

Jaarverslag 1998



Distributie



Papier



Bezorging



De lezer



N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

The Annual Report is available in the English language.

Het jaarverslag is ook beschikbaar op Internet. Het adres is: <http://www.telegraaf.nl>

There is also a version on Internet. The address is: <http://www.telegraaf.nl>

INHOUD

Directie	4
Samenstelling raad van commissarissen	5
Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders	6
Geconsolideerde kerncijfers.....	7
Verslag over het jaar 1998 van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	8
Onafhankelijkheidsverklaring	8

Jaarverslag

Concern	9
Amsterdamse bedrijven	17
Dagbladbedrijf.....	19
De Telegraaf Tijdschriften Groep	22
Audiovisuele activiteiten en elektronische media.....	23
Overige activiteiten	25
Deelnemingen	28
Vooruitzichten	29

Jaarrekening

Geconsolideerde balans	30
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	31
Grondslagen van consolidatie, balanswaardering en resultaatbepaling	33
Toelichting op de geconsolideerde balans	36
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	40
Kasstroomoverzicht	43
Balans N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	44
Winst- en verliesrekening N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf	45
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening.....	46

Overige gegevens

Geconsolideerde balans in euro's	50
Geconsolideerde winst- en verliesrekening in euro's	51
Overzicht uitgaven en activiteiten van het Telegraaf-concern.....	52
Accountantsverklaring	54
Dividendvoorstel	54
Gebeurtenissen ná balansdatum	55
Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst	56
Bijzondere statutaire rechten	56
Onafhankelijkheidsverklaring	57
Kengetallen per balansdatum in guldens	58
Kengetallen per balansdatum in euro's	60
Structuur Telegraaf-concern	62

Directie

L.G. van Aken
drs. F.Th.J. Arp RA
drs. ing. W.O. Kok (per 1 januari 1999)
mr. J. Olde Kalter
H. Schor
drs. A.J. Swartjes

Samenstelling raad van commissarissen

A.J. van Puijenbroek, voorzitter	<i>Leeftijd:</i> 51 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> directeur N.V. Exploitatiemaatschappij Van Puijenbroek. <i>Commissariaten:</i> enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Eerste benoeming:</i> 15-05-1975. <i>Lopende termijn:</i> 1995 - 1999.
W. H. Charles, vice-voorzitter	<i>Leeftijd:</i> 65 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> voormalig directielid N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Commissariaten:</i> enkele dochterondernemingen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. <i>Eerste benoeming:</i> 15-06-1994. <i>Lopende termijn:</i> 1998 - 2002.
J. A. Brewer-de Koster, secretaris	<i>Leeftijd:</i> 61 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Eerste benoeming:</i> 17-06-1992. <i>Lopende termijn:</i> 1998 - 2002.
Mr. W. Overmars	<i>Leeftijd:</i> 66 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Commissariaten:</i> Campina A.G., Dico N.V., ABN Amro Bank N.V., Bavaria N.V., VAM N.V. <i>Eerste benoeming:</i> 05-06-1996. <i>Lopende termijn:</i> 1996 - 2000.
Prof. dr. W. van Voorden	<i>Leeftijd:</i> 56 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> hoogleraar Sociaal-Economisch beleid Erasmus Universiteit, hoogleraar Sociale Economie Katholieke Universiteit Brabant. <i>Commissariaten:</i> Batenburg Beheer N.V., Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven (IOO B.V.). <i>Eerste benoeming:</i> 04-06-1997. <i>Lopende termijn:</i> 1997 - 2001.
Ir. H.L. Weenen	<i>Leeftijd:</i> 54 jaar. <i>Nationaliteit:</i> Nederlandse. <i>Functie:</i> algemeen directeur Informix Software B.V. <i>Eerste benoeming:</i> 26-06-1980. <i>Lopende termijn:</i> 1996 - 2000.

Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders

Hierbij bieden wij u aan het verslag, de balans per 31 december 1998 en de winst- en verliesrekening over 1998 met de toelichtingen, zoals deze door de directie zijn samengesteld.

De jaarrekening is gecontroleerd en akkoord bevonden door Deloitte & Touche Registeraccountants te Leiden, zoals blijkt uit de in dit verslag opgenomen verklaring.

De jaarrekening is besproken met de accountant in de jaarlijkse bijeenkomst met de raad van commissarissen. Vervolgens is de jaarrekening door ons vastgesteld.

Overeenkomstig het voorstel werden met instemming van de algemene vergadering van aandeelhouders d.d. 27 mei 1998 mevrouw J.A. Brewer-de Koster en de heer W.H. Charles herbenoemd tot commissaris.

Wij zijn voornemens de heer A.J. van Puijenbroek te herbenoemen tot commissaris als door de algemene vergadering van aandeelhouders tegen de voorgenomen benoeming geen bezwaar wordt gemaakt en door de algemene vergadering geen aanbevelingen van personen voor benoeming tot commissaris worden gedaan. De ondernemingsraden van ons concern hebben inmiddels ter zake van deze beoogde herbenoeming positief geadviseerd.

De raad van commissarissen heeft met de directie in het afgelopen jaar achtmaal vergaderd en naast de algemene zaken aandacht besteed aan strategie, risico's verbonden aan de onderneming, alsmede aan de ontwikkeling van nieuwe activiteiten. Veel aandacht werd onder meer besteed aan acquisities, waaronder de aankoop van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. en de Zweedse uitgeverij Svensk Specialpress AB, de nieuw gevormde grafische divisie Biegelaar Groep B.V., het verkrijgen van de tv-programmagegevens van NOS en HMG en de uitbreiding van de productiecapaciteit en kleurmogelijkheden voor het dagblad De Telegraaf.

De raad van commissarissen heeft een reglement inhoudende de taakverdeling en de werkwijze van de raad, alsmede de omgang met de directie en de ondernemingsraden vastgesteld.

De raad van commissarissen heeft eenmaal buiten aanwezigheid van de directie zijn eigen functioneren, de relatie tot de directie en de samenstelling en het functioneren van de directie besproken.

Op 2 november 1998 heeft een algemene vergadering van aandeelhouders plaatsgevonden, waarin een toelichting is gegeven op de wijziging van de optie-overeenkomst met de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf en is kennisgegeven van de voorgenomen benoeming van de heer drs. ing. W.O. Kok tot directeur van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf met ingang van 1 januari 1999.

In het verslagjaar namen leden van de raad van commissarissen deel aan enkele overlegvergaderingen van de ondernemingsraad van de Amsterdamse bedrijven.

Gaarne willen wij onze erkentelijkheid betuigen aan de directie en medewerkers voor de wijze waarop zij in 1998 hun taak hebben verricht.

Wij stellen u voor:

1. De jaarrekening over 1998 overeenkomstig de aangeboden stukken goed te keuren.
2. Het dividend over het boekjaar 1998 per aandeel van f 0,50 nominaal vast te stellen op f 0,98 in contanten (1997: f 0,84 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal).
3. De betaalbaarstelling van het dividend te bepalen op 8 juni 1999 bij de ABN Amro Bank N.V. te Amsterdam.

Namens de raad van commissarissen
A.J. van Puijenbroek, voorzitter.

Amsterdam, 27 april 1999.

N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Geconsolideerde kerncijfers

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

1997		1998
1.357.754	Netto-omzet	1.520.374
173.323	Bedrijfsresultaat	195.061
12.257	Financiële baten en lasten	25.179
185.580	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	220.240
65.110	Vennootschapsbelasting	75.671
4.200	Buitengewone baten en lasten, ná belastingen	604
124.670	Winst ná belastingen	145.173
	Winstbestemming:	
80.571	Dotatie overige reserves	93.724
44.099	Winstuitkering	51.449
35,4%	Uitkeringspercentage	35,4%
238.340	Cashflow	263.069
	Per aandeel van f 0,50:	
f 2,37	Winst	f 2,77
f 4,54	Cashflow	f 5,01
f 0,84	Dividend	f 0,98
4.901	Aantal personeelsleden ultimo	5.180

Verslag over het jaar 1998 van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

In het jaar 1998 nam het aantal door onze stichting uitgegeven royeerbare certificaten van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf af met 40 certificaten en bedroeg 24.483.544 (van nominaal f 0,50) per 31 december 1998, overeenkomend met een nominaal bedrag van f 12.241.772. Tegenover deze certificaten werd een gelijk aantal aandelen in administratie gehouden.

In de bestuursvergadering van 29 april 1998 is de heer E.H. van Puijenbroek benoemd tot bestuurslid B in verband met het aftreden van de heer M.E. Borrius Broek wegens het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens. De heer G.A. van Hasselt is door het bestuur herbenoemd tot bestuurslid A.

De jaarlijkse vergadering van aandeelhouders van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf werd op 27 mei 1998 in Amsterdam gehouden. Onze stichting, vertegenwoordigd door haar voorzitter, de heer G.A. van Hasselt, heeft gestemd voor de door de raad van commissarissen gedane voorstellen tot goedkeuring van de balans per 31 december 1997, de winst- en verliesrekening over 1997 en tot bepaling van de winstbestemming.

Onze stichting steunde de verlenging van de statutaire bevoegdheden van de prioriteit en de directie van de vennootschap. De herbenoeming van mevrouw J.A. Brewer-de Koster en de heer W.H. Charles tot leden van de raad van commissarissen werd, overeenkomstig het voorstel van de raad, gesteund. Eveneens steunde onze stichting de herbenoeming van Deloitte & Touche als accountant van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

Op 2 november 1998 heeft onze stichting een algemene vergadering van aandeelhouders N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf bijgewoond, waarin een toelichting is gegeven op de wijziging van de optie-overeenkomst met de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf en is kennisgegeven van de voorgenomen benoeming van de heer drs. ing. W.O. Kok tot directeur van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf met ingang van 1 januari 1999.

Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

G.A. van Hasselt, voorzitter
mevrouw J.A. Brewer-de Koster, secretaris
mr. J.S. Dienske
A. Harms
E.H. van Puijenbroek

Amsterdam, april 1999.

Onafhankelijkheidsverklaring

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor van aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

**Bestuur Stichting Administratiekantoor van aandelen
N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf**

Amsterdam, april 1999.

CONCERN

In 1998 is met een nettowinst van f 145,2 miljoen opnieuw een recordwinst behaald. De nettowinst is in 1998 met 16,4% toegenomen ten opzichte van het nettoresultaat over 1997 ad f 124,7 miljoen. Over 1996 werd een nettowinst geboekt van f 84,6 miljoen.

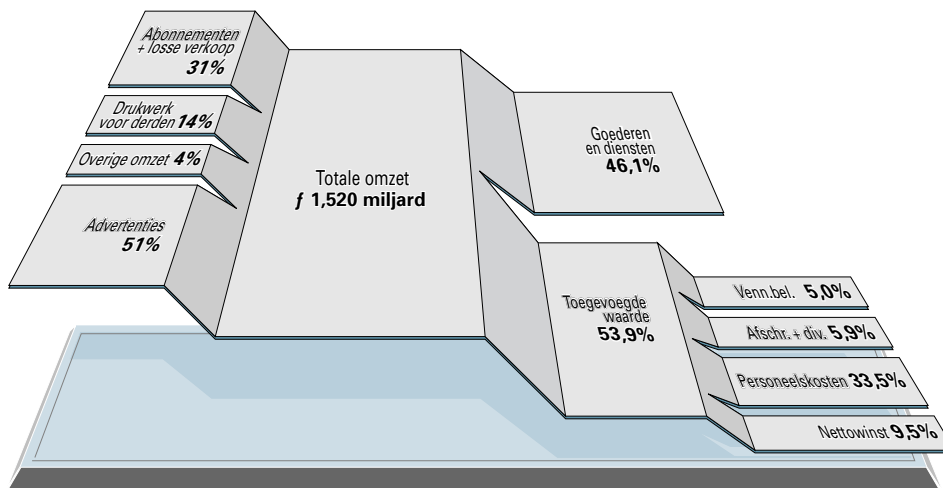
De toeneming van het nettoresultaat is te danken aan een verbetering van het bedrijfsresultaat, hogere opbrengst uit deelnemingen en rentebaten.

Het bedrijfsresultaat steeg vooral dankzij een - evenals in het tweede halfjaar van 1997 - sterke conjuncturele groei van het advertentievolume in de dagbladen. Een groei die in de laatste maanden van 1998 afzwakte. Drukwerk voor derden nam, naast de autonome groei, toe door het meeconsolideren van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. te Zoeterwoude.

De loonkosten namen toe zowel door de stijging van het aantal personeelsleden, mede ten gevolge van de overnemingen, als door de groei van de loonkosten per werknemer. Voorts zijn ten laste van de loonkosten gebracht de wijziging in de berekening van de vakantiedagen en de aanpassing van de rekenrente voor de voorziening suppletie van de VUT-uitkering boven de CAO-grens.

De inkooprijzen van krantenpapier waren in 1998 hoger dan in 1997.

De afschrijvingen op materiële vaste activa over 1998 namen ten opzichte van 1997 per saldo toe met f 6,6 miljoen door de ingebruikneming van de investeringen in Amsterdam, Heerlen en Alkmaar. De boekwinst op de in 1998 verkochte panden in 't Gooi werd hierop in mindering gebracht.



OMZET, GOEDEREN EN DIENSTEN EN TOEGEVOEGDE WAARDE 1998

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn gedaald met f 2,4 miljoen, hetgeen het saldo is van het in 1997 afgeschreven zijn van de in 1993 betaalde rechten voor de abonnementen op de Leidse Courant en de bijbehorende huis-aan-huisbladen en de eerste afschrijving op de betaalde goodwill bij verwerving van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. te Zoeterwoude, Uitgeverij HET B.V. te Leiden en Argus te Purmerend.

Mede door de herschikking binnen het concern van diverse grafische bedrijven ten gevolge van de oprichting van de Biegelaar Groep B.V. per 1 januari 1998 is een directe vergelijking van de resultaten van de dochterondernemingen niet adequaat. Echter, als de resultaten over 1998 met een pro forma herschikking over 1997 worden vergeleken, dan presteerde de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. gelijk en de Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. royaal beter. De Biegelaar Groep bereikte ondanks de afschrijving op de goodwill van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. een nagenoeg gelijk resultaat. Het resultaat van De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. was door enige incidentele lasten lager.

B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad maakte, in tegenstelling tot 1997, in 1998 verlies, onder andere als gevolg van aanloopkosten en hogere afschrijvingen op de nieuwe pers en het treffen van voorzieningen inzake een sociaal plan betreffende de invoering van het nieuwe redactiesysteem. Het Amsterdamse dagbladbedrijf was opnieuw de belangrijkste factor in het eindresultaat van het concern.

Het bedrijfsresultaat is met 12,5% toegenomen van f 173,3 miljoen over 1997 tot f 195,1 miljoen over 1998.

Onder opbrengst deelnemingen zijn verantwoord het contant opgenomen dividend over 1997 van Wegener Arcade N.V. en het aandeel in de winst van de 30%-deelneming in SBS 6 B.V. Over 1997 was er nog sprake van een aandeel in het aanloopverlies van SBS 6.

De renteopbrengsten waren vooral hoger door de per saldo hogere liquide middelen in 1998. De rentestand was in 1998 vrijwel constant op een laag niveau. Per saldo nam de uitkomst van de financiële baten en lasten toe met f 12,9 miljoen tot f 25,2 miljoen.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen is met 18,7% toegenomen van f 185,6 miljoen in 1997 tot f 220,2 miljoen in 1998.

De procentuele vennootschapsbelastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt beïnvloed door het fiscaal niet-verrekenbaar zijn van de ten laste van het resultaat gebrachte afschrijvingen op goodwill. Voor de opbrengsten uit deelnemingen geldt de fiscale deelnemingsvrijstelling. In 1998 is opnieuw geen overeenstemming bereikt met de belastingdienst over het sinds 1994 lopende verschil van inzicht over de toepassing van het ijzeren-voorraadstelsel inzake grondstoffen. De fiscus heeft een branchebreed onderzoek naar deze materie aangekondigd. De concernaanslagen vennootschapsbelasting zijn tot en met 1995 - op grond van de bestaande formele termijnen - definitief opgelegd zonder dat correcties zijn toegepast in verband met het ijzeren-voorraadgeschil. De jaarrekening is evenals voorgaande jaren opgesteld in de verwachting dat het waarderingssysteem zal worden gecontinueerd.

De werkelijke kosten van de samenvoeging van De Courant Nieuws van de Dag met De Telegraaf in februari 1998 zijn ten laste gebracht van de eind 1997 gevormde voorziening.

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen is met 20,0% toegenomen van f 120,5 miljoen in 1997 tot f 144,6 miljoen in 1998.

De buitengewone baat betreft in hoofdzaak de over de afgelopen jaren te veel gepassiveerde onroerende-zaakbelasting, waarover inmiddels met de gemeente Amsterdam overeenstemming is bereikt. De buitengewone last betreft het 25%-minderheidsbelang in het resultaat van Media Groep West B.V.

Het positieve buitengewoon resultaat ná belastingen is van f 4,2 miljoen in 1997 gedaald tot f 0,6 miljoen over 1998.

Na verrekening van het buitengewoon resultaat is de nettowinst toegenomen met 16,4% van f 124,7 miljoen in 1997 tot f 145,2 miljoen in 1998. Per aandeel van f 0,50 nominaal is de nettowinst gestegen van f 2,37 in 1997 tot f 2,77 in 1998.

De cashflow is gestegen van f 238,3 miljoen in 1997 tot f 263,1 miljoen in 1998.

Bestuur

In het vooruitzicht dat de komende jaren twee leden van de directie wegens het bereiken van de VUT-gerechtigde leeftijd zullen uittreden, is in de continuïteit van de concernleiding voorzien door de benoeming per 1 januari 1999 van de heer drs. ing. W.O. Kok tot directeur van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. In 1997 was de heer drs. F.Th.J. Arp RA reeds benoemd. De concerndirectie bestaat daarmee tijdelijk uit zes personen.

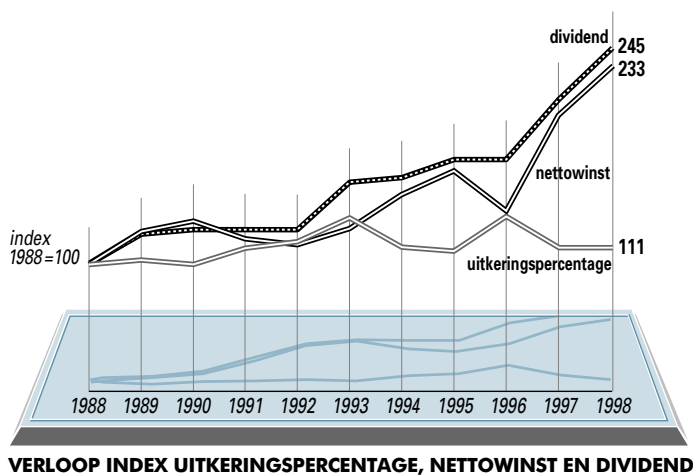
Corporate Governance

In het jaarverslag over 1997 is uitgebreid aandacht besteed aan de aanbevelingen van de commissie-Peters. In 1998 zijn de hierbij ingenomen standpunten niet gewijzigd. De ontwikkelingen worden nauwlettend gevolgd.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is met f 95,2 miljoen toegenomen van f 852,6 miljoen eind 1997 tot f 947,8 miljoen per 31 december 1998. De toename is tot stand gekomen door de toevoeging aan de overige reserves, zoals voorgesteld in de winstverdeling over 1998 en het aandeel in de toename van het eigen vermogen van Wegener Arcade N.V.

Het eigen vermogen per aandeel van f 0,50 nominaal is toegenomen van f 16,24 ultimo 1997 tot f 18,05 per eind 1998.



Het aandelenkapitaal bestaat uit 52.499.200 gewone aandelen en 960 prioriteitsaandelen van f 0,50 nominaal. Van de gewone aandelen zijn per 31 december 1998 24.483.544 stuks gecertificeerd, zijnde 46,6%. Eind 1997 was eveneens 46,6% van het aandelenkapitaal gecertificeerd.

Er bestaat geen voornemen tot inkoop van eigen aandelen.

Dividendvoorstel

Wij stellen voor het dividend over 1998 vast te stellen op f 0,98 per aandeel van f 0,50 nominaal, hiermee wordt 35,4% van de winst uitgekeerd.

Over 1997 is een dividend betaald van f 0,84 per aandeel van f 0,50 nominaal, zijnde een winstuitkeringspercentage van 35,4%.

Logistiek

Het kranten- en tijdschriftenbedrijf is, naast de journalistiek, in belangrijke mate een fysiek bedrijf. Het papier wordt aangevoerd uit acht productielanden en wordt vervolgens op diverse locaties bedrukt en gedistribueerd naar abonnees en verkooppunten. In 1998 is door het concern op deze wijze circa 180.000 ton papier verplaatst.

De aanvoer van papier geschiedt per schip, trein en vrachtauto. Het papier wordt vanaf fabrieken en havens in de Benelux grotendeels aangevoerd door het eigen transportbedrijf De Telegraaf Transport B.V. De distributie van krantenproducten, dagbladen en huis-aan-huisbladen naar agenten en verdeelplaatsen geschiedt eveneens voor een groot deel door het eigen transportbedrijf, eigen verspreidbureaus en via ingehuurd vervoer. Kranten voor buitenlandse bestemmingen worden veelal als luchtvracht vervoerd. De abonneebezorging van tijdschriften geschiedt per post; de aanlevering bij verkoopadressen verloopt via verdeelpunten, die via ons transportbedrijf worden bevoorrad. De niet verkochte exemplaren van kranten en tijdschriften worden wekelijks verzameld en zijn bestemd voor recycling.

Het drukken van het dagblad De Telegraaf start omstreeks middernacht. De voorbereidingen, zoals de aanvoer van papier en de zorg voor de juiste maten papier etc., zijn een vrijwel continu proces. Na aanlevering van de kranten bij het agentschap of bijkantoor verdeelt de agent de kranten onder de bezorg(st)ers. De bijlagen worden ingestoken en de mutaties in de te bezorgen adressen worden aan de bezorg(st)ers doorgegeven. De bezorg(st)er neemt het laatste traject voor zijn of haar rekening, met als doel de krant vóór 07.00 uur in de brievenbus te steken.

Elke nacht zijn ongeveer 550 chauffeurs, 2.000 agenten en 8.000 bezorg(st)ers voor De Telegraaf aan het werk.



PAPIER

Een kranten- en tijdschriftenbedrijf is, naast de journalistiek, een uitgesproken fysiek bedrijf.

Uit acht productielanden wordt het papier aangevoerd en vervolgens op diverse locaties bedrukt en gedistribueerd naar verkooppunten en abonnees.

In 1998 is op deze manier een immense hoeveelheid papier verplaatst. De aanvoer geschiedt per schip, trein of vrachtauto, het binnenlands vervoer komt voor rekening van het eigen transportbedrijf De Telegraaf Transport B.V.



In 1998 is vooral het bezorgprobleem manifest geworden. In vrijwel het gehele land doen zich tekorten aan bezorg(st)ers voor. Dit ontstaat mede door de toegenomen concurrentie van andere deeltijdbanen voor jongeren, onder andere door de verlenging van de winkelopeningstijden. Bovendien stellen de Arboret en de Arbeidsinspectie nadere eisen aan de werkomstandigheden van bezorg(st)ers.

Onvermijdelijk zal zijn dat het logistieke proces ingrijpende beleidswijzigingen ondergaat, waarbij samenwerking met andere uitgevers, professionalisering van de bezorging en het aanboren van andere groepen in de bevolking voor krantenbezorging tot de opties behoren.

Millennium

In 1997 zijn per vestiging programma's ontwikkeld ter controle van apparatuur en systemen op millenniumbestendigheid.

Een concernbrede commissie heeft in 1998 met behulp van een extern adviesbureau het millennium-probleem geïnventariseerd. Tevens coördineert deze commissie de uitvoering van de te treffen maatregelen. Het plan van aanpak heeft tot doel dat alle systemen in het concern per 1 juli 1999 millenniumbestendig zijn. De uitvoering verloopt correct volgens het tijdschema. De componenten die kritiek zijn voor de productie, zijn in 1998 getest en waar nodig zijn aanpassingen uitgevoerd. De minder kritieke systemen worden eveneens getest.

Van een aantal leveranciers is een millenniumverklaring ontvangen inzake de door hen geleverde systemen. Enige vervangingsinvesteringen worden ter vermijding van dubbele kosten eerder uitgevoerd dan gepland.

Euro

Min of meer gelijktijdig met de millenniumcontrole worden de factureringssystemen uitgebreid met een eurovermelding.

Op de pagina's 50 en 51 van dit verslag zijn de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening omgerekend in euro's. Een negatieve euroreserve is ontstaan door afronding van de nominale waarde van de aandelen op EUR 0,23. Tevens zijn de tienjarengetallen omgerekend in euro's toegevoegd op de pagina's 60 en 61.

Schaalvergroting

De kernactiviteiten van het concern zijn in 1998 versterkt door:

- de overneming van Uitgeverij HET B.V. te Leiden door de Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. per 1 januari. De uitgave Het op Zondag in Leiden en omgeving is samengevoegd met de in dit gebied door Uitgeverij Van Groenigen B.V. geëxploiteerde huis-aan-huisbladen;
- het met terugwerkende kracht tot 1 januari overnemen van het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. te Zoeterwoude door de Biegelaar Groep B.V. Het Nederlands Drukkerij Bedrijf past in de strategie van de grafische divisie van verbreding van het aanbod op de offsetrotatiemarkt;
- de door De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. genomen eerste stap buiten het Nederlands taalgebied door de overneming van de Zweedse uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm per 1 januari 1999. Deze vooralsnog kleine uitgeverij van twee botentijdschriften geeft tevens in licentie het blad Golf Digest uit.

Milieu

In het kader van de interne bedrijfsmilieuzorg is van de productieafdelingen van de Amsterdamse bedrijven een beschrijving gemaakt waarin de gebruikte stoffen zijn vastgelegd. Van deze stoffen zijn product-informatiebladen opgesteld en aan de afdelingen ter beschikking gesteld.

Het voor 1998 gestelde doel om de hoeveelheid afval te verminderen is met een daling van 8% geslaagd. Sinds begin 1998 worden foto's niet meer afgedrukt op papier; fotomateriaal wordt digitaal aangeleverd of vanaf film gedigitaliseerd. In 1998 werd het Convenant Verpakkingen deel II concernbreed ingevoerd.

Voor 1999 behoort behalve de verdere terugdringing van afvalstoffen ook een geringer gebruik van milieu-onvriendelijke stoffen tot de doelstellingen.

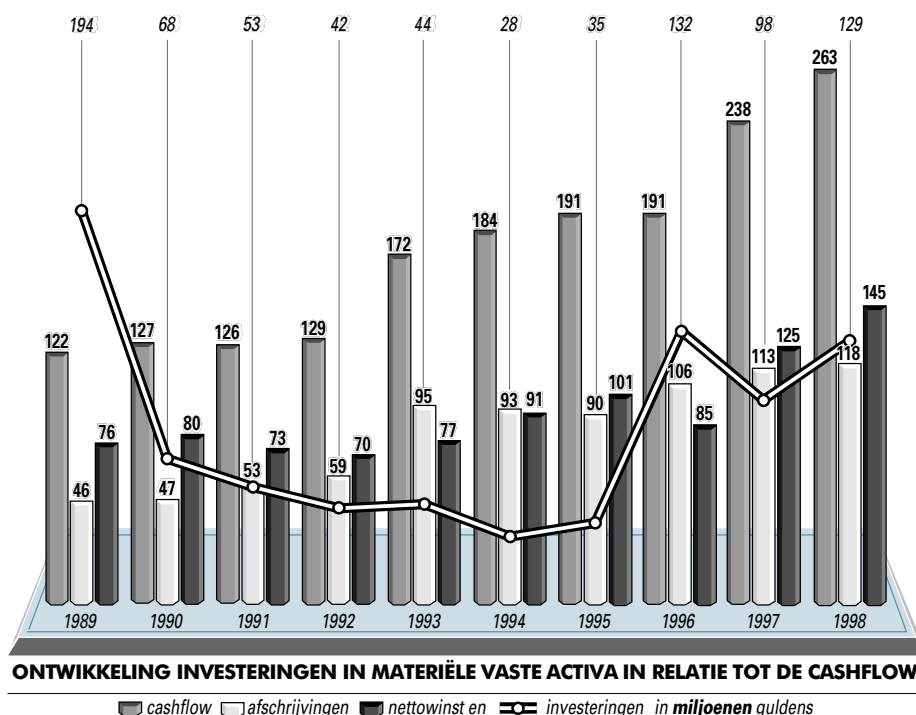
Investerings

In 1998 is een aantal van de in voorgaande jaren ingezette investeringsprojecten in bedrijf gekomen.

Amsterdam

De hoogbouw en de nieuwe entree in de verbindingshal met het bestaande gebouw zijn in de loop van 1998 in gebruik genomen.

Eind 1998 is besloten tot een investering van f 170 miljoen in krantendrukpersen en gebouwen ten behoeve van De Telegraaf. Alle negen bestaande persen worden uitgebreid met twee vierkleuren-drukwerken, waardoor het aantal fullcolourpagina's kan worden opgevoerd tot 50% van het totaal aantal pagina's. Tevens wordt een tiende drukpers geplaatst. Dit gehele programma dient in de tweede helft van 2002 gereed te zijn. De pers in Heerlen zal ten behoeve van De Telegraaf met twee drukwerken worden uitgebreid.



Heerlen

De nieuwe pers in Heerlen is met vijf drukwerken in augustus in productie gegaan. Het zesde drukwerk zal medio 1999 in gebruik worden genomen. Hierna zal de pers opnieuw met twee drukwerken worden uitgebreid, waardoor in de loop van 2001 dagelijks 100.000 exemplaren van De Telegraaf op deze pers gedrukt kunnen worden. Dit is vanuit de noodzakelijke aanpassing van de logistiek 'van drukkerij tot in de brievenbus' gewenst.

Alkmaar

De eerste uitbreiding van de krantenpersen in Alkmaar is in 1998 voltooid. Het samenvoegen van B.V. Drukkerij Noordholland (nu nog gevestigd te Hoorn) en de drukkerij

van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. in Alkmaar leidt tot investeringen ter vervanging van de huidige persen in Hoorn door middel van een uitbreiding van de krantenpersen en het plaatsen van een commerciële pers. Dit investeringsprogramma zal in 2000 worden voltooid, waarmee een bedrag van f 43 miljoen is gemoeid.

Haarlem

In Haarlem heeft het bestaande redactiesysteem een opwaardering ondergaan en is tevens millenniumbestendig gemaakt. Dit systeem maakt onderlinge communicatie met Alkmaar mogelijk.

Zoeterwoude

Medio 1998 is bij het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. een nieuwe 32-paginaheatsetpers in gebruik genomen. De geplande buitenbedrijfstelling van een 16-paginapers is opgeschort, zodat de capaciteit van de nieuwe pers een uitbreiding van de totale drukcapaciteit betekent. Daardoor kunnen in de loop van 1999 ook de resterende drukopdrachten van Eldee Offset B.V. naar Zoeterwoude worden overgebracht.

Schagen

Bij Drukkerij Van Ketel B.V. is in 1998 een nieuwe vellenpers in gebruik genomen en een groot-schalige verbouwing in gang gezet, die in het eerste kwartaal van 1999 gereed is gekomen.

Verplichtingen

In 1998 zijn investeringsverplichtingen in materiële vaste activa aangegaan voor een bedrag van in totaal f 129 miljoen (exclusief BTW), waarvan in 1999 en navolgende jaren nog f 53 miljoen moet worden betaald. Betalingen op de in 1998 en voorgaande jaren aangegane verplichtingen bedroegen in 1998 f 118 miljoen (exclusief BTW).

Omzet

De geconsolideerde omzet is met 12,0% toegenomen van f 1.357,8 miljoen in 1997 tot f 1.520,4 miljoen in 1998. De nieuw verworven bedrijven zijn vanaf de overnamedatum meege-consolideerd. De autonome omzetgroei van de in 1997 reeds in het concern aanwezige activiteiten bedroeg 8,3%.

De toeneming van de omzet bestond voor f 81,4 miljoen uit advertentie-inkomsten, voor f 4,4 miljoen uit oplage-inkomsten en voor f 65,9 miljoen uit drukwerk voor derden. De overige inkomsten, waaronder verspreiding voor derden en het uitgeven van boeken, namen toe met f 10,9 miljoen.

In totaal bestond de concernomzet in 1998 voor f 769,8 miljoen (51%) uit advertentie-inkomsten en voor f 475,7 miljoen (31%) uit oplage-inkomsten. Drukwerk voor derden behaalde een omzet van f 216,0 miljoen (zijnde 14%) en de overige opbrengsten waren f 58,9 miljoen, zijnde 4%. In 1997 was dit respectievelijk f 688,4 miljoen, f 471,3 miljoen, f 150,1 miljoen en f 48,0 miljoen, ofwel 51%, 35%, 11% en 3%.

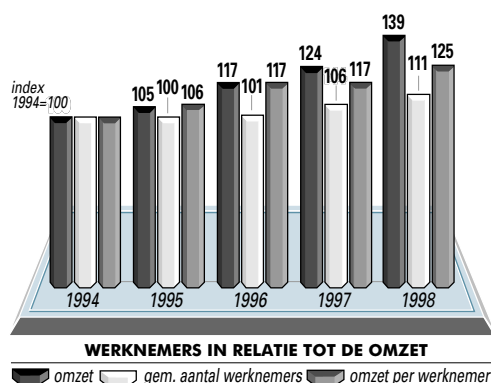
Vooraf in de toeneming van de advertentieomzet kwam de hoogconjunctuur van 1998 tot uitdrukking.

De bronnen van de omzet waren:

(x f 1 miljoen)

	1997		1998	
Dagbladen	915,9	(68%)	992,0	(65%)
Huis-aan-huisbladen	136,9	(10%)	148,3	(10%)
Tijdschriften	100,8	(7%)	102,5	(7%)
Drukwerk voor derden	150,1	(11%)	216,0	(14%)
Overige activiteiten	54,1	(4%)	61,6	(4%)
	1.357,8	(100%)	1.520,4	(100%)

De omzet uit dagbladen nam toe met 8%, uit huis-aan-huisbladen met 8%, uit tijdschriften met 2%, uit drukwerk voor derden met 44% en uit overige activiteiten met 14%.



Van de concernomzet is in 1998 1,8% naar EU-landen geëxporteerd, in 1997 was dit 1,3%. In 1998 is tevens voor f 13,8 miljoen naar overige Europese landen geëxporteerd, in 1997 was dit f 12,6 miljoen.

In 1998 waren, gerekend in fulltime eenheden, gemiddeld 4.568 personen in het concern werkzaam; in 1997 waren dit gemiddeld 4.350 man/vrouwjaren. De toeneming in 1998 is vooral veroorzaakt door de toevoeging van bedrijven aan het concern. Voorts waren er aanpassingen aan de gestegen bedrijfsdrukten en nam het automatiseringspersoneel toe. De voor De Courant Nieuws van de Dag werkende personen werden in de Amsterdamse bedrijven herplaatst. De gemiddelde omzet per werknemer nam toe met 6,6% van f 312.100 in 1997 tot f 332.800 in 1998.

De afgelopen vijf jaar ontwikkelden de omzet, het gemiddelde aantal man/vrouwjaren en de gemiddelde omzet per werknemer zich als volgt:

	1994	1995	1996	1997	1998
Concernomzet x f 1 miljoen	1.093	1.152	1.283	1.358	1.520
Gemiddeld aantal man/vrouwjaren	4.100	4.083	4.129	4.350	4.568
Gemiddelde omzet per werknemer x f 1.000	266,5	282,0	310,8	312,1	332,8

Toegevoegde waarde

De totale toegevoegde waarde van het concern en het gemiddelde per werknemer hebben zich in de afgelopen vijf jaar als volgt ontwikkeld:

	1994	1995	1996	1997	1998
Toegevoegde waarde (x f 1 miljoen)	609	631	665	749	819
Per werknemer (x f 1.000)	148,6	154,5	161,0	172,1	179,3

Werkgelegenheid

Per 31 december 1998 waren 5.180 personen in dienst van het concern. Na omrekening van de deeltijdkrachten tot volledige werktijd bedroeg de werkgelegenheid in het concern 4.619 man/vrouwjaren. Eind 1997 waren 4.901 personen in dienst, in man/vrouwjaren uitgedrukt 4.384.

CAO's

Uit de per 1 februari 1997 van kracht geworden Grafimedia-CAO vloeide de Herindeling Functies (HIF) voort. Diverse dochterbedrijven waren hiermee op 31 december 1998 gereed of nagenoeg gereed. De Amsterdamse bedrijven zullen naar verwachting in het eerste halfjaar van 1999 de functieomschrijvingen completeren.

Tevens is in de Grafimedia-CAO per 1 januari 1998 een wijziging aangebracht in de periode waarover vakantiedagen worden toegekend. Hierdoor ontstaat eenmalig de mogelijkheid voor werknemers zestien vakantiedagen op te schorten tot het einde van het dienstverband. Hiervoor is een extra voorziening ten laste van het resultaat getroffen.

De voorziening voor suppletie van de VUT-uitkering boven de CAO-grens werd tot en met 1997 actuarieel berekend op basis van een jaarlijkse rekenrente van 7%. Een dergelijke rentevoet is thans niet meer reëel. In 1998 is de rekenrente verlaagd tot 5%, waardoor een extra dotatie aan de voorziening noodzakelijk was.

De Grafimedia-CAO kende per 1 februari 1998 een loonsverhoging van 2,5%. De CAO voor dagbladjournalisten is met ingang van 1 januari 1998 verhoogd met 3,5%. De CAO voor huis-aan-huisbladjournalisten werd afgesloten met een looptijd tot en met 31 december 1999; overeengekomen werd een loonsverhoging per 1 juli 1998 van 3,5% en van 2% per 1 juli 1999.

Inzake het auteursrecht van dagbladjournalisten in vaste dienst is bij generiek hergebruik van kopij voor drie jaar een akkoord bereikt. Onder generiek hergebruik is onder andere Internet begrepen. De dagbladjournalisten ontvangen hiervoor in de jaren 1998, 1999 en 2000 een uitkering van 0,5% van twaalfmaal het decembersalaris.

In 1998 werd een inventarisatie uitgevoerd van de werkzame freelancers in verband met de Wet Flexibiliteit en Zekerheid. Ter uitvoering van deze zogenaamde Flexwet werd intern een procedure vastgelegd.

De Wet PEMBA, premiedifferentiatie en marktwerking bij arbeidsongeschiktheid, biedt per 1 januari en per 1 juli van elk jaar de mogelijkheid om uit de wettelijke collectieve voorziening te treden en dit risico particulier te verzekeren. De voorwaarden tot individuele uittreding en geheel eigenrisicodrager worden, zijn vrijwel niet te vervullen. Het KVGGO heeft een regeling voor de grafische bedrijfstak ontworpen. Na zorgvuldig afwegen is besloten hiervan geen gebruik te maken en voorts nog in de collectieve regeling te blijven. Voor een eventueel verlaten van de collectieve regeling is voor verplichtingen ontstaan in 1998 een voorziening getroffen. Jaarlijks zal het eventuele uittreden worden heroverwogen. De Wet PEMBA regelt de premie voor de eerste vijf WAO-jaren; de rechten van de werknemer op een WAO-uitkering worden door de Wet PEMBA niet beïnvloed.

De overhevelingstoeslag, behorend tot het loon, is per 1 januari 1998 sterk verminderd. In plaats daarvan is de WAO-premie, behorend tot de sociale lasten, ten laste van de werkgever gekomen. De loonkosten, zijnde lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten, zijn in 1998 in totaal met 9,2% toegenomen.

AMSTERDAMSE BEDRIJVEN

Pensioenfondsen

Het belegd vermogen van de Stichting-Telegraafpensioenfonds 1959 ten behoeve van de niet-grafische personeelsleden nam in 1998 toe met f 96 miljoen tot f 723 miljoen. Het aandelenbezit steeg voornamelijk door koersstijgingen van f 220 miljoen naar f 274 miljoen.

De pensioenen en pensioenaanspraken werden verhoogd met 2,4% als aanpassing aan de inflatie over 1997.

Door het bestuur werd besloten tot handhaving van de pensioenpremie op 4,5% van de pensioen-grondslag. De gepensioneerden zullen in 1999 een buitengewone uitkering ontvangen van 8% van het jaarpensioen.

De statuten en het reglement werden aangepast aan een aantal wijzigingen in de wetgeving op pensioengebied.

DISTRIBUTIE

De distributie van de dagbladen en huis-aan-huisbladen naar agenten en verdeelplaatsen, wordt deels door het eigen transportbedrijf, deels door ingehuurd vervoer verzorgd.

Elke nacht staan in den lande circa 550 chauffeurs klaar om het ingewikkelde logistieke proces vlekkeloos te laten verlopen.

Tijdschriften worden per post bij de abonnees bezorgd, de aanlevering op de vele verkooppunten verloopt via de verdeelpunten.



Arbo

De verplichte bedrijfshulpverleningsorganisatie (BHV) is in 1998 opgezet. Het eigen opleidingscentrum TOTC heeft de medewerkers opgeleid. De opleiding wordt afgesloten met een onder rijkstoezicht behaald diploma.

Het ziekteverzuim is in 1998 toegenomen tot 6%, hetgeen reden was om in samenwerking met KLM Arbo Services B.V. het ziekteverzuimbeleid te heroverwegen en bij te stellen.

De risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) van drukkerij Europa (voorheen Plimsollweg 1) heeft in 1998 plaatsgevonden; een plan van aanpak is in voorbereiding.

Arbobureau en milieuzorg zullen in 1999 tot een verdergaande samenwerking komen.

Ondernemingsraad

Mede door de invoering van de Grafimedia-CAO, waardoor de ondernemingsraad onder andere een rol heeft bij de HIF, is de vergaderfrequentie toegenomen.

Het overleg van directie en ondernemingsraad was onverminderd goed en constructief; de ondernemingsraad heeft positief geadviseerd inzake de voorgelegde investeringen, onder andere in drukcapaciteit en in de overneming van een Zweedse uitgeverij.

Eind 1999 zullen de verkiezingen worden gehouden voor een nieuwe termijn van drie jaar.

DAGBLADBEDRIJF

Oplage

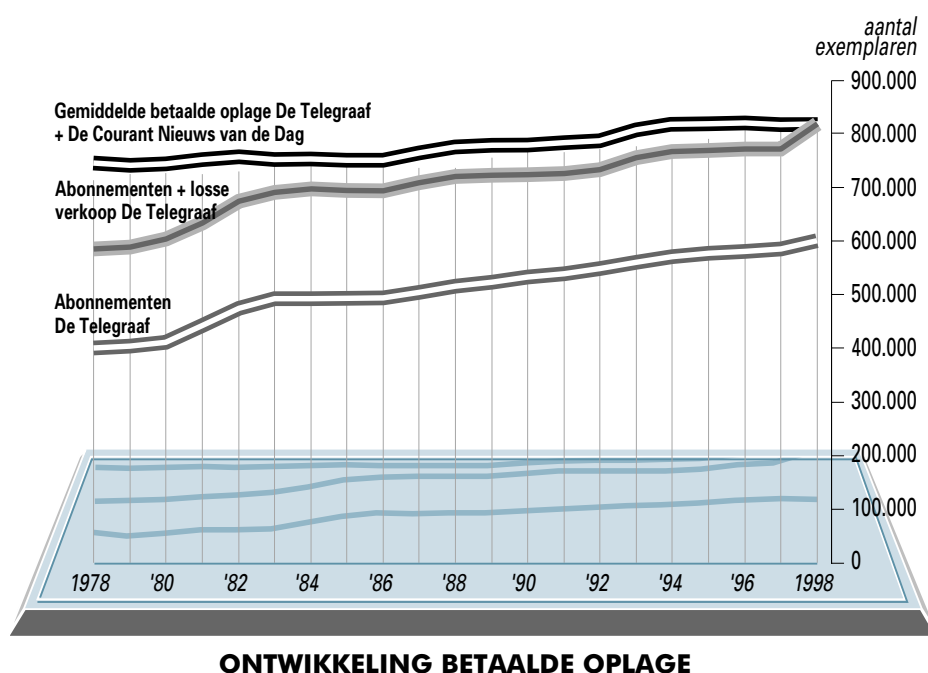
Op 14 februari 1998 verscheen De Courant Nieuws van de Dag voor het laatst na een bestaan van 105 jaar. Dit besluit was onafwendbaar, nadat zelfs de uitgave van een ochtend- en een middageditie te weinig soelaas bood om de oplage op peil te houden.

Met een omvangrijke operatie is het gelukt vrijwel het gehele lezersbestand te converteren naar De Telegraaf. De specifieke Amsterdamse redactie, alsmede de lokale sportverslaggeving, werd

via de zogenaamde Metropool-pagina's in de editie 'Groot-Amsterdam' van De Telegraaf zo goed mogelijk gehandhaafd. Begin 1999 zijn de lokale sportpagina's op maandag gebundeld in een bijlage op tabloid-formaat.

Over de wijziging van de manier van vaststelling van de oplagecijfers van dagbladen voor de advertentiemarkt werd in de loop van 1998 door uitgevers en adverteerders overeenstemming bereikt.

Volgens de oude methode werd de oplage vastgesteld aan de hand van de som van een jaargemiddelde van de losse verkoop en het gemiddelde van de maand september voor abonnemентаantallen.



De nieuwe methode behelst een jaargemiddelde van en losse verkoop en abonnementenaantallen. Door deze veranderde registratie is de totale betaalde oplage van de Nederlandse dagbladen tezamen met 5% gedaald van 4.752.791 exemplaren per september 1997 tot 4.522.953 exemplaren over de periode 1 juli 1997 tot en met 30 juni 1998.

De Telegraaf kon als één van de weinige titels een gelijkblijvend cijfer melden in de vergelijking tussen de oude en de nieuwe methode.

De eerste oplagepublicatie van De Telegraaf volgens de nieuwe meetmethode, het gemiddelde over de periode 1 juli 1997 tot en met 30 juni 1998, bedroeg 802.500 exemplaren. Deze effectieve oplage was inclusief de geconverteerde oplage van De Courant Nieuws van de Dag. Ten aanzien van het oude De Telegraaf-cijfer van 762.400 exemplaren was dit een stijging van 5,3%.

Deze toeneming was naast de conversie van het bestand van De Courant Nieuws van de Dag voornamelijk te danken aan een groei van het aantal abonnementen. Evenals vorig jaar was de afzet van de los verkochte nummers lager.

Eind 1998 was de stand van de betaalde oplage van De Telegraaf ruim boven het gepubliceerde gemiddelde en nagenoeg gelijk aan de gezamenlijke betaalde oplage van De Telegraaf en De Courant Nieuws van de Dag ultimo 1997. De bij een conversie per definitie te verliezen delen van de oplage, zoals bijvoorbeeld de losse verkoop van de middageditie, zijn vrijwel gecompenseerd.

Begin 1999 is voor De Telegraaf een gemiddelde effectieve oplage over 1998 gepubliceerd van 807.500 exemplaren per dag. De effectieve oplage van de Nederlandse dagbladen tezamen steeg met 2.585 tot 4.517.229 exemplaren.

Met inbegrip van de door de dochterondernemingen uitgegeven regionale dagbladen bedraagt het aandeel van het concern in de totale oplage 26,1%. Per 30 september 1997 bedroeg dit 26,0%.

Advertenties

De advertentieomzet van De Telegraaf inclusief De Courant Nieuws van de Dag (tot 14 februari 1998) steeg met 14% tot f 449,5 miljoen.

Het advertentievolume van De Telegraaf nam in 1998 toe met 9,2% ten opzichte van 1997. Het leeuwendeel van deze groei was te danken aan de personeelsadvertenties, waarvan het volume toenam met 36%; voorts nam het aantal advertentiepagina's in de categorie nationale merken en diensten toe met 16%.

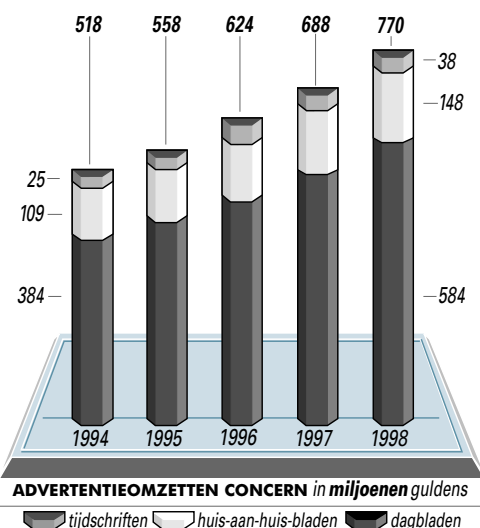
Het aantal Speurder-pagina's daalde met 1%, het aantal geplaatste Speurders daalde met 6,2% tot 850.756, de gemiddelde grootte van de Speurders nam toe met 5,1%. De Speurder-omzet steeg met 2,2%. Bij de landelijke dagbladen tezamen daalden de gerubriceerde advertenties eveneens met 1% in volume.

Het aantal kleurenadvertenties in De Telegraaf groeide in 1998 opnieuw spectaculair; advertenties met een steunkleur stegen met 25% en in fullcolour geplaatste advertenties namen met 23% toe.

De advertentiehoeveelheid van de landelijke dagbladen tezamen nam, vooral dankzij de conjunctuurgevoelige personeelsadvertenties, toe met 11,8%. Het aandeel van het Telegraaf-concern in de totale advertentieomzet bedroeg volgens de raming over 1998 28,5% tegenover 28,9% in 1997.

Per 1 januari 1999 zijn de advertentietarieven collectief verhoogd met 2%.

Het advertentievolume van alle dagbladen, landelijk en regionaal, nam toe met 12%. De brutoadvertentieomzet van de dagbladen tezamen steeg volgens de raming van de Groep Nederlandse Dagbladpers van het Nederlands Uitgeversverbond met circa 16% tot f 2.325 miljoen.



Prijsbeleid

De minister van Economische Zaken heeft in 1997 een tijdelijke ontheffing tot 1 juli 1999 verleend op het verbod tot horizontale prijsbinding voor dagbladabbonnementen. Geen ontheffing werd verleend voor de daarmee samenhangende bindende besluiten inzake cadeaustelsel en gratis abonnementen. Evenmin werd een ontheffing verkregen voor horizontale prijsregeling inzake advertenties en de 15%-commissie voor reclamebureaus. Een ontheffing op het verbod van verticale prijsbinding is voor dagbladen verleend tot 2003. In maart 1998 is in het kader van de nieuwe Mededingingswet een ontheffing aangevraagd voor de verticale prijsbinding tijdschriften.

Het Nederlands Uitgeversverbond verzet zich tegen de besluiten van de minister door middel van een bezwaar- en beroepsprocedure, die voor de horizontale prijsregelingen een opschortende werking kent.

De Telegraaf-*i*

De Internet-editie van De Telegraaf groeit mee met de toenemende populariteit van dit medium. Naast het versterken van de redactionele inhoud worden de Autospeurders en de personeels-advertenties uit de krant on line gebracht door De Telegraaf Elektronische Media (TEM).

Het aantal opgevraagde pagina's was in 1998 ongeveer tweeënhalfmaal zoveel als in 1997. De advertentieomzet op Internet groeit navenant mee.

Aan het einde van het verslagjaar werd meermalen per dag geactualiseerd nieuwsaanbod onder de noemer NieuwsLink aan De Telegraaf-site toegevoegd. Deze activiteit mocht zich vanaf de start onmiddellijk in een grote belangstelling verheugen.

Lexis-Nexis exploiteert wereldwijd een databank met daarin artikelen uit meer dan 11.000 publicaties. Dit jaar heeft De Telegraaf een licentieovereenkomst met Lexis-Nexis gesloten. Met ingang van 1 januari 1999 is een dagelijkse selectie uit de krant direct via deze dienst opvraagbaar.

Met Microsoft is een overeenkomst gesloten aangaande de startpagina van het Nederlandse deel van het Microsoft Netwerk; dagelijks zijn daar nu doorverwijzingen te vinden naar artikelen uit De Telegraaf-*i*.

Redactie

Het samengaan van De Courant Nieuws van de Dag met De Telegraaf leidde tot herplaatsing van ongeveer 35 journalisten binnen de dagbladredactie. Het specifieke van De Courant Nieuws van de Dag, te weten de uitvoerige Amsterdamse stadsverslaggeving en lokale sport, is voor de lezer zo goed mogelijk vervangen door de Metropool-pagina's in De Telegraaf. Mede ten behoeve van de Metropool-pagina's zijn de editiegrenzen herzien.

De Woonkrant bestond in september 25 jaar als deelkrant. Op 6 juni 1998 bereikte De Telegraaf een recordomvang van 178 pagina's.

De Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) heeft in september 1998 NOS en HMG opgedragen met De Telegraaf te onderhandelen over het tegen marktconforme prijzen ter beschikking stellen van de tv-programmagegevens. De NMa had hiervoor een einddatum genoemd van 15 januari 1999. De NOS heeft alle juridische en niet-juridische mogelijkheden aangegrepen om hiertegen in te gaan dan wel vertraging te bewerkstelligen. Dit was een voorzienbaar scenario en reden om in november 1998 te starten met TVWEEK, waarin de tv-programmagegevens van de gehele week op een andere wijze - per genre - werden gerangschikt.

Na de juridische toetsing had marktonderzoek uitgewezen dat hiervoor bij de lezers voldoende belangstelling bestond. TVWEEK kwam voor de lezers in de plaats van de zaterdagse bijlage Weekeinde.

Op 5 januari 1999 bepaalde de rechter in een door de NOS aangespannen kort geding dat inbreuk werd gemaakt op de (pseudo-)auteursrechten van de omroepen op de tv-programmagegevens. In twee weken tijd werd TVWEEK omgevormd naar TVWeekinde, waarin de weekend tv-programmagegevens zijn opgenomen.

De Nederlandse Mededingingsautoriteit is na 15 januari 1999 zelf onderzoek gaan verrichten naar een marktconforme prijs waartegen de tv-programmagegevens moeten worden geleverd.

Overige activiteiten

Boeken

In samenwerking met Uitgeverij Bzztôh te Den Haag is in 1997 gestart met het uitgeven van boeken. In 1998 is deze activiteit succesvol voortgezet.

De gezamenlijke boekproducties zijn in hoofdzaak van auteurs die elders in de concernuitgaven publiceren.

Begin 1999 is voor het eerst een jaarboek uitgebracht met een samenvatting van de belangrijkste gebeurtenissen en foto's van het afgelopen jaar 1998.

DE TELEGRAAF TIJDSCHRIFTEN GROEP (TTG)

De winst van De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V. blijft in 1998 achter op het resultaat van 1997, vooral ten gevolge van de aanloopkosten van de nieuwe titels BuitengeWoon Tuinmagazine en Personal Finance, de voortgaande afbrokkeling van de resultaten van de sportbladen en deels incidentele indirecte kosten.

Voor vrijwel alle bladen geldt dat de concurrentie op de oplagemarkt toeneemt door nieuwe tijdschriften die zich op hetzelfde marktsegment richten. Bovendien gaan bladen uiterlijk steeds meer op elkaar lijken.

Privé blijft met een lezersmarktaandeel van 36% leider in het segment entertainmentbladen. Het marktsegment stond ook in 1998 in zijn geheel onder druk. Het abonnementenaantal van Privé ontwikkelde zich positief, de losse verkoop daalde opnieuw. De totale oplage van Privé daalde in 1998 met 3%.

De oplage van Elegance is in 1998 licht gestegen, het advertentievolume ontwikkelde zich eveneens positief.

Na de restyling in 1997 was MAN in 1998 succesvol op zowel de oplage- als de advertentiemarkt. Residence heeft in 1998 een spectaculaire groei doorgemaakt, waardoor er ruimte is ontstaan om de verschijningsfrequentie in 1999 te verhogen naar elfmaal per jaar.

OOR is in 1998 zowel in vormgeving als in redactieformule ingrijpend veranderd. De eerste tekenen wijzen erop dat de veranderingen zowel door de lezers als de adverteerders worden gewaardeerd. De markt voor Hitkrant stond naast de toegenomen concurrentie vooral onder druk bij gebrek aan idolen voor de jongeren. Desondanks handhaafde Hitkrant zijn positie.

Ook Autovisie bleef stabiel in oplage, het advertentievolume verbeterde dankzij de hausse in de verkoop van nieuwe auto's in 1998.

Het in 1997 gelanceerde tijdschrift BuitengeWoon Tuinmagazine heeft in 1998 nadrukkelijk een plaats veroverd op de oplagemarkt. De advertentiebezetting bleef nog achter bij de verwachtingen. Nieuw op de markt gebracht in 1998 is het vijfmaal verschenen Personal Finance, dat in een behoefte lijkt te voorzien. Het marktprofiel van de abonnees is overwegend hoog opgeleid en zeer welvarend.

Body en Beauty is na twee nummers in 1998 uit de markt genomen wegens onvoldoende perspectief op een rendabele exploitatie.

De contracten inzake de in samenwerking met de betreffende sportbonden uitgegeven tijdschriften Hockey Magazine en Volleybal Magazine zijn niet verlengd.

De frequentie van Surf Magazine is wegens de krimpende markt voor dit tijdschrift in 1998 teruggebracht. Begin 1999 is deze titel tezamen met Deep, een jaaruitgave voor snowboarders, verkocht. In samenwerking met de KNVB worden Voetbal Magazine en Voetbal Totaal uitgegeven. Voetbal Totaal wordt achtmaal per jaar aan alle leden van de KNVB toegezonden. Het exploitatiecontract expireert medio 1999.

Tennis Magazine zal bij de start van het nieuwe seizoen 1999 een restyling ondergaan.

In samenwerking met de ANWB werd in 1998 opnieuw het jaarblad Schaatsen '99 op de markt gebracht.

De Telegraaf Sponsored Media

Basis Media is herpositioneerd in de markt voor gesponsorde media. Gelijktijdig met deze herpositionering is de naam gewijzigd in De Telegraaf Sponsored Media. In 1998 zijn enkele aanzienlijke nieuwe opdrachten verworven en zijn contracten met bestaande opdrachtgevers vernieuwd.

AUDIOVISUELE ACTIVITEITEN EN ELEKTRONISCHE MEDIA

Regionale televisie

De Hollandse Dagbladcombinatie B.V. neemt deel in het privaat/publieke TV West, dat begin 1998 in liquiditeitsmoeilijkheden is geraakt. HDC heeft geen nieuwe middelen in TV West gestoken, waardoor het aandeel hierin is verwaterd tot 9%.

Het Limburgs Dagblad nam deel in het commerciële TV8 in Limburg; de deelneming was reeds teruggelopen tot circa 9%. Begin 1999 is een samenwerking tot stand gekomen tussen TV8 en de publiekrechtelijke Omroep Limburg. Het Limburgs Dagblad heeft zich hieruit teruggetrokken.

Media Groep West

De exploitatie van NieuwsNet 9, een kabelkrant in het gebied Amsterdam en omliggende gemeenten, blijft achter bij de verwachtingen.

De samenwerking van Media Groep West B.V. en SBS 6 B.V. in de exploitatie van de teletekst van SBS 6 is succesvol. In 1998 is de ontwikkeling in gang gezet van elektronische diensten die in 1999 zullen worden geïntroduceerd.

Media Groep West B.V. is een samenwerkingsverband met A2000, dat hierin voor 25% deelneemt. Begin 1999 is overeenstemming bereikt over het verminderen van de deelneming van A2000 tot 10%.

Radio

De etherfrequentie 107.9 FM van het lokale station Radio Amsterdam wordt ondanks de weinig florissante exploitatie voorsnog aangehouden.

Met SBS 6 B.V. worden opties onderzocht betreffende een commercieel radiostation.



BEZORGING

In de vroege ochtend beginnen 8.000 jonge helden en heldinnen aan de voorbereidingen van onze belofte aan de abonnee: de krant vóór zeven uur 's morgens in de bus te bezorgen.



OVERIGE ACTIVITEITEN

Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie (HHC)

Per 1 januari 1998 heeft een herschikking plaatsgevonden in de structuur van de Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V.

B.V. Drukkerij Noordholland is overgeheveld van de HHC naar de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. en Drukkerij Van Ketel B.V. is ondergebracht bij de Biegelaar Groep B.V.

De HHC bestaat nu derhalve uit vier uitgeverijen van ongebonden huis-aan-huisbladen, te weten: B.V. Noorderpers te Hoorn, B.V. Uitgeverij De Echo te Amsterdam, Uitgeverij Van Groenigen B.V. te Nieuw-Vennep en B.V. Reclame 't Gooi te Hilversum.

Vervolgens is de aangekondigde overname van Uitgeverij HET B.V. te Leiden per 1 januari 1998 gerealiseerd en zijn per gelijke datum de activiteiten van Wieringer Courant/Wieringermeerbode intern overgedragen aan B.V. Noorderpers.

Het jaar 1998 is voor de HHC in haar nieuwe opzet met een aanzienlijk hoger resultaat afgesloten ten opzichte van vorig jaar, mede door een beduidend hogere omzet. Alle uitgeverijen droegen bij aan de verbetering van het resultaat, in het bijzonder Uitgeverij Van Groenigen B.V. onder andere door de positieve bijdrage van de uitgave Het op Zondag.

De Echo-Amsterdam zal in 1999 van tien naar elf edities worden gebracht; afhankelijk van de ontwikkeling in de markt wordt een verdere editionering niet uitgesloten.

HHC, alsmede B.V. Uitgeverij De Echo, zal in 1999 binnen de terreinen van de Amsterdamse bedrijven naar een eigen gebouw verhuizen. Het eigen karakter van deze ondernemingen wordt hiermee bevestigd.

Voor B.V. Noorderpers worden voorbereidingen getroffen om begin 2000 de overgang van de huidige hoofdvestiging te Hoorn naar Alkmaar te realiseren. Gelijktijdig zullen dan ook prepress-activiteiten van B.V. Drukkerij Noordholland worden overgenomen.

Het bestaande bijkantoor van Uitgeverij Van Groenigen B.V. te Haarlem is begin 1999 aangekocht en wordt ingrijpend verbouwd. Het blad Het op Zondag zal in 1999 geheel in eigen beheer worden vervaardigd, waarbij de drukorder zal worden ondergebracht bij B.V. Drukkerij Noordholland.

Hollandse Dagbladcombinatie (HDC)

In het eerste halfjaar van 1998 was het resultaat van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. uitermate goed, vooral als gevolg van het grote volume aan personeelsadvertenties in de dagbladen. In het tweede halfjaar zwakte de groei af en namen de kosten toe, voornamelijk ten gevolge van de afschrijvingen op de lopende investeringsprojecten. Bovendien vereisten de opleidingen voor de nieuwe geautomatiseerde systemen extra, deels tijdelijk, personeel. Per saldo werd een vrijwel gelijk resultaat geboekt als in 1997.

Het resultaat van de nieuwe wijze van vaststelling van de oplage ten behoeve van de advertentiemarkt viel voor de dagbladen van de HDC mee. De vergelijking van de oplagen van 1997 en 1998 biedt zicht op een kentering, de oplagen van het Haarlems Dagblad, het Leidsch Dagblad en De Gooi- en Eemlander daalden minder dan in voorafgaande jaren. De oplage van het Noordhollands Dagblad bleef licht stijgen.

Het advertentievolume van de dagbladen van de HDC ontwikkelde zich gunstig: stijgingen van 12% bij het Noordhollands Dagblad en de bladen van Dagbladuitgeverij Damiat, tot tegen de 20% bij De Gooi- en Eemlander.

Op grote schaal is geïnvesteerd in de vervanging van geautomatiseerde redactionele en administratieve systemen. De systemen voor tekstinvoer en opmaak van de redacties in Alkmaar en Haarlem werden vernieuwd, er kwam een nieuw abonnementensysteem en de voorbereidingen voor een nieuw advertentiesysteem bereikten het stadium van afronding.

B.V. Drukkerij Noordholland (DNH) in Hoorn ging per 1 januari 1998 weer deel uitmaken van de Hollandse Dagbladcombinatie B.V., vooruitlopend op de samenvoeging met de drukkerij van de HDC in Alkmaar. Het overleg met de betrokken medewerkers, de inspraakorganen en de vakbonden kon in de loop van het jaar - op een enkel detail na - bevredigend worden afgerond.

Ten behoeve van dit samengaan is in 1998 een uitbreiding van de bestaande krantenpers in Alkmaar besteld, alsmede een nieuwe commerciële pers. De voorlaatste uitbreiding van de krantenpers werd begin 1998 in gebruik genomen. Inmiddels is ook een aanvang gemaakt met de benodigde bouwwerkzaamheden voor de komende uitbreidingen.

Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V. verruilde de totaal verouderde panden voor een gerenoveerd en efficiënt kantoorgebouw aan de rand van Hilversum. Dit pand werd voor ten minste vijf jaar gehuurd. De oude panden zijn verkocht.

Eind 1997 werden in Alkmaar de naastgelegen panden verworven om de verhuizing van B.V. Drukkerij Noordholland en B.V. Noorderpers naar Alkmaar mogelijk te maken en ter leniging van het ruimtegebrek van de Verenigde Noordhollandse Dagbladen B.V. (VND) te Alkmaar.

In 1998 werden de activiteiten van het reclameverspreidingsbureau Argus te Purmerend aan InterHolland Verspreiders B.V. (IHV) toegevoegd.

Limburgs Dagblad

Forse investeringen in een krantenpers en de door de millenniumproblematiek noodzakelijke vervanging van het redactiesysteem zetten het resultaat van B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad vanaf 1998 onder druk.

Naast afschrijvingen en financieringslasten spelen in het eerste jaar opleidings- en opstartkosten mee. Voor de opvang van de personele consequenties als uitvloeisel van de invoering van het geautomatiseerde paginaopmaakstelsel is een sociaal plan overeengekomen. De in 1997 gevormde voorziening is in 1998 uit hoofde van voornoemd plan vergroot.

Door de onverwachte komst van de drukorder van het dagblad Bild is de nieuwe pers in augustus vervroegd van start gegaan. De oude pers wordt mede hierdoor later dan gepland in 1999 stilgezet.

De overgang van het verzelfstandigde Eldee Offset B.V. naar de Biegelaar Groep B.V. met ingang van het boekjaar 1998 zorgde voor een verdere druk op de exploitatie vanwege het gemis aan resultaat en het kleinere draagvlak voor de overheadkosten van de Limburgse organisatie. Ook bij Eldee Offset is voor de personele consequenties een sociaal plan overeengekomen.

Van de buitenlandse drukopdrachten is Marca in de loop van het jaar afgefallen, terwijl de Bild-order is toegevoegd. Van de overige, de Japanse Nihon Keizai Shimbun en Asahi Shimbun en het Spaanse El Pais, lopen de contracten door.

Het advertentievolume nam toe met 3%, de Limburgse regio profiteerde minder van de explosie van personeelsadvertenties dan andere regio's. Voor de verkoop van advertentieruimte op de landelijke markt werd via de Hollandse Dagbladcombinatie B.V. aangesloten bij de Nationale Regiopers, die vanaf 1 januari 1999 van start is gegaan. De hiermee gemoeide aanloopkosten zijn ten laste van het resultaat gebracht.

Door de nieuwe wijze van oplagebepaling voor de advertentiemarkt is de effectieve oplage van het Limburgs Dagblad circa 5% lager dan bij de voorgaande wijze van telling.

Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V. realiseerde in 1998 een aanzienlijke resultaatverbetering. Bij De Trompetter verbeterde het resultaat ondanks incidentele kosten sterk, terwijl dochteronderneming De Kempen Pers B.V. de goede lijn van vorig jaar heeft doorgetrokken.

Bij Reclameverspreidbureau Spiral B.V. stond 1998 in het teken van de integratie van de eind 1997 overgenomen verspreidingsactiviteiten van Janssen Pers B.V. De integratie is inmiddels voltooid. Het resultaat is ten gevolge van aanloopkosten bij de samenvoeging achtergebleven bij dat van vorig jaar.

Per saldo is het resultaat van de gezamenlijke Limburgse activiteiten in 1998 negatief geweest. Aanpassing van de omvang van de organisatie zal nodig zijn om weer tot een positieve exploitatie te komen.

Biegelaar Groep

Met de vorming van de Biegelaar Groep B.V. per 1 januari 1998 is de grafisch/technische vervaardiging voor derden tot kernactiviteit van het concern verklaard. De groep bestaat uit de volgende, mede voor het concern werkende, grafische bedrijven:

- Biegelaar en Jansen B.V. te Maarssen (diepdruk);
- Franken B.V. te Deventer (afterpress);
- Eldee Offset B.V. te Heerlen (rotatieoffset), voorheen onderdeel van Limburgs Dagblad;
- Drukkerij Van Ketel B.V. te Schagen (vellenoffset), voorheen onderdeel van HHC.

In 1998 is het Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V. te Zoeterwoude aan de groep toegevoegd, teneinde de positie in de offsetrotatiemarkt te verstevigen.

De Biegelaar Groep heeft de ambitie om in omzet gemeten tot de grote aanbieders van drukwerk in Nederland te behoren.

Verdere uitbreiding van de Biegelaar Groep B.V., door overnemingen van en/of samenwerking met - eventueel buitenlandse - ondernemingen, behoort tot de mogelijkheden.

Het aandeel van de grafische activiteiten zal echter niet meer dan een minderheid van de concern-omzet bedragen.

Het resultaat over het eerste jaar van de Biegelaar Groep is ongeveer gelijk aan de som van de resultaten van de samenstellende bedrijven in 1997. In 1998 is hierin begrepen de afschrijving op goodwill betaald bij de verwerving van het NDB.

Biegelaar en Jansen

Omzet en resultaat van Biegelaar en Jansen namen toe in vergelijking met 1997. De groei in omzet werd deels gerealiseerd door nieuwe opdrachtgevers. Door het karakter van de nieuwe opdrachten steeg het uitbestede werk, dat grotendeels binnen de groep kon worden gerealiseerd.

De grote drukopdracht Kampioen van de ANWB kon worden verlengd op basis van de goede verhouding tussen prijs en kwaliteit.

Franken

De in 1997 voor Franken Afterpress ontstane problemen zetten zich voort in 1998. Het negatieve resultaat verminderde evenwel aanzienlijk. Het onderzoek naar potentiële markten, naast de optimalisatie van het traditionele hechten en afwerken van drukwerk in grote hoeveelheden, wordt voortgezet.

Eldee Offset

Eldee Offset heeft in 1998 beter gepresteerd dan verwacht. De omzet was hoger, ondanks dat in de tweede helft van 1998 slechts met twee ploegen werd gewerkt doordat een aantal medewerkers elders een baan vond. De productie van Eldee Offset in Heerlen zal in de loop van 1999 worden beëindigd en overgeheveld naar het NDB te Zoeterwoude. De medewerkers kunnen grotendeels worden ingezet bij de krantenpersuitbreiding te Heerlen.

Drukkerij Van Ketel

In 1998 werd bij Drukkerij Van Ketel een nieuwe vellendrukkers in gebruik genomen. De verbouwing van de bestaande accommodatie werd in gang gezet en is in het eerste kwartaal van 1999 gereedgekomen. Ondanks al deze activiteiten voldeed het resultaat over 1998, alhoewel iets lager dan over 1997, aan de verwachtingen.

Nederlands Drukkerij Bedrijf

In 1998 is met terugwerkende kracht tot 1 januari 1998 het NDB te Zoeterwoude bij de Biegelaar Groep gevoegd. De aanloopkosten van de nieuwe 32-paginaheatsetpers, alsmede het groot onderhoud aan de bestaande machines, zorgden voor een lager resultaat dan begroot. Voor 1999 wordt een herstel van het resultaat verwacht.

DEELNEMINGEN

Wegener Arcade

Het bezit Wegener Arcade N.V. bedraagt per 31 december 1998 7.295.570 certificaten van aandelen van f 0,50 nominaal. Het aantal certificaten is in 1998 niet gewijzigd. Het belang in Wegener Arcade daalde van 21,3% ultimo 1997 tot 20,8% eind 1998 vanwege de uitbreiding van het aandelenkapitaal, onder andere doordat - door Wegener Arcade N.V. - een deel van het dividend in aandelen beschikbaar is gesteld.

Het dividend over 1997 ad f 0,80 per certificaat van aandelen werd in contanten opgenomen, in totaal f 5,8 miljoen en verantwoord onder opbrengst deelnemingen.

SBS 6

Sinds mei 1996 wordt een deelneming van 30% gehouden in het Nederlandse, commerciële tv-station SBS 6.

SBS 6 heeft - na de start van de zender in september 1995 - binnen de in het businessplan gestelde termijn het break-even-point gehaald. Het aanloopverlies was minder dan begroot. In 1998 heeft SBS 6 een winst geboekt van f 13,7 miljoen, ons 30%-aandeel hierin ad f 4,1 miljoen is verantwoord onder opbrengst deelnemingen.

Wegens verrekening van de aanloopverliezen is bij de bepaling van het resultaat geen rekening gehouden met de afdracht vennootschapsbelasting, om dezelfde reden wordt over 1998 geen dividend uitgekeerd.

Het succes op de kijkers- en advertentiemarkt van SBS 6 heeft geleid tot een tweede zender, Net 5, die vanuit dezelfde onderneming per 1 maart 1999 is gestart. De tweede zender beoogt verbetering van het ondernemingsresultaat door omzetvergroting en synergie in kosten. Voor de financiering van de start zal wellicht een gering beroep op de kapitaalverschaffers worden gedaan.

Ter vermijding van misverstanden zal de naam van de onderneming, Scandinavian Broadcasting System SBS 6 B.V., worden veranderd in SBS Broadcasting B.V. Onze deelneming hierin blijft 30%.

VOORUITZICHTEN

In de eerste perioden van 1999 is het resultaat boven verwachting toegenomen ten opzichte van dezelfde perioden van vorig jaar. Deels wordt dit veroorzaakt door de samenvoeging van De Courant Nieuws van de Dag met De Telegraaf in februari 1998. Het economische voordeel van deze samenvoeging is vanaf het tweede halfjaar van 1998 in de resultaten tot uitdrukking gekomen.

De advertentiegroei is in de eerste maanden van 1999 vrijwel tot staan gekomen, het personeels-advertentievolume neemt landelijk nog steeds toe.

De oplage van dagblad De Telegraaf ontwikkelt zich in de lijn van de voorgaande jaren positief.

De papierenprijzen zullen in 1999 ongeveer gelijk zijn aan die van 1998, inclusief de per 1 april in werking getreden heffing ingevolge het papiervezelconvenant, waarmee een hergebruik van papier als grondstof van circa 70% wordt nagestreefd. De hoogte van de heffing wordt enerzijds bepaald door de marktprijzen voor gebruikt papier en anderzijds door de verzamel- en verwerkingskosten.

De loonkosten zullen toenemen door de mede ten gevolge van de conjunctuur grote CAO-verhogingen en een te verwachten groei van het personeelsbestand.

Volledig in de afschrijvingen zullen komen de in de loop van 1998 in gebruik genomen langlopende investeringsprojecten als gebouwen en drukpersen. De nieuwe redactiesystemen bij de regionale dagbladen zullen in 1999 gereed komen.

Inzake het vrijkomen van de televisieprogrammeergevens voor de gehele week is in verband met de lopende procedure bij de NMa en nog eventuele beroepsmogelijkheden geen tijdsplanning aan te geven.

In de tweede helft van 1999 zal een gratis dagblad voor openbaarvervoerreizigers worden gestart. Een voor Nederland nieuw product, waarvoor de belangstelling van lezers en adverteerders en de gevolgen voor de oplage van de Nederlandse dagbladen alleen aan de hand van buitenlandse ervaringen zijn in te schatten. De te maken kosten voor dit product zullen vrijwel geheel out-of-pocket zijn, omdat in het concern geen drukcapaciteit van betekenis in de nacht beschikbaar is. De aanloopkosten van dit blad zullen ten laste van het resultaat over 1999 worden gebracht.

Onder genoemde omstandigheden is een winstprognose voor geheel 1999 niet te kwantificeren.

Directie

L.G. van Aken
drs. F.Th.J. Arp RA
drs. ing. W.O. Kok
mr. J. Olde Kalter
H. Schor
drs. A.J. Swartjes

Amsterdam, april 1999.

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

(In duizenden guldens.)

31 december 1997		31 december 1998
	Vaste activa	
172.883	Immateriële vaste activa	146.495
478.373	Materiële vaste activa	530.272
67.563	Financiële vaste activa	78.258
718.819	Som der vaste activa	755.025
	Vlottende activa	
22.598	Voorraden	31.117
155.120	Vorderingen	172.230
7.780	Effecten	34.275
393.152	Liquide middelen	458.643
578.650	Som der vlottende activa	696.265
391.014	Kortlopende schulden	450.473
	Uitkomst vlottende activa min kortlopende schulden	
187.636		245.792
906.455		1.000.817
1.714	Langlopende schulden	260
52.118	Voorzieningen	52.787
852.623	Eigen vermogen	947.770
906.455		1.000.817

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens.)

1997		1998
1.357.670	Omzet	1.519.266
84	Mutatie onderhanden werk	1.108
1.357.754	Netto-omzet	1.520.374
224.930	Grond- en hulpstoffen	278.475
393.325	Lonen en salarissen	415.374
71.971	Sociale lasten	92.826
110.177	Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	115.505
384.028	Overige bedrijfskosten	423.133
1.184.431	Som der bedrijfslasten	1.325.313
173.323	Bedrijfsresultaat	195.061
2.371	Opbrengst deelnemingen	10.535
10.436	Rentebaten	13.668
327	Opbrengst effecten	1.677
– 877	Rentelasten	– 701
12.257	Financiële baten en lasten	25.179
185.580	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	220.240
65.110	Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	75.671
120.470	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen	144.569
8.962	Buitengewone baten	1.023
– 2.500	Buitengewone lasten	– 61
6.462	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	962
– 2.262	Belastingen over buitengewoon resultaat	– 358
4.200	Buitengewoon resultaat ná belastingen	604
124.670	Resultaat ná belastingen	145.173
80.571	Winstverdeling: Overige reserves	93.724
44.099	Dividend	51.449
124.670		145.173

De Telegraaf

Hier te koop



LOSSE VERKOOP

Naast de mogelijkheid de krant elke morgen thuis te laten bezorgen, bestaat er ook een fijnmazig net van losse-verkooppunten.

Sigarenwinkels, kiosken, supermarkten, campingwinkels, op de meest verrassende plaatsen staat het in geel en blauw gespoten De Telegraaf-krantenrek.

Met elke dag het laatste nieuws.

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE, BALANSWAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Consolidatiecriteria

In de consolidatie worden de financiële gegevens van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en haar groepsmaatschappijen verwerkt.

De consolidatie geschiedt met toepassing van de grondslagen voor balanswaardering en resultaatbepaling van de moedermaatschappij.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het tijdstip van verwerving. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip van vervreemding. Vennootschappen, waarin N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf voor minder dan 50% deelneemt, worden niet meegeconsolideerd.

Ten aanzien van de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

2. Omrekening vreemde valuta

De balansposten en de resultaten betrekking hebbend op Belgische franken worden voor wat betreft de vlottende activa en kortlopende schulden per 31 december van enig jaar gewaardeerd op de koers per die datum.

1998: B.frs. 100 = f 5,46

1997: B.frs. 100 = f 5,44

Bij de omrekening van de vaste activa c.q. langlopende schulden wordt de omrekenkoers in het jaar van ontstaan gehanteerd. De koersverschillen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3. Balanswaardering

Immateriële vaste activa

Goodwill, zijnde hetgeen bij de acquisitie van deelnemingen, ondernemingsactiviteiten en uitgave-rechten betaald wordt boven de volgens de waarderingsgrondslagen van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf bepaalde nettovermogenswaarde, wordt als volgt in de jaarrekening verwerkt:

- Bij acquisities binnen de kernactiviteiten van het concern wordt de goodwill in maximaal twintig jaar afgeschreven ten laste van het resultaat, dan wel ten laste van de reserves; afschrijving ten laste van de reserves vindt uitsluitend plaats voor wat betreft goodwill inzake deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend en waarbij het aandeel in de niet uitgekeerde winst direct ten gunste van de reserves wordt gebracht.
- Bij acquisities buiten de kernactiviteiten wordt de goodwill direct ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Materiële vaste activa

De waardering van deze activa geschiedt tegen de aanschaffingswaarde, verminderd met de lineaire afschrijvingen, in het algemeen berekend op basis van fiscaal toegestane afschrijvingspercentages. Deze percentages luiden als volgt:

Op gebouwen wordt afhankelijk van aard of bestemming 4% of 5% per jaar afgeschreven.

De afschrijvingspercentages op machines en installaties variëren van 10% tot 20% per jaar.

Voor de andere vaste bedrijfsmiddelen is het algemene afschrijvingspercentage 20% per jaar.

Productiemiddelen met een snelle technische en/of economische veroudering worden in drie jaar afgeschreven.

De afgekochte erfpachtcanon van de terreinen wordt overeenkomstig de looptijd van het desbetreffende erfpachtcontract afgeschreven.

Op grond wordt niet afgeschreven.

Vaste activa in uitvoering:

Deze post betreft de gecontracteerde bedragen inzake nieuwbouw, machines en installaties.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf invloed van betekenis kan uitoefenen, worden gewaardeerd tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde, berekend volgens de grondslagen van de moedermaatschappij.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, doch waarmee een strategisch belang is gemoeid, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode, op basis van de laatst beschikbare gegevens van deze deelnemingen, waarbij de waarde zo veel mogelijk wordt bepaald op basis van de waarderingsgrondslagen van de moedermaatschappij. Ontvangen dividenden worden als resultaat deelnemingen verantwoord; de overige mutaties in de waarde worden direct ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De langlopende vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

De papiervoorraden worden voor zover het reeds in voorgaande jaren aanwezige hoeveelheden betreft, gewaardeerd tegen de inkoop prijs van die jaren of lagere marktprijs per balansdatum en voor het meerdere tegen de laagste van inkoop prijs en marktprijs. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen inkoop prijs of lagere marktwaarde.

Voor incurante voorraden wordt een voorziening getroffen.

De post onderhanden werk betreft het onderhanden zijnde drukwerk, gewaardeerd tegen voorcalculatorische kostprijs. In deze kostprijs worden opgenomen de arbeidskosten, het materiaalverbruik, de machinekosten, alsmede een toeslag voor indirecte kosten.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen voor het nominale bedrag, voor zover nodig verminderd met voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of lagere beurskoers per balansdatum.

Liquide middelen

Deze worden voor het nominale bedrag opgenomen.

Kortlopende schulden

Deze verplichtingen worden opgenomen voor het nominale bedrag.

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen:

Deze post betreft de uitgestelde belastingverplichting over het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. Eventuele uitgestelde belastingvorderingen worden gecompenseerd met de uitgestelde belastingschulden.

De berekeningen van deze tegen de nominale waarde opgenomen verplichting geschiedt tegen het actuele vennootschapsbelastingpercentage.

Vervroegd uittreden (VUT):

Deze post betreft de actuair op basis van 5% (1997: 7%) rekenrente berekende contante waarde ter zake van de verplichting tot suppletie van boven de VUT-uitkeringsgrens uit te betalen bedragen, voor degenen die minder dan vijftien jaar van de VUT-leeftijd verwijderd zijn.

Dit betreft een periode van drie tot vijf jaar tot de 65-jarige leeftijd.

Suppletie pensioenen:

Deze voorziening betreft de actuair op basis van 4% rekenrente berekende contante waarde van toegekende pensioenen en te betalen pensioenpremies van langdurig zieken, alsmede het door de onderneming te dragen aandeel - op basis van een rekenrente van 5% (1997: 7%) - in de ziekte-kostenverzekering van gepensioneerden.

Suppletie WAO-uitkeringen:

Deze post betreft een voorziening inzake een toeslag op het salaris van werknemers met wie in verband met een definitieve arbeidsongeschiktheidsuitkering het dienstverband wordt beëindigd.

4. Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten hiervan over het jaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

De netto-omzet is de aan derden berekende opbrengst van prestaties geleverd in het boekjaar na aftrek van de omzetbelasting en verleende kortingen en aangepast met de mutatie voor onderhanden werk. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt.

Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Onder opbrengst deelnemingen wordt voor wat betreft de deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend het aandeel in het resultaat over het boekjaar opgenomen.

Voor de overige deelnemingen wordt het ontvangen dividend opgenomen onder de opbrengst deelnemingen.

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten, waaronder de deelnemingsvrijstelling en rekening houdend met fiscaal niet aftrekbare bedragen. Het verschil met de verschuldigde belasting volgens de fiscale winstberekening wordt tot uitdrukking gebracht in de voorziening latente belastingverplichtingen.

Buitengewone baten en lasten:

Buitengewone baten en lasten vloeien voort uit handelingen en gebeurtenissen die niet karakteristiek zijn voor het bedrijf en derhalve een relatief incidenteel karakter hebben.

5. Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voorzover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen worden op de aankoopprijs in mindering gebracht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

Vaste activa

Immateriële vaste activa

31 december 1997		31 december 1998
<u>172.883</u>	Goodwill	<u>146.495</u>
	Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:	
98.985	Stand begin boekjaar	172.883
109.559	Bij: – Betaalde goodwill bij verwerving c.q. uitbreiding deelnemingen	6.885
– 33.655	Af: – Afschrijving ten laste van het resultaat	– 31.267
– 2.006	– Afschrijving ten laste van de reserves	– 2.006
<u>172.883</u>	Stand einde boekjaar	<u>146.495</u>

Materiële vaste activa

Deze post is als volgt samengesteld:

Boekjaar 1997

	Aanschafwaarde t/m 1997	Afschrijvingen t/m 1997	Boekwaarde 31-12-1997
Bedrijfsgebouwen en -terreinen*	433.870	259.893	173.977
Machines en installaties	611.805	488.517	123.288
Andere vaste bedrijfsmiddelen	184.165	148.822	35.343
Vaste activa in uitvoering	145.765	—.	145.765
	<u>1.375.605</u>	<u>897.232</u>	<u>478.373</u>

Boekjaar 1998

	Aanschafwaarde t/m 1998	Afschrijvingen t/m 1998	Boekwaarde 31-12-1998
Bedrijfsgebouwen en -terreinen*	516.069	276.574	239.495
Machines en installaties	718.239	540.612	177.627
Andere vaste bedrijfsmiddelen	208.135	161.854	46.281
Vaste activa in uitvoering	66.869	—.	66.869
	<u>1.509.312</u>	<u>979.040</u>	<u>530.272</u>

* Onder deze posten is opgenomen de afgekochte erfpachtcanon van de terreinen van de vestigingen in Amsterdam. De boekwaarde hiervan bedraagt per 31 december 1998: f 11.434.000 (vorig jaar: f 11.818.000).

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 1-1-1998	173.977	123.288	35.343	145.765	478.373
Acquisities	72	6.784	172	5.910	12.938
Investerings	16.648	33.376	24.724	54.142	128.890
Desinvesteringen	— 2.586	— 502	— 212	—.—	— 3.300
Afschrijvingen	— 20.400	— 45.282	— 20.947	—.—	— 86.629
In gebruik genomen activa in uitvoering	71.784	59.963	7.201	— 138.948	—.—
Boekwaarde 31-12-1998	239.495	177.627	46.281	66.869	530.272

De bedrijfsgebouwen zijn verzekerd op basis van herbouwwaarde en de overige activa op basis van nieuwwaarde. Het verzekerde bedrag is groot f 1.675 miljoen (vorig jaar: f 1.374 miljoen).

De post vaste activa in uitvoering betreft gebouwen en/of machines en installaties bij:
B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal,
Biegelaar Groep B.V.,
Hollandse Dagbladcombinatie B.V.,
B.V. Dagblad De Telegraaf en
Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V.

Financiële vaste activa

31-12-1997	Niet-geconsolideerde deelnemingen	31-12-1998
54.571	Wegener Arcade N.V., Apeldoorn (20,8%, vorig jaar 21,3%)	58.000
9	C.V. Regionale Uitgevers Zuid-Holland West (17%)	9
	Scandinavian Broadcasting System	
10.445	SBS 6 B.V., Amsterdam (30%)	14.545
130	TV Krant Nederland C.V. (9,6%)	116
109	Hollands Omroepbedrijf Holding B.V. (9%)	109
—.—	V.o.f. SBS 6 Text (37,5%)	1.233
—.—	De Nationale Regiopers C.V. (19,6%)	905
65.264		74.917
	De beurswaarde van het pakket Wegener Arcade N.V. bedroeg per 31 december 1998 circa f 248 miljoen.	
	Overige vorderingen	
2.299	Overige langlopende vorderingen	3.341
67.563	Totaal der financiële vaste activa	78.258

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

Stand per 1 januari 1998	67.563
Bij: – Het aandeel in de niet uitgekeerde nettowinst van Wegener Arcade N.V.	3.429
– Mutaties in overige vorderingen	1.042
– Mutaties in overige deelnemingen	6.224
Stand per 31 december 1998	78.258

Vlottende activa

Vorraden

31-12-1997	Deze zijn als volgt samengesteld:	31-12-1998
18.289	Grondstoffen	24.542
1.720	Hulpstoffen	2.344
2.589	Onderhanden werk	4.231
22.598		31.117
De aanschafwaarde van de voorraad grondstoffen bedraagt f 26.526.000 (vorig jaar: f 19.411.000).		

Vorderingen

31-12-1997	De specificatie hiervan luidt:	31-12-1998
138.672	Handelsdebiteuren	154.696
1.845	Overige vorderingen	1.404
14.260	Overlopende activa	15.848
343	Minderheidsbelang	282
155.120		172.230

Effecten

31-12-1997		31-12-1998
7.780	Staatsobligaties	34.275

Liquide middelen

31-12-1997		31-12-1998
88.476	Kas- en banksaldi	123.839
296.926	Deposito's op korte termijn	327.054
7.750	Deposito's op middellange termijn	7.750
393.152		458.643

Het vrij beschikbare bedrag bedraagt f 450.893.000 (vorig jaar: f 385.402.000).

Kortlopende schulden

31-12-1997	Hieronder zijn opgenomen:	31-12-1998
53.018	Vooruitontvangen abonnementsgelden	58.711
91.698	Leveranciers	106.169
36.919	Belastingen en premies sociale verzekeringen	35.198
19.538	Vennootschapsbelasting	15.884
503	Pensioenschulden	5.964
44.099	Dividend	51.449
2.908	Overige schulden	1.554
142.331	Overlopende passiva	175.544
391.014		450.473

Langlopende schulden

31-12-1997		31-12-1998
1.714	Dit betreft een 7% achtergestelde lening aflosbaar ineens in 2006.	260

Voorzieningen

31-12-1997	Deze bestaan uit:	31-12-1998
8.575	Latente belastingverplichtingen	4.539
25.428	Vervroegd uittreden	28.208
9.951	Suppletie pensioenen	11.281
8.164	Suppletie WAO-uitkeringen	8.759
52.118		52.787

De verplichtingen op korte termijn bedragen circa f 4.122.000 (vorig jaar: f 3.925.000).

Eigen vermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de balans van de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

1997	Netto-omzet	1998
	1. De verdeling van de netto-omzet naar bedrijfstak is als volgt:	
915.900	Dagbladen	992.040
136.933	Huis-aan-huisbladen	148.245
100.765	Tijdschriften	102.465
150.108	Drukwerk voor derden	216.005
54.048	Overige activiteiten	61.619
<u>1.357.754</u>		<u>1.520.374</u>
	2. De verdeling van de netto-omzet naar geografisch gebied luidt:	
1.327.489	Binnenland	1.479.416
17.682	EU-landen	27.181
12.583	Overige Europese landen	13.777
<u>1.357.754</u>		<u>1.520.374</u>
1997	Grond- en hulpstoffen	1998
209.440	Papier en inkt	258.150
15.490	Hulpstoffen	20.325
<u>224.930</u>		<u>278.475</u>
1997	Lonen en salarissen	1998
<u>393.325</u>	Gemiddeld waren er in 1998 5.109 en in 1997 4.850 personen werkzaam in het concern. De verdeling van de personeelssterkte per het einde van het jaar over de verschillende vestigingen is als volgt:	<u>415.374</u>
2.037	Amsterdamse vestigingen	2.067
1.283	Hollandse Dagbladcombinatie B.V. te Haarlem	1.528
696	Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V. te Amsterdam	457
602	Limburgs Dagblad-concern te Heerlen	565
265	Biegelaar Groep B.V. te Maarssen	544
7	De Telegraaf België te Brussel	6
11	Media Groep West B.V. te Amsterdam	13
<u>4.901</u>		<u>5.180</u>

De in de salarissen begrepen bezoldigingen (inclusief pensioen- en VUT-voorzieningen) van bestuurders bedroegen in 1998 f 5.632.000 (vorig jaar: f 3.730.000).

Onder dit hoofd zijn mede opgenomen de vergoedingen voor commissarissen in 1998 van f 171.000 (vorig jaar: f 180.000).

Per 31 december 1998 bedraagt het totale aandelen-/certificatenbezit N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf van de gezamenlijke raad van commissarissen 22.016 aandelen/certificaten en van de holdingdirectie 16.654 aandelen/certificaten.

1997	Sociale lasten	1998
35.685	Pensioenlasten	35.223
36.286	Overige sociale lasten	57.603
<u>71.971</u>		<u>92.826</u>
	Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa	
1997		1998
33.655	Immateriële vaste activa	31.267
17.704	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	20.400
44.784	Machines en installaties	45.282
17.527	Andere vaste bedrijfsmiddelen	20.947
113.670		117.896
– 3.493	Resultaat verkochte materiële vaste activa	– 2.391
<u>110.177</u>		<u>115.505</u>
	Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	
1997		1998
65.110	Vennootschapsbelasting	75.671
	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	
1997		1998
8.962	Buitengewone baten	1.023
– 2.500	Buitengewone lasten	– 61
<u>6.462</u>		<u>962</u>

Als buitengewone baten zijn onder andere verantwoord de vrijval van te hoog geschatte onroerende-zaakbelasting van panden in Amsterdam.

Als buitengewone last is verantwoord het minderheidsbelang van derden in het resultaat van Media Groep West B.V.

BUITENLAND

Kranten met buitenlandse bestemmingen verlaten in de vroege nacht onze drukkerijen.

Naar Schiphol om vandaar onder andere naar Curaçao en de Canarische Eilanden te gaan, of per auto naar Antwerpen, Brussel, Parijs, Keulen en Frankfurt om daar verder verspreid te worden.



KASSTROOMOVERZICHT (geconsolideerd)

(In duizenden guldens.)

1997		1998
	Kasstroom uit operationele activiteiten	
173.323	Bedrijfsresultaat	195.061
	Aanpassingen voor:	
113.670	– afschrijvingen	117.896
– 13.921	– mutatie kortlopende vorderingen	– 3.729
5.371	– mutatie voorraden	– 5.995
31.054	– mutatie schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	16.886
– 2.950	– mutatie voorzieningen	3.853
306.547	Kasstroom uit bedrijfsoperaties	323.972
5.508	Ontvangen dividend van deelnemingen	5.996
9.886	Ontvangen/betaalde rente	14.644
6.462	Betaald/ontvangen vanwege buitengewoon resultaat	962
– 54.939	Betaalde belasting over de winst	– 81.970
273.464	Kasstroom uit operationele activiteiten	263.604
	Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
– 5.740	Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	– 746
– 101.330	Verwerving/desinvestering groepsmaatschappijen en overige financiële vaste activa	– 10.924
– 97.575	Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	– 128.890
– 18.301	Mutatie in investeringscrediteuren	11.195
3.056	Desinvesteringen materiële vaste activa	3.300
– 219.890	Kasstroom uit investeringsactiviteiten	– 126.065
53.574		137.539
	Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
– 35.699	Betaald dividend	– 44.099
– —	Mutaties langlopende schulden	– 1.454
– 35.699	Kasstroom uit financieringsactiviteiten	– 45.553
17.875	Mutatie liquide middelen (inclusief effecten)	91.986

BALANS

(In duizenden guldens.)

31 december 1997		31 december 1998
	Vaste activa	
66.880	Immateriële vaste activa	44.587
	Financiële vaste activa	
904.955	Groepsmaatschappijen	1.020.386
10.445	Andere deelnemingen	14.545
—,—	Overige vorderingen	1.000
915.400		1.035.931
982.280	Som der vaste activa	1.080.518
	Vlottende activa	
	Vorderingen	
631	Overlopende activa	2
631	Som der vlottende activa	2
	Kortlopende schulden	
19.106	Vennootschapsbelasting	15.884
2.898	Belastingen en premies	
425	sociale verzekeringen	3.639
44.099	Pensioenschulden	340
35.572	Dividend	51.449
102.100	Overlopende passiva	33.112
		104.424
— 101.469	Uitkomst vlottende activa min kortlopende schulden	— 104.422
880.811		976.096
	Voorzieningen	
2.760	Latente belastingverplichtingen	118
25.428	Vervroegd uittreden	28.208
28.188		28.326
	Eigen vermogen	
26.250	Geplaatst kapitaal	26.250
25	Wettelijke reserves	25
826.348	Overige reserves	921.495
852.623		947.770
880.811		976.096

WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens.)

1997		1998
164.041	Nettoresultaat deelnemingen	183.461
– 39.371	Overige nettobaten en -lasten	– 38.288
<u>124.670</u>	Resultaat ná belastingen	<u>145.173</u>

TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden guldens, tenzij anders vermeld.)

Voor de algemene grondslagen alsmede voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

De waardering van groepsmaatschappijen geschiedt tegen de nettovermogenswaarde.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

1997	Goodwill	1998
89.173	Boekwaarde per 1 januari	66.880
– 22.293	Afschrijving ten laste van het resultaat	– 22.293
<u>66.880</u>	Boekwaarde per 31 december	<u>44.587</u>

Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen met statutaire vestigingsplaats

Deze post omvat de volgende groepsmaatschappijen en de vorderingen op deze groepsmaatschappijen.

B.V. Dagblad De Telegraaf, Amsterdam
 B.V. De Courant Nieuws van de Dag, Amsterdam
 B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal, Amsterdam
 B.V. Beleggingsmaatschappij Voorburgwal, Amsterdam
 De Telegraaf Tijdschriften Groep B.V., Amsterdam
 De Telegraaf Transport B.V., Amsterdam
 B.V. Agentenadministratiekantoor 't Gooi, Hilversum
 Media Groep West B.V., Amsterdam (75%)
 Uitgeversmaatschappij Hollands Noorderkwartier B.V., Amsterdam

 Biegelaar Groep B.V., Maarssen
 Biegelaar en Jansen B.V., Maarssen
 Drukkerij Van Ketel B.V., Schagen
 Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V., Zoeterwoude
 Eldee Offset B.V., Heerlen
 Franken B.V., Deventer

 Hollandse Dagbladcombinatie B.V., Haarlem
 Dagbladuitgeverij Damiate B.V., Haarlem
 Verenigde Noordhollandse Dagbladen B.V., Alkmaar
 InterHolland Verspreiders B.V., Alkmaar
 B.V. Drukkerij Noordholland, Hoon
 Houdstermaatschappij De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
 Dagblad De Gooi- en Eemlander B.V., Hilversum
 Exploitatiemaatschappij G en E Vastgoed B.V., Hilversum
 Goois Weekblad B.V., Hilversum
 Drukkerij Stuurman B.V., Zaandam

Hollandse Huis-aan-huisbladen Combinatie B.V., Amsterdam
 Uitgeverij Van Groenigen B.V., Haarlemmermeer
 Uitgeverij HET B.V., Leiden
 B.V. Uitgeverij De Echo, Amsterdam
 B.V. Reclame 't Gooi, Hilversum
 B.V. Noorderpers, Hoorn
 Uitgeverij Hoevelaken Beheer B.V., Hoevelaken

B.V. Gemeenschappelijk Bezit van Aandelen Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad, Heerlen
 Uitgeversmaatschappij Limburgs Dagblad B.V., Heerlen
 Eolus B.V., Heerlen
 Uitgeversmaatschappij De Trompetter B.V., Roermond
 Reclameverspreidbureau Spiral B.V., Horst
 De Kempen Pers B.V., Hapert

De jaarrekeningen van deze groepsmaatschappijen
 zijn begrepen in de geconsolideerde balans en winst-
 en verliesrekening.

31-12-1997	Groepsmaatschappijen	31-12-1998
337.558	Zichtbaar vermogen	371.382
567.397	Vorderingen en schulden per saldo	649.004
904.955		1.020.386
	PM-verplichtingen	
	De vennootschap heeft zich op grond van artikel 403, lid 1. sub f in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van vorenstaande geconsolideerde groepsmaatschappijen, exclusief Media Groep West B.V. en Uitgeverij Hoevelaken Beheer B.V.	
	Andere deelnemingen	
	Dit betreft het minderheidsbelang in:	
10.445	SBS 6 B.V. (30%) te Amsterdam	14.545
	Overige vorderingen	
—.—	Lening u/g	1.000
915.400	Totaal der financiële vaste activa	1.035.931

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

Stand per 1 januari 1998	915.400
Bij: – Nettoresultaat deelnemingen	183.461
– Verstrekte lening u/g	1.000
– Aandeel in de toeneming van het eigen vermogen van Wegener Arcade N.V.	1.423
	<u>1.101.284</u>
Af: – Het saldo van door de groepsmaatschappijen betaalde en ontvangen bedragen, waarvan de vorderingen en schulden in de N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf zijn opgenomen, exclusief verrekening resultaten.	– 65.353
Stand per 31 december 1998	<u><u>1.035.931</u></u>

Voorzieningen

31-12-1997	Latente belastingverplichtingen	31-12-1998
	Deze post bestaat uit de naar de toekomst verschoven verschuldigde vennootschapsbelasting ter zake van:	
2.374	Voorzieningen assurantie eigen risico en pensioenen	1.080
– 3.535	Vaste activa	– 4.095
3.921	Voorraden	3.133
<u>2.760</u>		<u><u>118</u></u>

Eigen vermogen

31-12-1997		31-12-1998
	Geplaatst kapitaal	
	Het maatschappelijk kapitaal is groot f 100.000.000 en verdeeld in aandelen van nominaal f 0,50.	
	Geplaatst:	
26.250	Gewone aandelen (inclusief f 480 prioriteitsaandelen)	26.250
25	Wettelijke reserves	25
	Overige reserves	
741.275	Stand begin boekjaar	826.348
4.502	Bij: – Aandeel in de mutatie van het eigen vermogen van Wegener Arcade N.V.	1.423
745.777		827.771
80.571	Dotatie uit de winst	93.724
826.348	Stand einde boekjaar	921.495
852.623	Totaal eigen vermogen	947.770

GECONSOLIDEERDE BALANS (na winstverdeling)

(In duizenden euro's.)

31 december 1997		31 december 1998
Vaste activa		
78.451	Immateriële vaste activa	66.476
217.076	Materiële vaste activa	240.627
30.659	Financiële vaste activa	35.512
326.186	Som der vaste activa	342.615
Vlottende activa		
10.255	Voorraden	14.120
70.390	Vorderingen	78.155
3.530	Effecten	15.554
178.405	Liquide middelen	208.123
262.580	Som der vlottende activa	315.952
177.435	Kortlopende schulden	204.416
85.145	Uitkomst vlottende activa	111.536
411.331	min kortlopende schulden	454.151
778	Langlopende schulden	118
23.650	Voorzieningen	23.954
386.903	Eigen vermogen	430.079
411.331		454.151

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(In duizenden euro's.)

1997		1998
616.084	Omzet	689.413
38	Mutatie onderhanden werk	503
616.122	Netto-omzet	689.916
102.069	Grond- en hulpstoffen	126.366
178.483	Lonen en salarissen	188.489
32.659	Sociale lasten	42.123
49.996	Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	52.414
174.264	Overige bedrijfskosten	192.009
537.471	Som der bedrijfslasten	601.401
78.651	Bedrijfsresultaat	88.515
1.076	Opbrengst deelnemingen	4.781
4.736	Rentebaten	6.202
148	Opbrengst effecten	761
– 398	Rentelasten	– 318
5.562	Financiële baten en lasten	11.426
84.213	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	99.941
29.546	Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	34.338
54.667	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen	65.603
4.067	Buitengewone baten	464
– 1.135	Buitengewone lasten	– 28
2.932	Buitengewoon resultaat vóór belastingen	436
– 1.026	Belastingen over buitengewoon resultaat	– 162
1.906	Buitengewoon resultaat ná belastingen	274
56.573	Resultaat ná belastingen	65.877
36.562	Winstverdeling: Overige reserves	42.530
20.011	Dividend	23.347
56.573		65.877

OVERZICHT UITGAVEN EN ACTIVITEITEN VAN HET TELEGRAAF-CONCERN (Begin 1999)

DAGBLADEN

De Telegraaf
Limburgs Dagblad
Haarlems Dagblad
Ijmuiden Courant
Leidsch Dagblad
Noordhollands Dagblad
waarin begrepen:
- Alkmaarsche Courant
- Schager Courant
- Enkhuizer Courant
- Dagblad voor West-Friesland
- Helderse Courant
- Dagblad Kennemerland
- Dagblad Zaanstreek
- Nieuwe Noordhollandse Courant
De Gooi- en Eemlander
Dagblad van Almere

TIJDSCHRIFTEN

Nederland
Privé
Elegance
MAN
Residence
Hitkrant
OOR
Autovisie
BuitengeWoon Tuinmagazine
Personal Finance

Tennis Magazine (per 18-3-'99: Tennis)
Voetbal Magazine
Voetbal Totaal

Zweden
Vi Båtagare
Båtnytt
Golf Digest

INTERNET

De Telegraaf-*i*
Leidsch Dagblad
Haarlems Dagblad
De Weerkamer
Autovisie
OOR
Hitkrant
Privé
Personal Finance

GESPONSORDE MEDIA

De Telegraaf Sponsored Media
Conceptontwikkeling, redactie,
vormgeving, advertentie-acquisitie,
pre- en afterpress, drukken,
distributie, lezersonderzoek,
marktanalyse, database,
nieuwe media, losse verkoop
en abonnementenadministratie,
inclusief incasso.

HUIS-AAN-HUISBLADEN EN NIEUWSBLADEN

Groot-Amsterdam
De Echo
Amstelveens Nieuwsblad
Zondagochtendblad

Amstelland/Haarlemmermeer
Witte Weekbladen
Autojournaal
Zondagochtendblad

't Gooi en omgeving
De Gooi- en Eembode
Laarder Courant De Bel
Nieuwsblad voor Huizen
Weesper Weekblad
Baarns Weekblad
Woonbode
Goois Weekblad
De Nieuwe Weesper

Flevoland
De Almare
't Groene Weekblad
Zondagochtendblad

Haarlem en omgeving
Nieuwsblad De Kennemer
Haarlems Weekblad
Heemsteedse Courant
Nieuwsblad IJmuiden
Nieuwsblad Santpoort & Velsersbroek
Zondagochtendblad

Leiden en omgeving
Leidse Post
Zuid-Holland Post
Het op Zondag
Autojournaal
Witte Weekblad

Alphen a/d Rijn en omgeving

Witte Weekblad
Witte Weekblad Weekend

Zaanstreek/Purmerend

Noordhollands Weekblad
De Zaankanter
De Krommenieër
Het Gezinsblad
Zondagochtendblad

West-Friesland

Westfries Weekblad
Noordhollands Weekblad

Alkmaar en omgeving

Alkmaars Weekblad
De Koerier
De Duinstreek
Nieuwsblad voor Castricum
Noordhollands Weekblad
Zondagochtendblad

Noord-Holland-Noord

Helders Weekblad
Schager Weekblad
CTR/De Polderbode
Noordhollands Weekblad
Wieringer Courant
Wieringermeerbode
Zondagochtendblad

Noord-Brabant-Oost

De Trompetter (3 edities)
De Schakel
Veldhovens Weekblad
Oirschots Weekjournaal
Kempener Koerier
De Kempener

Limburg

De Trompetter (12 edities)

AUDIOVISUELE ACTIVITEITEN

Kabelkranten
Radio Amsterdam
Telefonische informatiediensten
Deelnemingen in landelijke commerciële
televisie en publiek/private en/of
commerciële regionale televisieactiviteiten
in Zuid-Holland
Facilitairbedrijf De Amsterdammer
Teletext-activiteiten

DRUKKERIJEN EN AFTERPRESS

B.V. Rotatiedrukkerij Voorburgwal
B.V. Drukkerij Noordholland
Limburgs Dagblad B.V.

Biegelaar Groep B.V.
- Biegelaar en Jansen B.V.
- Eldee Offset B.V.
- Franken B.V. (afterpress)
- Drukkerij Van Ketel B.V.
- Nederlands Drukkerij Bedrijf B.V.

TRANSPORT

De Telegraaf Transport B.V.

VERSPREIDING/DISTRIBUTIE**Nederland**

Advertentiebijlagen (stuffers) in dagbladen,
zowel bij abonnees als bij losse verkoop en
in aparte deelgebieden.
Huis-aan-huisverspreiding in geheel of in
delen van Nederland. Bezorging van bladen
bij abonnees alsook verspreiding via
circa 15.000 losse-verkoopadressen.
Eenmaal per week tijdschriftendistributie
bij circa 10.000 losse-verkooppunten.
Eenmaal per week retourinname van
dagbladen en tijdschriften bij ca. 12.500
verkooppunten. Verspreiding voor derden.

Noord- en Zuid-Holland

InterHolland Verspreiders B.V.
Reclameverspreiding 't Gooi

Limburg

Reclameverspreidbureau Spiral B.V.

DEELNEMINGEN

Wegener Arcade N.V. (20,8%)
SBS 6 B.V. (30%)
Media Groep West B.V. (90%)
TV Krant Nederland C.V. (9,6%)
V.o.f. SBS 6 Text (45%)
C.V. Regionale Uitgevers
Zuid-Holland West (17%)
Hollands Omroepbedrijf Holding B.V. (9%)
De Nationale Regiopers C.V. (19,6%)

ACCOUNTANTSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 1998 van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de huishouding. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening.

Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de huishouding daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 1998 en van het resultaat over 1998 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Leiden, 27 april 1999.

Deloitte & Touche
Registeraccountants

DIVIDENDVOORSTEL

Wij stellen voor het dividend over 1998 vast te stellen op f 0,98 in contanten per aandeel van f 0,50 nominaal.

Over 1997 werd een dividend van f 0,84 per aandeel van f 0,50 nominaal betaald.

Het uitkeringspercentage bedraagt over 1998 35,4%, over 1997 was dit eveneens 35,4%.

1997	Winstverdeling:	1998
80.571	Overige reserves	93.724
44.099	Dividend	51.449
<u>124.670</u>		<u>145.173</u>

GEBEURTENISSEN NÁ BALANSDATUM

- Per 1 januari 1999 is de uitgeverij Svensk Specialpress AB te Stockholm overgenomen;
- Aankoop begin 1999 van het bijkantoor in Haarlem van Uitgeverij Van Groenigen;
- Begin 1999 zijn de titels Surf Magazine en Deep verkocht;
- De 25%-deelneming van A2000 in Media Groep West is door aankoop van een deel van dit pakket teruggebracht tot 10%;
- Met Het Financieele Dagblad is overeenstemming bereikt over een langdurig contract inzake drukken en verspreiden met ingang van 1 september 2000.
- Voor de Biegelaar Groep bestaat het voornemen tot vernieuwing van een van de diepdrukpersen. Tevens zal worden geïnvesteerd in rand- en afwerkingsinstallaties, productierouting en verbetering van de infrastructuur, waardoor de basis wordt gelegd voor toekomstige uitbreiding. De totale investering bedraagt circa f 100 miljoen en zal in 2001 in productie komen.

STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN DE WINST

Met betrekking tot de winstverdeling bepaalt artikel 34 van de statuten van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf het volgende:

1. Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen en de Stichting Beheer van prioriteits aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf vastgesteld welk deel van de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.
2. Uit de winst na reservering volgens het voorgaande lid wordt over het op de preferente aandelen gestorte bedrag een dividend uitgekeerd, waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddeld rendement van Nederlandse staatsleningen met een middellange looptijd per de aanvang van het boekjaar waarop de uitkering betrekking heeft, verhoogd met één procent. De hoogte van dit gemiddeld rendement wordt vastgesteld door de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen.
3. Vervolgens wordt aan de houders van gewone aandelen en prioriteits aandelen een primair dividend uitgekeerd ten belope van vijf procent van het nominaal bedrag hunner aandelen of - indien de winst daartoe niet voldoende is - van een zo hoog mogelijk percentage. Het percentage van vorenbedoeld dividend mag voor zover het prioriteits aandelen betreft niet hoger zijn dan het percentage van de wettelijke rente op de laatste dag van het desbetreffende boekjaar.
4. Indien over enig boekjaar de in lid 2 bedoelde uitkering op de preferente aandelen niet of niet geheel kan plaatsvinden, omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort uitgekeerd ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen. Het dividend wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag.
5. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Hieruit mag evenwel geen verdere uitkering op de prioriteits aandelen en de preferente aandelen geschieden.

BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

Prioriteits aandelen:

De prioriteits aandelen zijn in handen van de Stichting Beheer van prioriteits aandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, waarvan het bestuur per 31 december 1998 wordt gevormd door mevrouw J.A. Brewer-de Koster en de heren M.E. Borrius Broek, mr. E.F.M. Kok, A.J. van Puijenbroek en E.H. van Puijenbroek.

Het doel der stichting is het verkrijgen en beheren van de prioriteits aandelen in de vennootschap en, onder andere daarmede, het verzekeren van de continuïteit in de leiding van de vennootschap, het weren van invloeden op die leiding welke de zelfstandigheid van de vennootschap in strijd met haar belang zouden kunnen aantasten, en het bevorderen van een goed beleid in het belang van de vennootschap.

De bevoegdheden verbonden aan de prioriteits aandelen bestaan onder andere uit het besluiten tot uitgifte van aandelen, vaststelling van het aantal directeuren en hun bezoldiging, vaststelling van het aantal commissarissen van de vennootschap en het recht om een statutenwijziging of ontbinding van de vennootschap voor te stellen alvorens de algemene vergadering van aandeelhouders hierover zou kunnen besluiten.

Preferente aandelen:

1. De Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf heeft ten doel:
 - a. Het behartigen van de belangen van de naamloze vennootschap N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf, gevestigd te Amsterdam, hierna ook te noemen: de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en alle daarbij betrokkenen, waarbij onder meer zoveel mogelijk worden geweerd invloeden welke de continuïteit, de zelfstandigheid of de identiteit in strijd met die belangen zouden bedreigen.
 - b. Het weren van invloeden van derden welke de redactionele onafhankelijkheid, alsmede de beginselen van waaruit opinievormende uitgaven van ondernemingen binnen de groep worden geredigeerd, zouden kunnen aantasten.
2. De stichting tracht dit doel te bereiken door het verkrijgen van preferente aandelen in de vennootschap en door het uitoefenen van de rechten die aan die aandelen zijn verbonden. De stichting neemt daarbij het doel in acht waarvoor preferente aandelen kunnen worden uitgegeven.
3. Buiten het doel valt het vervreemden, bezwaren of op andere wijze beschikken over aandelen, behalve:
 - vervreemding aan de vennootschap zelf of aan een door deze aan te wijzen met haar in een groep verbonden vennootschap;
 - medewerking aan de terugbetaling op en de intrekking van aandelen.

Het recht tot uitgifte van preferente aandelen van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf is door de Stichting Beheer van prioriteitsaandelen N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf verleend.

Op 23 oktober 1998 heeft de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf een gewijzigde optieovereenkomst getekend met N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf. De wijzigingen waren technisch/juridische aanpassingen op de bestaande optieovereenkomst waaronder overeenstemming met Bijlage X bij het Fondsenreglement.

Het bestuur bestaat uit één voorzitter en vier leden.

Per 31 december 1998 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Jhr. G.G. Witsen Elias (voorzitter), dr. S.E. de Jong, mr. H. de Groot,
mr. E.F.M. Kok en A.J. van Puijenbroek.

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven.

ONAFHANKELIJKHEIDSVERKLARING

De directie van N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf gestelde eisen in Bijlage X bij het Fondsenreglement van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Directie N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf

Bestuur van de Stichting Preferente Aandelen De Telegraaf

Amsterdam, april 1999.

KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN GULDENS

	1989	1990	1991	1992	1993
Eigen vermogen x f 1.000	458.676	516.590	563.487	610.755	658.536
Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen	55,4%	59,6%	63,9%	71,2%	68,2%
Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden	1,07 : 1	1,15 :1	1,11 : 1	1,33 : 1	1,43 :1
Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen	1,24 : 1	1,47 :1	1,77 : 1	2,48 : 1	2,15 :1
Netto-omzet x f 1.000	748.088	774.957	790.058	803.589	1.048.712
Cashflow x f 1.000	121.617	126.557	125.657	128.964	172.137
Nettowinst x f 1.000	75.717	80.074	72.621	70.057	77.006
Nettowinst in procenten van de netto-omzet	10,1%	10,3%	9,2%	8,7%	7,3%
Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet	12,5%	12,1%	10,6%	10,1%	9,3%
Gemiddelde netto-omzet per werknemer	270.900	277.700	277.800	281.900	252.300
Personeel ultimo	2.990	3.067	3.103	3.079	4.573
Rentabiliteit eigen vermogen	16,5%	15,5%	12,9%	11,5%	11,7%
Uitkeringspercentage	32,9%	32,1%	35,4%	36,7%	41,9%
Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen)					
Eigen vermogen	8,74	9,84	10,73	11,63	12,54
Cashflow	2,32	2,41	2,39	2,46	3,28
Winst	1,44	1,53	1,38	1,34	1,47
Dividend	0,48	0,49	0,49	0,49	0,62 *
Laagste koers	9,75	9,63	9,75	10,13	11,50
Hoogste koers	12,49	13,38	12,94	11,81	19,88

* Inclusief jubileumdividend.

1994	1995	1996	1997	1998	
722.404	789.138	767.550	852.623	947.770	Eigen vermogen x f 1.000
69,1%	70,3%	65,9%	65,7%	65,3%	Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen
1,87 : 1	2,25 : 1	1,58 : 1	1,48 : 1	1,55 : 1	Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden
2,23 : 1	2,37 : 1	1,93 : 1	1,92 : 1	1,88 : 1	Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen
1.092.584	1.151.505	1.283.228	1.357.754	1.520.374	Netto-omzet x f 1.000
184.581	191.785	190.477	238.340	263.069	Cashflow x f 1.000
91.425	101.312	84.602	124.670	145.173	Nettowinst x f 1.000
8,4%	8,8%	6,6%	9,2%	9,5%	Nettowinst in procenten van de netto-omzet
11,3%	11,8%	11,2%	12,8%	12,8%	Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet
266.500	282.000	310.800	312.100	332.800	Gemiddelde netto-omzet per werknemer
4.551	4.528	4.599	4.901	5.180	Personeel ultimo
12,7%	12,8%	11,0%	14,6%	15,3%	Rentabiliteit eigen vermogen
35,9%	35,0%	42,2%	35,4%	35,4%	Uitkeringspercentage
					Per aandeel van f 0,50 nominaal: (afgerond op hele centen)
13,76	15,03	14,62	16,24	18,05	Eigen vermogen
3,52	3,65	3,63	4,54	5,01	Cashflow
1,74	1,93	1,61	2,37	2,77	Winst
0,63	0,68	0,68	0,84	0,98	Dividend
18,85	21,50	28,30	36,00	38,50	Laagste koers
25,06	30,75	42,40	48,50	52,50	Hoogste koers

KENGETALLEN PER BALANSDATUM IN EURO'S

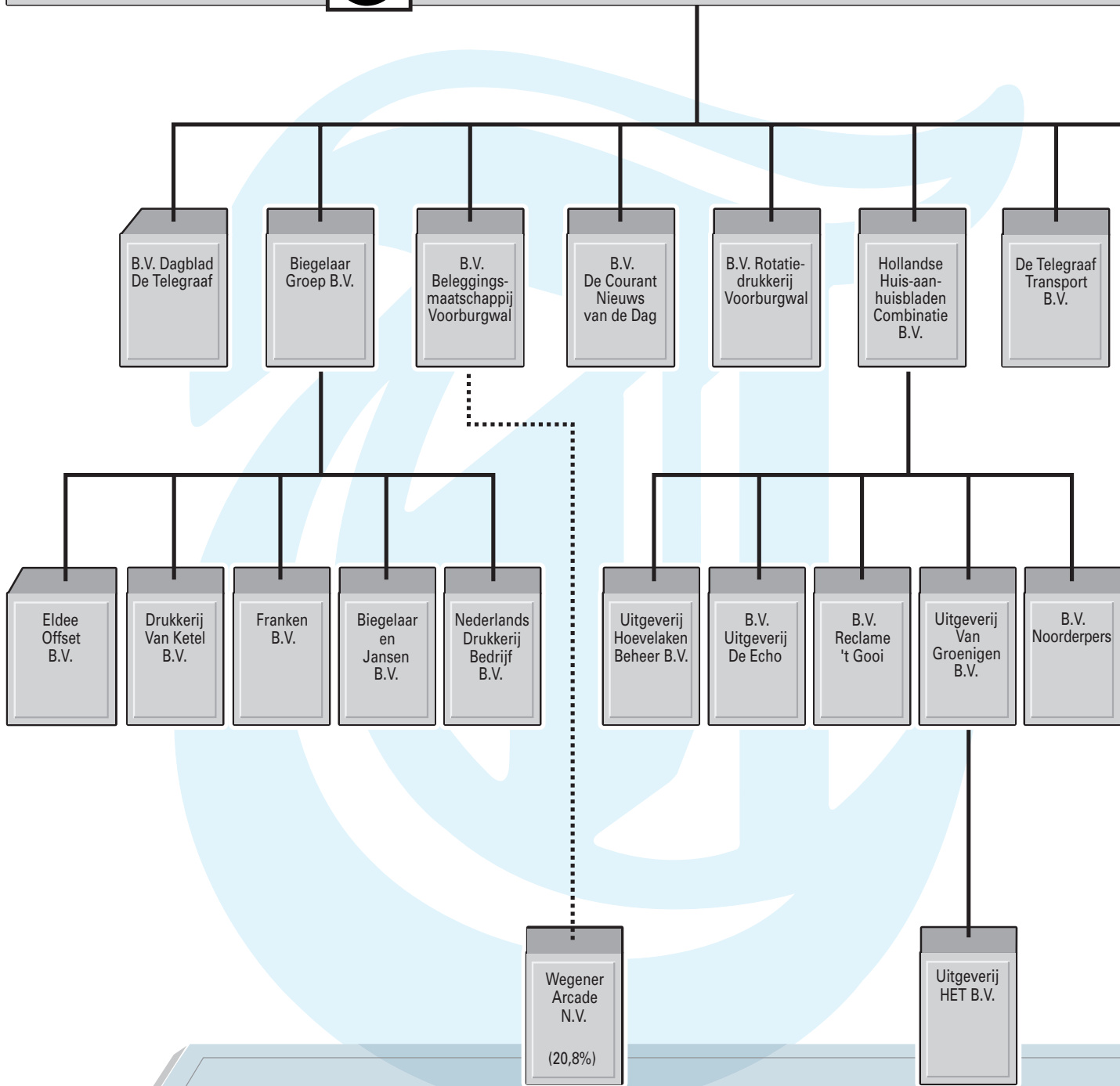
	1989	1990	1991	1992	1993
Eigen vermogen x EUR 1.000	208.138	234.418	255.699	277.149	298.831
Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen	55,4%	59,6%	63,9%	71,2%	68,2%
Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden	1,07 : 1	1,15 :1	1,11 : 1	1,33 : 1	1,43 :1
Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen	1,24 : 1	1,47 :1	1,77 : 1	2,48 : 1	2,15 :1
Netto-omzet x EUR 1.000	339.468	351.660	358.513	364.653	475.885
Cashflow x EUR 1.000	55.187	57.429	57.021	58.521	78.112
Nettowinst x EUR 1.000	34.359	36.336	32.954	31.790	34.944
Nettowinst in procenten van de netto-omzet	10,1%	10,3%	9,2%	8,7%	7,3%
Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet	12,5%	12,1%	10,6%	10,1%	9,3%
Gemiddelde netto-omzet per werknemer	122.929	126.015	126.060	127.921	114.489
Personeel ultimo	2.990	3.067	3.103	3.079	4.573
Rentabiliteit eigen vermogen	16,5%	15,5%	12,9%	11,5%	11,7%
Uitkeringspercentage	32,9%	32,1%	35,4%	36,7%	41,9%
Per aandeel van EUR 0,23 nominaal: (afgerond op hele centen)					
Eigen vermogen	3,97	4,47	4,87	5,28	5,69
Cashflow	1,05	1,09	1,08	1,11	1,49
Winst	0,65	0,69	0,63	0,61	0,67
Dividend	0,22	0,22	0,22	0,22	0,28 *
Laagste koers	4,42	4,37	4,42	4,60	5,22
Hoogste koers	5,67	6,07	5,87	5,36	9,02

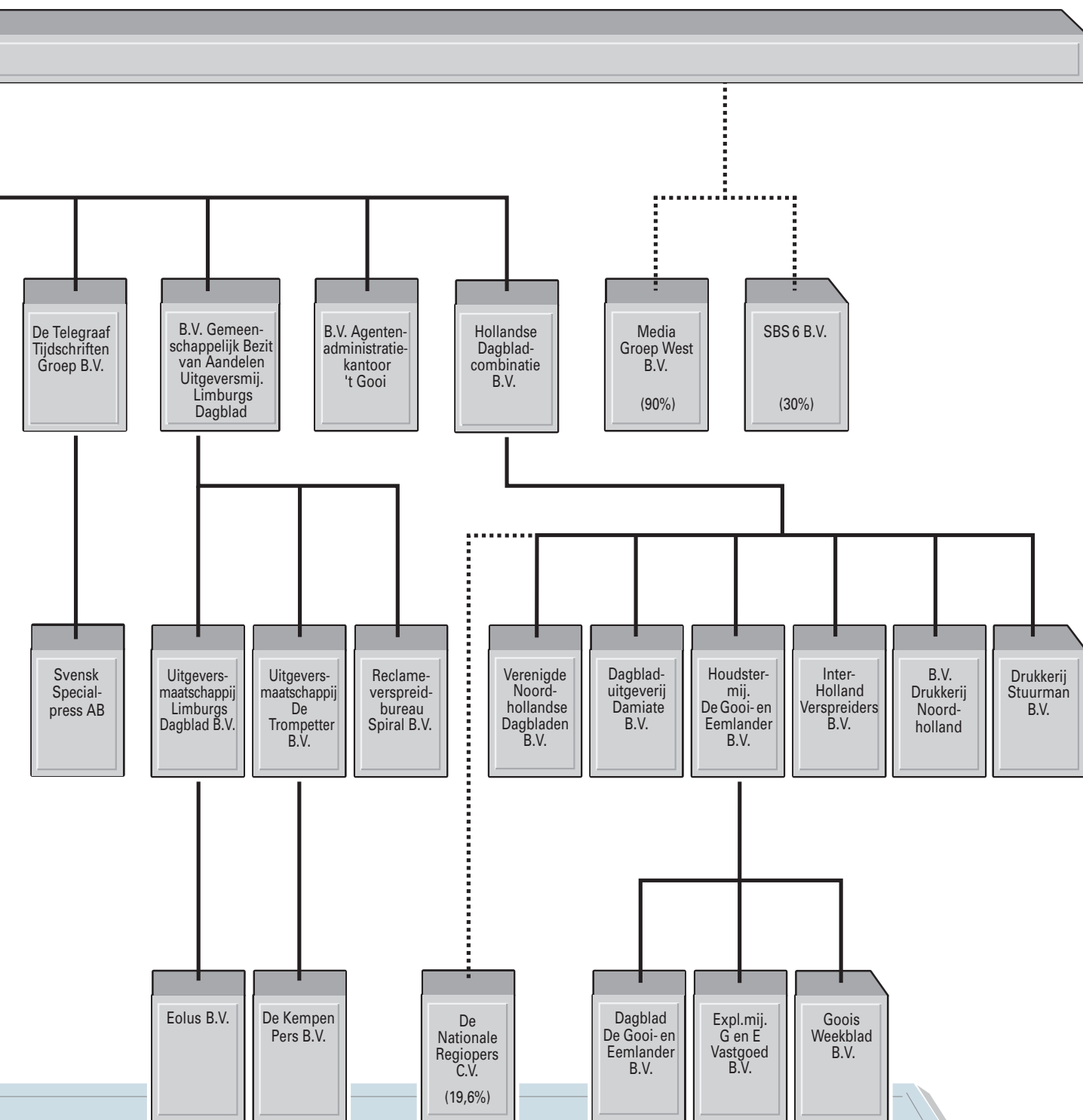
* Inclusief jubileumdividend.

1994	1995	1996	1997	1998	
327.813	358.095	348.299	386.903	430.079	Eigen vermogen x EUR 1.000
69,1%	70,3%	65,9%	65,7%	65,3%	Eigen vermogen in procenten van het totale vermogen
1,87 : 1	2,25 : 1	1,58 : 1	1,48 : 1	1,55 : 1	Verhouding vlottende activa: kortlopende schulden
2,23 : 1	2,37 : 1	1,93 : 1	1,92 : 1	1,88 : 1	Verhouding eigen vermogen: vreemd vermogen
495.793	522.530	582.303	616.122	689.916	Netto-omzet x EUR 1.000
83.759	87.028	86.435	108.154	119.376	Cashflow x EUR 1.000
41.487	45.973	38.391	56.573	65.877	Nettowinst x EUR 1.000
8,4%	8,8%	6,6%	9,2%	9,5%	Nettowinst in procenten van de netto-omzet
11,3%	11,8%	11,2%	12,8%	12,8%	Bedrijfsresultaat in procenten van de netto-omzet
120.932	127.966	141.035	141.625	151.018	Gemiddelde netto-omzet per werknemer
4.551	4.528	4.599	4.901	5.180	Personeel ultimo
12,7%	12,8%	11,0%	14,6%	15,3%	Rentabiliteit eigen vermogen
35,9%	35,0%	42,2%	35,4%	35,4%	Uitkeringspercentage
					Per aandeel van EUR 0,23 nominaal: (afgerond op hele centen)
6,24	6,82	6,63	7,37	8,19	Eigen vermogen
1,60	1,66	1,65	2,06	2,27	Cashflow
0,79	0,88	0,73	1,08	1,26	Winst
0,29	0,31	0,31	0,38	0,44	Dividend
8,55	9,76	12,84	16,34	17,47	Laagste koers
11,37	13,95	19,24	22,01	23,82	Hoogste koers



N.V. Holdingmaatschappij De Telegraaf





STRUCTUUR TELEGRAAF-CONCERN PER APRIL 1999

Colofon

Vormgeving: Reclameafdeling Dagbladen
Fotografie: Karen Steenwinkel
Druk/afwerking: Drukkerij Van Ketel B.V.