel der stichting is het verkrijgen en beheren van de prioriteitsaandelen in de vennootschap en, onder andere daarmee, het verzekeren van de continuïteit in de leiding van de vennootschap, het weren van invloeden in die leiding welke de zelfstandigheid van de vennootschap in strijd met haar belang zouden kunnen aantasten en het bevorderen van een goed beleid in het belang van de vennootschap.

De bevoegdheden verbonden aan de prioriteitsaandelen bestaan onder andere uit het besluiten tot uitgifte van aandelen, vaststelling van het aantal directeuren en hun bezoldiging, vaststelling van het aantal commissarissen van de vennootschap en het recht om een statutenwijziging of ontbinding van de vennootschap voor te stellen alvorens de algemene vergadering van aandeelhouders hierover zou kunnen besluiten.

### *Onafhankelijkheidsverklaring*

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

**Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

**Bestuur van de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen  
N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

Amsterdam, maart 2001.

### *Preferente aandelen*

- De Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf heeft ten doel:
  - Het behartigen van de belangen van de naamloze vennootschap N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, gevestigd te Amsterdam, hierna ook te noemen: de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en alle daarbij betrokkenen, waarbij onder meer zoveel mogelijk worden geweerd invloeden welke de continuïteit, de zelfstandigheid of de identiteit in strijd met die belangen zouden bedreigen.
  - het weren van invloeden van derden welke de redactionele onafhankelijkheid, alsmede de beginselen van waaruit opinievormende uitgaven van ondernemingen binnen de groep worden geredigeerd, zouden kunnen aantasten.
- De stichting tracht dit doel te bereiken door het verkrijgen van preferente aandelen in de vennootschap en door het uitoefenen van de rechten die aan die aandelen zijn verbonden. De stichting neemt daarbij het doel in acht waarvoor preferente aandelen kunnen worden uitgegeven.
- Buiten het doel valt het vervreemden, bezwaren of op andere wijze beschikken over aandelen, behalve:
  - vervreemding aan de vennootschap zelf of aan een door deze aan te wijzen met haar in een groep verbonden vennootschap;
  - medewerking aan de terugbetaling op en de intrekking van aandelen.

Het recht tot uitgifte van preferente aandelen van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is door de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verleend.

Het bestuur bestaat uit één voorzitter en vier leden.

Per 31 december 2000 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Jhr. G.G. Witsen Elias (voorzitter), dr. S.E. de Jong, mr. H. de Groot,  
mr. E.F.M. Kok en A.J. van Puijenbroek.

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven.

### *Onafhankelijkheidsverklaring*

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

**Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

**Bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf**

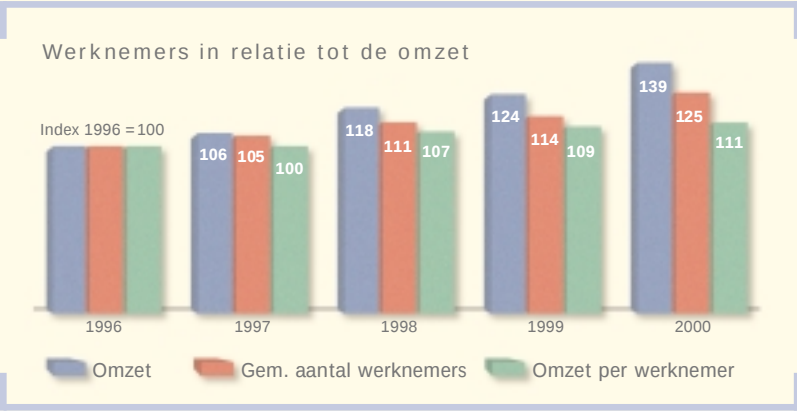
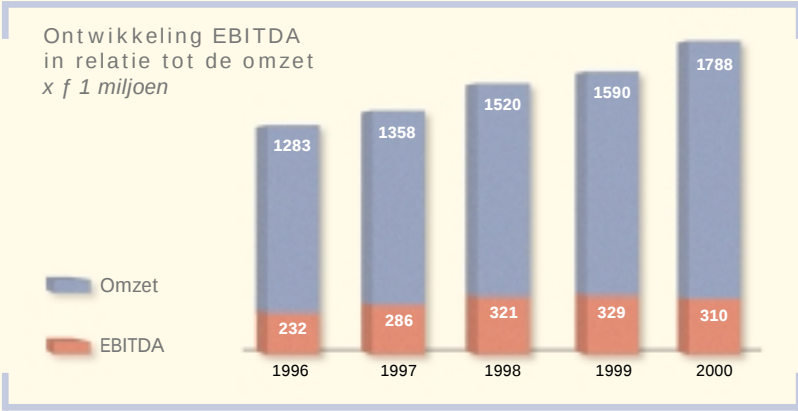
Amsterdam, maart 2001.

KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN GULDENS

|                                                            | 2000      | 1999      | 1998      | 1997      | 1996      |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Eigen vermogen x f 1.000                                   | 1.101.981 | 1.039.113 | 947.770   | 852.623   | 767.550   |
| Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen        | 61,6%     | 63,2%     | 65,3%     | 65,7%     | 65,9%     |
| Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden          | 0,70 : 1  | 1,44 : 1  | 1,55 : 1  | 1,48 : 1  | 1,58 : 1  |
| Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen                 | 1,60 : 1  | 1,72 : 1  | 1,88 : 1  | 1,92 : 1  | 1,93 : 1  |
| Netto-omzet x f 1.000                                      | 1.787.533 | 1.589.614 | 1.520.374 | 1.357.754 | 1.283.228 |
| Cashflow x f 1.000                                         | 250.940   | 266.204   | 263.069   | 238.340   | 190.477   |
| Nettowinst x f 1.000                                       | 106.775   | 142.787   | 145.173   | 124.670   | 84.602    |
| Nettowinst in procenten van de netto-omzet                 | 6,0%      | 9,0%      | 9,5%      | 9,2%      | 6,6%      |
| Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet          | 9,9%      | 12,3%     | 12,8%     | 12,8%     | 11,2%     |
| Gemiddelde netto-omzet per werknemer                       | 345.300   | 339.200   | 332.800   | 312.100   | 310.800   |
| Personeel ultimo                                           | 6.070     | 5.337     | 5.180     | 4.901     | 4.599     |
| Rentabiliteit eigen vermogen                               | 9,7%      | 13,7%     | 15,3%     | 14,6%     | 11,0%     |
| Uitkeringspercentage                                       | 41,3%     | 36,0%     | 35,4%     | 35,4%     | 42,2%     |
| Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen) |           |           |           |           |           |
| Eigen vermogen                                             | 20,99     | 19,79     | 18,05     | 16,24     | 14,62     |
| Cashflow                                                   | 4,78      | 5,07      | 5,01      | 4,54      | 3,63      |
| Winst                                                      | 2,03      | 2,72      | 2,77      | 2,37      | 1,61      |
| Dividend                                                   | 0,84      | 0,98      | 0,98      | 0,84      | 0,68      |
| Laagste koers                                              | 45,80     | 37,20     | 38,50     | 36,00     | 28,30     |
| Hoogste koers                                              | 81,50     | 54,40     | 52,50     | 48,50     | 42,40     |

|  | 1995      | 1994      | 1993      | 1992     | 1991     |                                                            |
|--|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------------------------------------------------------|
|  | 789.138   | 722.404   | 658.536   | 610.755  | 563.487  | Eigen vermogen x f 1.000                                   |
|  | 70,3%     | 69,1%     | 68,2%     | 71,2%    | 63,9%    | Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen        |
|  | 2,25 : 1  | 1,87 : 1  | 1,43 : 1  | 1,33 : 1 | 1,11 : 1 | Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden          |
|  | 2,37 : 1  | 2,23 : 1  | 2,15 : 1  | 2,48 : 1 | 1,77 : 1 | Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen                 |
|  | 1.151.505 | 1.092.584 | 1.048.712 | 803.589  | 790.058  | Netto-omzet x f 1.000                                      |
|  | 191.785   | 184.581   | 172.137   | 128.964  | 125.657  | Cashflow x f 1.000                                         |
|  | 101.312   | 91.425    | 77.006    | 70.057   | 72.621   | Nettowinst x f 1.000                                       |
|  | 8,8%      | 8,4%      | 7,3%      | 8,7%     | 9,2%     | Nettowinst in procenten van de netto-omzet                 |
|  | 11,8%     | 11,3%     | 9,3%      | 10,1%    | 10,6%    | Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet          |
|  | 282.000   | 266.500   | 252.300   | 281.900  | 277.800  | Gemiddelde netto-omzet per werknemer                       |
|  | 4.528     | 4.551     | 4.573     | 3.079    | 3.103    | Personeel ultimo                                           |
|  | 12,8%     | 12,7%     | 11,7%     | 11,5%    | 12,9%    | Rentabiliteit eigen vermogen                               |
|  | 35,0%     | 35,9%     | 41,9%     | 36,7%    | 35,4%    | Uitkeringspercentage                                       |
|  |           |           |           |          |          | Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen) |
|  | 15,03     | 13,76     | 12,54     | 11,63    | 10,73    | Eigen vermogen                                             |
|  | 3,65      | 3,52      | 3,28      | 2,46     | 2,39     | Cashflow                                                   |
|  | 1,93      | 1,74      | 1,47      | 1,34     | 1,38     | Winst                                                      |
|  | 0,68      | 0,63      | 0,62*     | 0,49     | 0,49     | Dividend                                                   |
|  | 21,50     | 18,85     | 11,50     | 10,13    | 9,75     | Laagste koers                                              |
|  | 30,75     | 25,06     | 19,88     | 11,81    | 12,94    | Hoogste koers                                              |

\* Inclusief jubileumdividend.

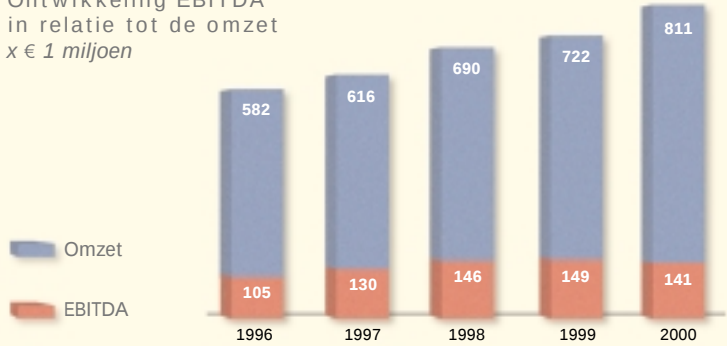


KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN EURO’S

|                                                                | 2000     | 1999     | 1998     | 1997     | 1996     |
|----------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Eigen vermogen x € 1.000                                       | 500.057  | 471.529  | 430.079  | 386.903  | 348.299  |
| Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen            | 61,6%    | 63,2%    | 65,3%    | 65,7%    | 65,9%    |
| Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden              | 0,70 : 1 | 1,44 : 1 | 1,55 : 1 | 1,48 : 1 | 1,58 : 1 |
| Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen                     | 1,60 : 1 | 1,72 : 1 | 1,88 : 1 | 1,92 : 1 | 1,93 : 1 |
| Netto-omzet x € 1.000                                          | 811.147  | 721.335  | 689.916  | 616.122  | 582.303  |
| Cashflow x € 1.000                                             | 113.872  | 120.798  | 119.376  | 108.154  | 86.435   |
| Nettowinst x € 1.000                                           | 48.452   | 64.794   | 65.877   | 56.573   | 38.391   |
| Nettowinst in procenten van de netto-omzet                     | 6,0%     | 9,0%     | 9,5%     | 9,2%     | 6,6%     |
| Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet              | 9,9%     | 12,3%    | 12,8%    | 12,8%    | 11,2%    |
| Gemiddelde netto-omzet per werknemer                           | 156.690  | 153.922  | 151.018  | 141.625  | 141.035  |
| Personeel ultimo                                               | 6.070    | 5.337    | 5.180    | 4.901    | 4.599    |
| Rentabiliteit eigen vermogen                                   | 9,7%     | 13,7%    | 15,3%    | 14,6%    | 11,0%    |
| Uitkeringspercentage                                           | 41,3%    | 36,0%    | 35,4%    | 35,4%    | 42,2%    |
| Per aandeel van € 0,23 nominaal: (afgerond op hele eurocenten) |          |          |          |          |          |
| Eigen vermogen                                                 | 9,52     | 8,98     | 8,19     | 7,37     | 6,63     |
| Cashflow                                                       | 2,17     | 2,30     | 2,27     | 2,06     | 1,65     |
| Winst                                                          | 0,92     | 1,23     | 1,26     | 1,08     | 0,73     |
| Dividend                                                       | 0,38     | 0,44     | 0,44     | 0,38     | 0,31     |
| Laagste koers                                                  | 20,80    | 16,88    | 17,47    | 16,34    | 12,84    |
| Hoogste koers                                                  | 37,00    | 24,69    | 23,82    | 22,01    | 19,24    |

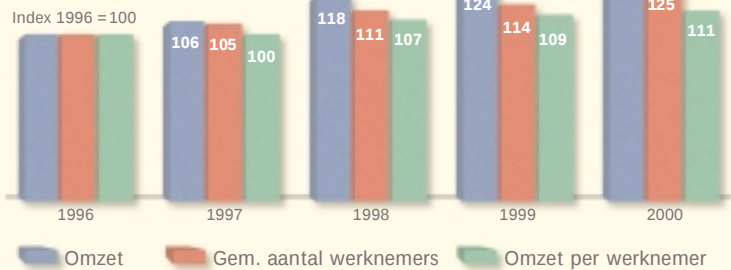
\* Inclusief jubileumdividend.

Ontwikkeling EBITDA in relatie tot de omzet  
x € 1 miljoen



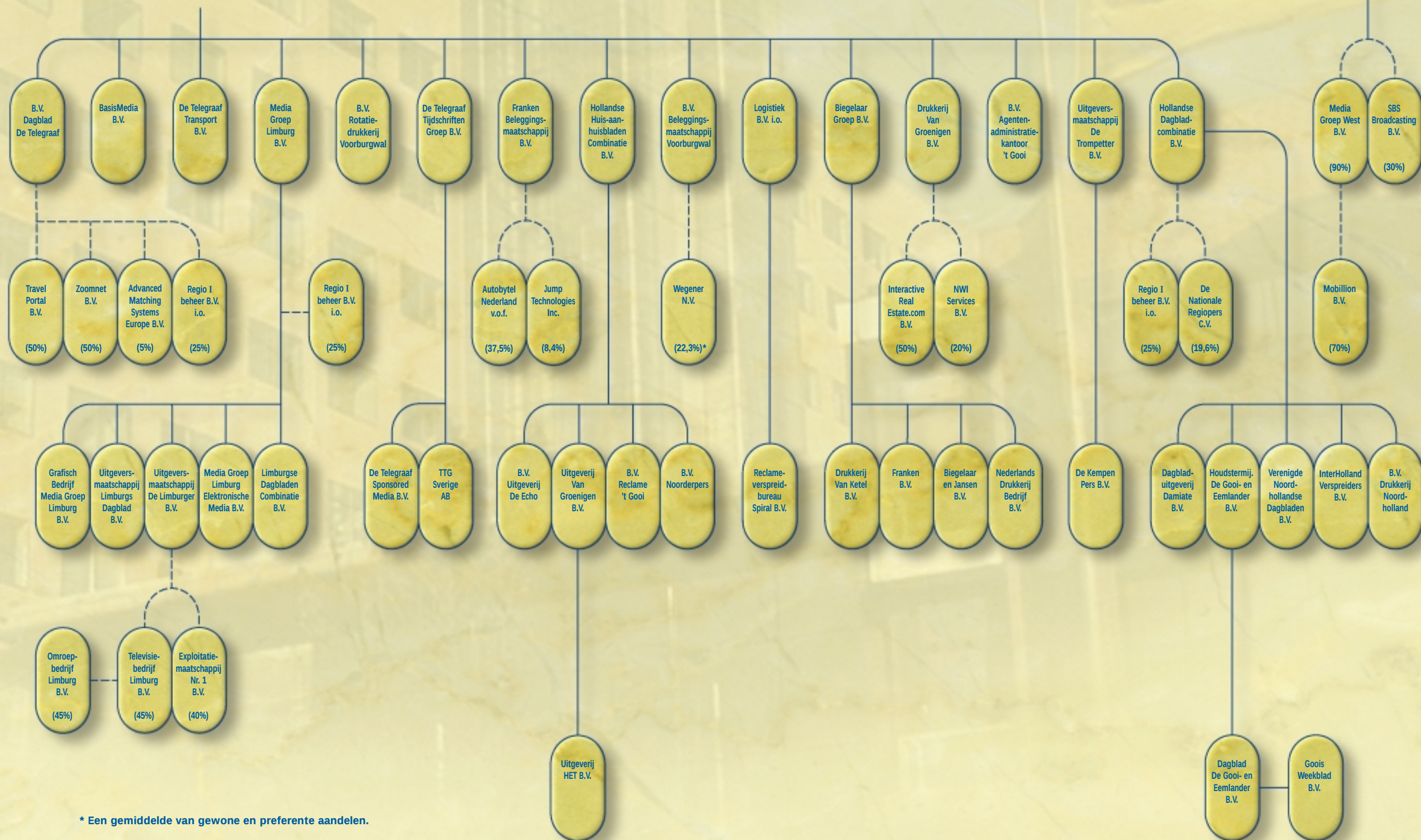
| 1995     | 1994     | 1993     | 1992     | 1991     |                                                            |
|----------|----------|----------|----------|----------|------------------------------------------------------------|
| 358.095  | 327.813  | 298.831  | 277.149  | 255.699  | Eigen vermogen x € 1.000                                   |
| 70,3%    | 69,1%    | 68,2%    | 71,2%    | 63,9%    | Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen        |
| 2,25 : 1 | 1,87 : 1 | 1,43 : 1 | 1,33 : 1 | 1,11 : 1 | Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden          |
| 2,37 : 1 | 2,23 : 1 | 2,15 : 1 | 2,48 : 1 | 1,77 : 1 | Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen                 |
| 522.530  | 495.793  | 475.885  | 364.653  | 358.513  | Netto-omzet x € 1.000                                      |
| 87.028   | 83.759   | 78.112   | 58.521   | 57.021   | Cashflow x € 1.000                                         |
| 45.973   | 41.487   | 34.944   | 31.790   | 32.954   | Nettowinst x € 1.000                                       |
| 8,8%     | 8,4%     | 7,3%     | 8,7%     | 9,2%     | Nettowinst in procenten van de netto-omzet                 |
| 11,8%    | 11,3%    | 9,3%     | 10,1%    | 10,6%    | Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet          |
| 127.966  | 120.932  | 114.489  | 127.921  | 126.060  | Gemiddelde netto-omzet per werknemer                       |
| 4.528    | 4.551    | 4.573    | 3.079    | 3.103    | Personeel ultimo                                           |
| 12,8%    | 12,7%    | 11,7%    | 11,5%    | 12,9%    | Rentabiliteit eigen vermogen                               |
| 35,0%    | 35,9%    | 41,9%    | 36,7%    | 35,4%    | Uitkeringspercentage                                       |
|          |          |          |          |          | Per aandeel van € 0,23 nominaal: (afgerond op hele centen) |
| 6,82     | 6,24     | 5,69     | 5,28     | 4,87     | Eigen vermogen                                             |
| 1,66     | 1,60     | 1,49     | 1,11     | 1,08     | Cashflow                                                   |
| 0,88     | 0,79     | 0,67     | 0,61     | 0,63     | Winst                                                      |
| 0,31     | 0,29     | 0,28*    | 0,22     | 0,22     | Dividend                                                   |
| 9,76     | 8,55     | 5,22     | 4,60     | 4,42     | Laagste koers                                              |
| 13,95    | 11,37    | 9,02     | 5,36     | 5,87     | Hoogste koers                                              |

Werknemers in relatie tot de omzet





## N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf



\* Een gemiddelde van gewone en preferente aandelen.